



Construyendo un mejor futuro

Miembros propuestos de manera individual para el Comité de Auditoría del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V., incluyendo la propuesta de Presidente y Secretario de dicho comité

Los accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V. ("CEMEX") deben tomar en cuenta que cada uno de los candidatos para ser miembros del Comité de Auditoría del Consejo de Administración de CEMEX se está proponiendo de **manera individual**, y no como parte de una plantilla. Cada persona que está siendo propuesta como miembro del Comité de Auditoría es considerada como consejero independiente de conformidad con estándares de la legislación mexicana.



Construyendo un mejor futuro

**PROPUESTAS DE CONFORMACIÓN DEL COMITÉ DE AUDITORÍA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE
CEMEX, INCLUYENDO SU SECRETARIO**

(Edades y Biografías al 31 de diciembre de 2022)

Everardo Elizondo Almaguer

Propuesto como Presidente del Comité de Auditoría

Francisco Javier Fernández Carbajal

Gabriel Jaramillo Sanint

Nombre:	Everardo Elizondo Almaguer.
Edad al 31 de diciembre de 2022:	79.
Ciudadanía:	Mexicana.
Nacionalidad:	Mexicana.
Tipo de Consejero:	Consejero Independiente.
Permanencia en el cargo:	Desde 2016.
Permanencia en el Comité de Auditoría de CEMEX:	Desde 2018 y Presidente desde el 2019.
Empresas listadas de las que es consejero:	Es miembro del Consejo de Administración de Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V., de Compañía Minera Autlán, S.A.B. de C.V., y de Gruma, S.A.B. de C.V., las cuales son compañías listadas en México.
Otros cargos actuales:	El Sr. Elizondo es profesor de Macroeconomía en la EGADE Business School del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y en la Facultad de Economía de la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL). Asimismo, es integrante de los consejos de administración de Afore XXI-Banorte, S.A. y Rassini, S.A.B. de C.V. (estas dos son compañías no listadas).
Experiencia:	<p>El Sr. Elizondo Almaguer califica como “experto financiero” para los fines relacionados con la Ley Sarbanes-Oxley.</p> <p>Se desempeñó como subgobernador del Banco de México desde 1998 y hasta el 2008. Antes de eso, fue director de Estudios Económicos en Alfa, S.A.B. de C.V. (compañía listada), y en Grupo Financiero BBVA Bancomer, S.A. de C.V. (una institución financiera listada). Fundó y fue director de la Escuela de Graduados de la Facultad de Economía de la UANL.</p> <p>Con una distinguida trayectoria profesional como analista financiero, funcionario público ejemplar y estudioso académico, el Sr. Elizondo Almaguer trae consigo al Consejo de Administración un amplio conocimiento del sistema financiero y del entorno macroeconómico internacional, proporcionando información para garantizar la plena observancia de las mejores prácticas corporativas por parte de la empresa e identificar nuevas oportunidades de negocio.</p>
Educación:	Es Licenciado en Economía por la Universidad Autónoma de Nuevo León, tiene una Maestría en Economía de la Universidad de Wisconsin-Madison, y un certificado del Programa Internacional de Impuestos de Harvard, y tiene un Doctorado Honoris Causa por la Universidad Autónoma de Nuevo León.

Nombre:	Francisco Javier Fernández Carbajal.
Edad al 31 de diciembre de 2022:	67.
Ciudadanía:	Mexicana.
Nacionalidad:	Mexicana.
Tipo de Consejero:	Consejero Independiente.
Permanencia en el cargo:	Desde 2012.
Permanencia en el Comité de Auditoría de CEMEX:	Desde 2015.
Permanencia en el Comité de Sostenibilidad de CEMEX:	Desde 2016.
Permanencia en el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de CEMEX:	Desde 2015 y Presidente desde el 2019.
Empresas listadas de las que es consejero:	Es miembro del Consejo de Administración de Alfa, S.A.B. de C.V., (listada en México) y de dos compañías públicas listadas en la Bolsa de Valores de Nueva York: Fomento Económico Mexicano, S.A.B. de C.V. (también listada en México) y VISA, Inc.
Otros cargos actuales:	El Sr. Fernández Carbajal es el Director General de Servicios Administrativos Contry, S.A. de C.V. (una compañía no listada).
Experiencia:	<p>Anteriormente, ocupó cargos en Grupo Financiero BBVA Bancomer, incluyendo Director Adjunto de Planificación Estratégica, Director de Sistemas y Operaciones, Director de Finanzas y Director General.</p> <p>Con una carrera de negocios de más de 40 años y un conocimiento profundo sobre áreas especializadas como sistemas de pagos y servicios financieros complejos a nivel mundial, el Sr. Fernández Carbajal le brinda al Consejo de Administración conocimiento e información relevante sobre planificación estratégica y administración de riesgos, así como en funciones esenciales de negocios, incluyendo informes financieros y mecanismos de compensación competitivos, que son fundamentales para atraer y retener talento.</p>
Educación:	Es Ingeniero Mecánico Electricista por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Administración de Negocios de la Escuela de Negocios de la Universidad de Harvard.

Nombre:	Gabriel Jaramillo Sanint.
Edad al 31 de diciembre de 2022:	73.
Ciudadanía:	Brasileña.
Nacionalidad:	Colombiana.
Tipo de Consejero:	Consejero Independiente.
Permanencia en el cargo:	Desde 2018.
Empresas listadas de las que es consejero:	Es miembro del Consejo de Administración de Minerva Foods, una compañía listada en Brasil.
Otros cargos actuales:	El Sr. Jaramillo Sanint es el fundador y director de un programa de desarrollo económico sostenible en la Cuenca del Orinoco, en Colombia. También es miembro del Consejo de Administración del Centro Hospitalario Tatamá (Colombia) (una organización sin fines de lucro), Medicines for Malaria Ventures (una organización sin fines de lucro) con sede en Ginebra Suiza y Banco BTG Pactual Colombia.
Experiencia:	<p>Anteriormente, fungió como Presidente del Consejo de Administración y Director General de Santander USA (anteriormente Sovereign Bank), Banco Santander Brasil y Banco Santander Colombia, así como Director General de Citibank México y Citibank Colombia. Después de retirarse, se ha enfocado en la labor filantrópica relacionada con la salud, liderando la transformación del Fondo Global para la Lucha Contra el SIDA, la Tuberculosis y la Malaria, el cual recaudó \$13 mil millones desde el 2017 al 2020.</p> <p>De octubre 2021 a abril de 2018, fue miembro del Consejo de Administración de CEMEX Latam Holdings, S.A., y presidente de su Comité de Auditoría, una empresa listada en la Bolsa de Valores de Colombia.</p> <p>Con una destacada carrera de 35 años en Sudamérica, México y los Estados Unidos, el Sr. Jaramillo Sanint no sólo aporta al Consejo de Administración de CEMEX una amplia experiencia en asuntos financieros complejos, sino también en sostenibilidad, salud y seguridad, así como responsabilidad social corporativa, uno de los pilares de la estrategia global de CEMEX para lograr un crecimiento sostenible y crear valor duradero.</p>
Educación:	Es Licenciado en Mercadotecnia y tiene una Maestría en Administración de Negocios de la Universidad Estatal de California. En el 2015, el Sr. Jaramillo Sanint recibió títulos honorarios de la Universidad Autónoma de Manizales en Colombia y la Northeastern University de Estados Unidos.



Roger Saldaña Madero y René Delgadillo Galván están siendo propuestos como Secretario y Secretario Suplente del Comité de Auditoría, respectivamente, sin ser miembros de dicho comité.

Nombre:	Roger Saldaña Madero.
Edad al 31 de diciembre de 2022:	54.
Ciudadanía:	Mexicana.
Nacionalidad:	Mexicana.
Experiencia:	Ingresó a CEMEX en el año 2000 y se desempeñó como Abogado Corporativo de CEMEX y, de 2001 a 2011, como Director Jurídico General de NEORIS, una subsidiaria de CEMEX especializada en proporcionar servicios de tecnologías de la información. El Sr. Saldaña Madero se desempeñó desde 2005 y hasta el 2017 como Abogado Corporativo Senior de CEMEX responsable de, entre otros temas, los aspectos legales de finanzas corporativas y a partir del 1 de junio de 2017 se ha desempeñado como Vicepresidente Senior de Legal de CEMEX. El 30 de marzo de 2017 se nombró al Sr. Saldaña Madero como Secretario del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. y de los Comités de dicho Consejo de Administración. Antes de ingresar a CEMEX, se desempeñó como Abogado Corporativo de CYDSA, S.A.B. de C.V. de 1995 a 2000 en la ciudad de Monterrey, N.L., fue asociado extranjero en la firma de abogados Fried, Frank, Harris, Shriver y Jacobson en Nueva York, N.Y., Estados Unidos de 1994 a 1995 y previamente se desempeñó como Jefe de Departamento del Área de Tratados para Evitar la Doble Tributación en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en la ciudad de México.
Educación:	Es Licenciado en Derecho por la Universidad de Monterrey, A.C. (UDEM), tiene una Maestría en Derecho (LLM) de la Universidad de Harvard y un Diplomado del Programa Fiscal Internacional (International Tax Program) de la Universidad de Harvard.



Construyendo un mejor futuro

Nombre: René Delgadillo Galván.

Edad al 31 de diciembre de 2022: 62.

Ciudadanía: Mexicana.

Nacionalidad: Mexicana.

Experiencia: El Sr. Delgadillo Galván ingresó a CEMEX en 1989 y se desempeña como Director Legal Corporativo, de Operaciones Bursátiles de México y Control Societario de CEMEX. El 30 de marzo de 2017, se nombró al Sr. Delgadillo Galván como Secretario Suplente del Consejo de Administración de CEMEX.

Desde 1989 es Profesor de Cátedra en la Carrera de Derecho en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey. Antes de ingresar a CEMEX, el Sr. Delgadillo prestó sus servicios de 1981 a 1989 en el corporativo de lo que actualmente es Xignux. El Sr. Delgadillo Galván es Secretario del Consejo de Administración de Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, Institución Pública Descentralizada y desde marzo 2022 es Vicepresidente Jurídico del Comité de Emisoras de la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. Fue Secretario del Consejo de Administración de ABC Capital, S.A., Institución de Banca Múltiple de 2011 a 2021, y fue miembro del Consejo de Directores de la Universidad Regiomontana de 2006 a 2012.

Educación: Es Licenciado en Derecho por la Universidad de Monterrey, A.C. (UDEM). Cursó estudios de Posgrado en la Universidad Panamericana en Ciudad de México en las especialidades en Derecho Económico y Corporativo, Derecho del Sistema Financiero Mexicano (Mención Honorífica) y Derecho Financiero Internacional (Mención Honorífica), así como el Programa Dirección de Empresas D-1 del Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresa (IPADE), además del Programa Formación de Consejeros de Administración del Centro de Mejores Prácticas Empresariales y Gobernanza Corporativa de la Escuela de Graduados en Administración y Dirección de Empresas (EGADE).