

**Relación con Medios**  
**Jorge Pérez**  
+52 (81) 8259-6666  
jorgeluis.perez@cemex.com

**Relación con Analistas  
e Inversionistas**  
**Alfredo Garza / Fabián Orta**  
+1 (212) 317-6011  
+52 (81) 8888-4327  
ir@cemex.com



**Construyendo un mejor futuro**

## **CEMEX REPORTA AUMENTO EN VENTAS DE 13% IMPULSADO POR FUERTE DESEMPEÑO EN PRECIOS**

- Las regiones de Estados Unidos y EMEAA registraron un crecimiento de doble dígito y un dígito alto en flujo de operación, respectivamente.
- Aumento de precios a la fecha cubren por encima de la inflación de costos de insumos en términos de dólares, pero no es suficiente para recuperación de margen.
- Reducción secuencial de aproximadamente \$540 millones de dólares en deuda total, con una disminución de la razón de apalancamiento a 2.82x.
- Cerca de \$600 millones de dólares de desinversiones en lo que va del año relacionado a la ejecución de la estrategia de rebalanceo de portafolio.
- Reducción de aproximadamente 23 kgs/ton en emisiones de CO<sub>2</sub> en lo que va del año, equivalente a 4% en comparación con 2021.
- La compañía presentó nuevos objetivos de descarbonización ante la iniciativa *Science Based Targets* (“SBT”) alineados al nuevo escenario de 1.5°C, el más ambicioso de la industria.

**MONTERREY, MEXICO. 27 DE OCTUBRE DE 2022** – CEMEX, S.A.B. de C.V. (“CEMEX”) (BMV: CEMEXCPO) anunció hoy un crecimiento sólido y continuo en ventas, con un incremento de 13% en ventas netas durante el tercer trimestre. La estrategia de precios fue el principal impulsor, con un aumento de doble dígito en cemento, concreto y agregados. El flujo de operación y el margen de flujo de operación continuaron siendo impactados por persistentes presiones inflacionarias que sobrepasaron los esfuerzos de la estrategia de precios de la compañía.

### **Información Financiera y Operativa Relevante consolidada del tercer trimestre de 2022 de CEMEX**

- Las Ventas Netas aumentaron 13% a \$3,956 millones de dólares.
- El Flujo de Operación disminuyó 6% a \$649 millones de dólares.
- El margen de Flujo de Operación disminuyó 3.2pp, comparado con el año anterior.
- El Flujo de Efectivo Libre después de Inversiones en Activo Fijo de Mantenimiento fue \$182 millones de dólares.
- La utilidad neta fue de \$494 millones de dólares.
- La rentabilidad sobre capital empleado, excluyendo crédito mercantil, de los últimos doce meses fue de 12.7%.

“Este año, el avance de nuestra estrategia de precios nos ha permitido sobre compensar la inflación en costos en términos de dólares. Sin embargo, la persistente inflación a tasas elevadas y las complicaciones en las cadenas de suministro han retrasado nuestra capacidad para recuperar los

márgenes. Estamos completamente comprometidos en recuperar el margen y continuaremos nuestros esfuerzos en el cuarto trimestre, así como en el 2023”, dijo Fernando González Olivieri, Director General de CEMEX. “Es importante destacar que estamos logrando avances significativos en la descarbonización de nuestras operaciones. Hemos disminuido nuestras emisiones de carbono en más de 8% desde la introducción de nuestro programa de acción climática, Futuro en Acción. Este logro fue impulsado por niveles récord en el uso de combustibles alternos y en la sustitución del factor de clínker. Nuestro éxito a la fecha nos da la confianza para hacer posible una ruta más acelerada hacia el 2030, por lo que hemos presentado nuestros nuevos objetivos más agresivos a la iniciativa *Science Based Targets* para que sean validados ante su escenario de 1.5 grados”.

### **Información relevante de mercados principales del tercer trimestre de 2022**

Las Ventas Netas en México se incrementaron 9%, a \$948 millones de dólares. El Flujo de Operación disminuyó 12%, a \$255 millones de dólares.

Las operaciones de CEMEX en Estados Unidos reportaron Ventas Netas de \$1,324 millones de dólares, un aumento del 19%. El Flujo de Operación incrementó 10%, a \$197 millones de dólares.

En la región de Europa, Medio Oriente, África y Asia, las Ventas Netas aumentaron 16%, a \$1,252 millones de dólares. El Flujo de Operación fue de \$186 millones de dólares, 8% superior.

Las operaciones de CEMEX en la región de Centro, Sudamérica y el Caribe reportaron Ventas Netas de \$393 millones de dólares, un aumento de 2%. El Flujo de Operación disminuyó 11%, a \$90 millones de dólares.

*Nota: Todas las variaciones porcentuales de Ventas Netas y Flujo de Operación son en términos comparables para las operaciones actuales y ajustando por fluctuaciones cambiarias, comparadas con el mismo periodo del año anterior.*

CEMEX es una compañía global de materiales para la construcción dedicada a construir un mejor futuro a través de productos y soluciones sostenibles. CEMEX tiene el compromiso de alcanzar una neutralidad de carbono mediante la innovación constante y un liderazgo dentro de la industria en investigación y desarrollo. CEMEX está al frente de la economía circular dentro de la cadena de valor de la construcción y promueve procesos novedosos con el uso de tecnologías avanzadas para incrementar el uso de residuos y desechos como materias primas y combustibles alternos en sus operaciones. CEMEX ofrece cemento, concreto premezclado, agregados y soluciones urbanas en mercados en crecimiento alrededor del mundo, impulsada por una fuerza de trabajo multinacional enfocada en brindar una experiencia superior al cliente, habilitada por tecnologías digitales. Para más información, por favor visite [cemex.com](http://cemex.com)

###

*Este comunicado contiene estimaciones sobre nuestras condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX tiene la intención de que estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. Estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas estimaciones necesariamente incluyen riesgos, incertidumbres y suposiciones que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX, incluidos, entre otros, riesgos, incertidumbres y suposiciones discutidos en el informe anual más reciente de CEMEX y detallados ocasionalmente en otros documentos de CEMEX con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) y la Bolsa Mexicana de Valores, factores que se incorporan aquí por referencia, que, en caso de materializarse, podrían hacer que las expectativas y proyecciones de CEMEX no produzcan los beneficios y/o resultados esperados.. Estos factores pueden revisarse o complementarse, pero CEMEX no tiene ninguna obligación, y expresamente se deslinda, de actualizar o corregir la información contenida en este comunicado de prensa o en cualquier declaración sobre condiciones futuras que pueda hacer, sea como el resultado de nueva información, eventos futuros o cualesquiera. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de CEMEX puede resultar ser incorrecta. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan*

*referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. El contenido del presente comunicado es exclusivamente de carácter informativo y no deberá ser considerado como una recomendación de inversión o asesoría jurídica, contable, financiera, fiscal o de cualquier otra clase.*

# Resultados del tercer trimestre de 2022



*Espacio de Reflexión, Monterrey, México  
Construido con Evolution, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua*

## Información de la acción

NYSE (ADS)

Símbolo: CX

Bolsa Mexicana de Valores

Símbolo: CEMEXCPO

Razón de CEMEXCPO a CX = 10:1

## Relación con inversionistas

En los Estados Unidos:

+ 1 877 7CX NYSE

En México:

+ 52 (81) 8888 4292

Correo electrónico: [ir@cemex.com](mailto:ir@cemex.com)

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2022	2021	% var	% var comp	2022	2021	% var	% var comp
Volumen de cemento consolidado	47,807	50,470	(5%)		15,700	16,909	(7%)	
Volumen de concreto consolidado	38,034	36,697	4%		12,790	12,597	2%	
Volumen de agregados consolidado	105,556	102,226	3%		36,199	35,461	2%	
Ventas netas	11,708	10,806	8%	12%	3,956	3,693	7%	13%
Utilidad bruta	3,614	3,555	2%	5%	1,205	1,194	1%	6%
% de ventas netas	30.9%	32.9%	(2.0pp)		30.5%	32.3%	(1.8pp)	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	1,200	1,357	(12%)	(10%)	363	449	(19%)	(15%)
% de ventas netas	10.2%	12.6%	(2.4pp)		9.2%	12.2%	(3.0pp)	
Gastos de venta y administración como % de ventas netas	7.8%	7.5%	0.3pp		8.1%	7.4%	0.7pp	
Utilidad (pérdida) neta de la parte controladora	957	558	71%		494	(376)	N/A	
Flujo de operación (Op. EBITDA)	2,050	2,195	(7%)	(4%)	649	723	(10%)	(6%)
% de ventas netas	17.5%	20.3%	(2.8pp)		16.4%	19.6%	(3.2pp)	
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento	162	769	(79%)		182	368	(50%)	
Flujo de efectivo libre	(122)	494	N/A		72	254	(72%)	
Deuda total	8,188	8,982	(9%)		8,188	8,982	(9%)	
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.05	0.04	29%		0.02	(0.02)	N/A	
Utilidad (pérdida) diluida de operaciones continuas por CPO	0.05	0.04	29%		0.02	(0.02)	N/A	
CPOs en circulación promedio	14,793	14,951	(1%)		14,750	14,938	(1%)	
Empleados	43,864	46,543	(6%)		43,864	46,543	(6%)	

La información no incluye operaciones discontinuas. Favor de referirse a la página 14 en este reporte para más información.

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos.

En millones de dólares, excepto volúmenes, porcentajes, empleados y cantidades por CPO. CPOs en circulación promedio representados en millones.

Por favor referirse a la página 13 para información de los CPOs en circulación a final del trimestre.

Las **ventas netas consolidadas** en el tercer trimestre de 2022 alcanzaron los \$3,956 millones de dólares, un aumento de 13% en términos comparables, comparado con el tercer trimestre de 2021. El crecimiento en ventas se debió principalmente a mayores precios en términos de moneda local en todas nuestras regiones.

El **costo de ventas**, como porcentaje de ventas netas, aumentó 1.8pp a 69.5% durante el tercer trimestre de 2022, de 67.7% en el mismo periodo del año anterior. El aumento se debió principalmente a mayores costos de energía, así como mayores costos de flete e importaciones.

Los **gastos de operación**, como porcentaje de ventas netas, aumentaron 1.2pp a 21.3% durante el tercer trimestre de 2022 en comparación al mismo periodo del año anterior, principalmente debido a mayores gastos de logística y distribución.

El **flujo de operación** en el tercer trimestre de 2022 alcanzó los \$649 millones de dólares, una disminución de 6% en términos comparables. Durante el trimestre, una mayor contribución en términos comparables de Estados Unidos y EMEA, fue más que compensada por disminuciones en el resto de nuestras regiones.

El **margen de flujo de operación** disminuyó 3.2pp, de 19.6% en el tercer trimestre de 2021 a 16.4% este trimestre.

La **utilidad (pérdida) neta de la participación controladora** resultó en una utilidad de \$494 millones de dólares en el tercer trimestre de 2022, comparada con una pérdida de \$376 millones de dólares en el mismo trimestre de 2021. La variación positiva se debe principalmente a un cargo por deterioro de ~\$500 millones de dólares en 2021, menores gastos financieros, y una variación positiva en operaciones discontinuas.

## México

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2022	2021	% var	% var comparable	2022	2021	% var	% var comparable
Ventas netas	2,826	2,625	8%	7%	948	868	9%	9%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	862	920	(6%)	(7%)	255	289	(12%)	(12%)
Margen de flujo de operación	30.5%	35.1%	(4.6pp)		26.9%	33.3%	(6.4pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	(9%)	(7%)	11%	9%	3%	1%
Precio (dólares)	16%	17%	15%	16%	20%	21%
Precio (moneda local)	15%	17%	14%	16%	19%	21%

En **México**, las ventas netas aumentaron 9% durante el tercer trimestre de 2022 impulsadas por nuestra estrategia de precios y un repunte en el sector formal. En términos de moneda local, los precios de cemento crecieron 17%, concreto 16%, y agregados 21%.

Los volúmenes de cemento disminuyeron 7%, principalmente debido a la normalización de la demanda de cemento en saco desde el pico de la pandemia, así como por las presiones inflacionarias que afectan al consumo minorista, y por la pérdida temporal de participación de mercado relacionada con nuestra estrategia de precios. Los volúmenes de concreto y agregados aumentaron 9% y 1%, respectivamente.

El crecimiento del sector formal sigue siendo explicado por el sector Industrial y Comercial, con nuestros volúmenes impulsados principalmente por la importante actividad de *nearshoring* en los estados fronterizos, de distribución y logística, y de turismo.

Continuamos implementando nuestra estrategia de precios con el objetivo de recuperar márgenes, por lo cual anunciamos un incremento de 7.5% en cemento en saco, efectivo el 10 de octubre de 2022.

## Estados Unidos

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2022	2021	% var	% var comparable	2022	2021	% var	% var comparable
Ventas netas	3,817	3,261	17%	17%	1,324	1,116	19%	19%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	560	588	(5%)	(5%)	197	179	10%	10%
Margen de flujo de operación	14.7%	18.0%	(3.3pp)		14.9%	16.1%	(1.2pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	3%	2%	3%	(0%)	5%	3%
Precio (dólares)	15%	19%	13%	19%	14%	16%
Precio (moneda local)	15%	19%	13%	19%	14%	16%

En **Estados Unidos**, las ventas y el flujo de operación aumentaron doble dígito, a pesar del impacto del Huracán Ian que llegó a Florida durante el trimestre. Estimamos que la tormenta tuvo un impacto en el flujo de operación de aproximadamente \$11 millones de dólares en el trimestre. Logramos una mejora secuencial de 2.4 puntos porcentuales

en el margen de EBITDA, reflejando principalmente la recuperación de interrupciones en la cadena de suministros y costos de mantenimiento del segundo trimestre.

Los precios de cemento, concreto y agregados crecieron entre 16% y 19%, respecto al año anterior. Los volúmenes de cemento y agregados aumentaron un dígito bajo, mientras que el de concreto se mantuvo estable. Las dinámicas de oferta/demanda se mantienen ajustadas en nuestros mercados, con muchos de nuestros clientes aún en asignación.

## Europa, Medio Oriente, África y Asia

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2022	2021	% var	% var comparable	2022	2021	% var	% var comparable
Ventas netas	3,731	3,628	3%	14%	1,252	1,252	0%	16%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	524	511	3%	14%	186	200	(7%)	8%
Margen de flujo de operación	14.0%	14.1%	(0.1pp)		14.8%	16.0%	(1.2pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	(1%)	(3%)	1%	(1%)	1%	1%
Precio (dólares)	9%	8%	3%	2%	(1%)	(3%)
Precio (moneda local) (*)	22%	26%	12%	16%	9%	12%

**EMEA** continuó demostrando notable resiliencia a pesar de los importantes retos macroeconómicos, con las ventas aumentando doble dígito, mientras que el flujo de operación creció un dígito alto. El incremento en ventas fue impulsado por aumentos de precio de doble dígito en todos nuestros productos.

**Europa** demostró fuerte tracción en los precios de cemento, con un incremento secuencial del 5% y creciendo 30% respecto al año anterior. Los volúmenes de cemento en el trimestre en la región disminuyeron 3%, reflejando un descenso en Filipinas y cierta debilidad del sector privado en Europa, atribuible a la desaceleración económica.

Durante el trimestre, nuestras operaciones europeas continuaron liderando en acciones para mitigar las emisiones de carbono, logrando por primera vez una reducción de más del 40% de las emisiones. Esta región se encuentra bien encaminada para cumplir el objetivo de reducción de emisiones de la UE de al menos 55% para 2030.

En **Filipinas**, los volúmenes de cemento disminuyeron doble dígito, debido a que el país se encuentra en medio de una transición a un nuevo gobierno y los retos macroeconómicos afectan a la demanda. Los precios de cemento crecieron 4% secuencialmente, el sexto trimestre consecutivo con mejora.

Nuestras operaciones en **Egipto** e **Israel** continuaron demostrando fuerte crecimiento en ventas y flujo de operación.

(\*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

## Centro, Sudamérica y el Caribe

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2022	2021	% var	% var comparable	2022	2021	% var	% var comparable
Ventas netas	1,227	1,176	4%	7%	393	398	(1%)	2%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	298	322	(7%)	(7%)	90	102	(12%)	(11%)
Margen de flujo de operación	24.3%	27.3%	(3.0pp)		22.8%	25.6%	(2.8pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	(6%)	(12%)	13%	8%	5%	3%
Precio (dólares)	9%	11%	(6%)	(6%)	(0%)	0%
Precio (moneda local) (*)	12%	15%	0%	4%	7%	11%

En nuestra región de **Centro, Sudamérica y el Caribe**, nuestras ventas aumentaron 2%, impulsados por un aumento de precio del cemento del 15% en términos de moneda local.

El sector formal continúa recuperándose, como lo demuestra el desempeño del concreto y agregados. Los volúmenes de cemento disminuyeron como resultado del rebalanceo del cemento en saco, junto con condiciones climáticas adversas en la región.

Como resultado de mayores costos de energía, junto con menores volúmenes de cemento, mezcla geográfica y de producto, el flujo de operación y el margen de flujo de operación disminuyeron 11% y 2.8 puntos porcentuales, respectivamente, durante el trimestre.

En **Colombia**, mientras que los precios de cemento aumentaron 12% en términos de moneda local, los volúmenes de cemento disminuyeron 5% como resultado de nuestra estrategia de precios.

En **República Dominicana**, actualmente nuestro mayor mercado en la región, los volúmenes de cemento disminuyeron 16% debido principalmente al paro de un horno de cemento durante el trimestre, junto con el impacto desfavorable del Huracán Fiona. Los precios aumentaron 23% en términos de moneda local. Los volúmenes de cemento de la industria se mantuvieron estables durante el trimestre, apoyados por el turismo, vivienda formal, actividad de *nearshoring* y grandes proyectos de infraestructura.

(\*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante



## Flujo de operación y flujo de efectivo libre

	Enero - Septiembre			Tercer Trimestre		
	2022	2021	% var	2022	2021	% var
<b>Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto</b>	1,200	1,357	(12%)	363	449	(19%)
+ Depreciación y amortización operativa	851	838		286	274	
<b>Flujo de operación</b>	2,050	2,195	(7%)	649	723	(10%)
- Gasto financiero neto	396	450		138	136	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	587	374		201	168	
- Inversiones en capital de trabajo	821	390		162	8	
- Impuestos	156	154		42	30	
- Otros gastos (neto)	(68)	64		(64)	24	
- Flujo de efectivo libre operaciones discontinuas	(4)	(7)		(12)	(11)	
<b>Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento</b>	162	769	(79%)	182	368	(50%)
- Inversiones en activo fijo estratégicas	284	275		111	114	
<b>Flujo de efectivo libre</b>	(122)	494	N/A	72	254	(72%)

En millones de dólares, excepto porcentajes.

El flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento fue menor comparado al año anterior principalmente debido a una mayor inversión en capital de trabajo, menor flujo de operación y mayor inversión en activo fijo de mantenimiento. La mayor inversión en capital de trabajo se debió principalmente por el crecimiento en ventas, así como por el efecto inflacionario en nuestros inventarios, además de la acumulación necesaria para hacer frente a las cadenas de suministro ajustadas. Esperamos revertir parcialmente la inversión en capital de trabajo durante el cuarto trimestre.

## Información sobre deuda

	Tercer Trimestre			Segundo Trimestre	Tercer Trimestre		
	2022	2021	% var	2022	2022	2021	
Deuda total <sup>(1)</sup>	8,188	8,982	(9%)	8,729	Denominación de moneda <sup>(3)</sup>		
Deuda de corto plazo	5%	4%		5%	Dólar americano	77%	70%
Deuda de largo plazo	95%	96%		95%	Euro	15%	17%
Efectivo y equivalentes	397	869	(54%)	490	Peso mexicano	4%	4%
Deuda neta	7,791	8,113	(4%)	8,239	Otras monedas	4%	8%
Deuda Neta Consolidada <sup>(2)</sup>	7,669	8,092		8,123	Tasas de interés <sup>(4)</sup>		
Razón de apalancamiento financiero consolidado (2)	2.82	2.80		2.88	Fija	74%	88%
Razón de cobertura financiera consolidada (2)	6.51	5.31		6.74	Variable	26%	12%

En millones de dólares, excepto porcentajes y razones financieras.

(1) Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS

(2) Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2021

(3) Incluye el efecto de nuestro swap de divisas euro-dólar

(4) Incluye el efecto de nuestro swap de tasa de interés sobre dólar-LIBOR (con valor nominal de \$750 millones de dólares con vencimiento en noviembre 2026), así como el efecto de nuestro swap de tasa de interés sobre MXN-TIIE (con valor nominal de \$260 millones de dólares con vencimiento en noviembre 2023)

## Cifras Consolidadas

CEMEX, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

(En miles de dólares, excepto cantidades por CPO)

ESTADO DE RESULTADOS	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2022	2021	% var	% var comparable	2022	2021	% var	% var comparable
Ventas netas	11,708,302	10,805,957	8%	12%	3,955,565	3,693,046	7%	13%
Costo de ventas	(8,094,336)	(7,250,460)	(12%)		(2,750,252)	(2,499,538)	(10%)	
<b>Utilidad bruta</b>	<b>3,613,966</b>	<b>3,555,497</b>	<b>2%</b>	<b>5%</b>	<b>1,205,313</b>	<b>1,193,507</b>	<b>1%</b>	<b>6%</b>
Gastos de operación	(2,414,332)	(2,198,457)	(10%)		(841,895)	(744,060)	(13%)	
<b>Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto</b>	<b>1,199,634</b>	<b>1,357,039</b>	<b>(12%)</b>	<b>(10%)</b>	<b>363,419</b>	<b>449,447</b>	<b>(19%)</b>	<b>(15%)</b>
Otros gastos, neto	(6,278)	(7,947)	21%		(12,734)	(559,331)	98%	
<b>Resultado de operación</b>	<b>1,193,357</b>	<b>1,349,092</b>	<b>(12%)</b>		<b>350,685</b>	<b>(109,884)</b>	<b>N/A</b>	
Gastos financieros	(264,980)	(523,404)	49%		(43,331)	(125,904)	66%	
Otros (gastos) productos financieros, neto	(68,727)	(68,889)	0%		(5,674)	(23,952)	76%	
Productos financieros	12,395	11,311	10%		5,408	1,890	186%	
Resultado por instrumentos financieros, neto	1,157	(2,215)	N/A		1,678	1,249	34%	
Resultado por fluctuación cambiaria	(37,875)	(33,379)	(13%)		2,174	(11,779)	N/A	
Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros	(44,404)	(44,607)	0%		(14,933)	(15,312)	2%	
Ganancia (pérdida) en participación de asociadas	46,332	37,770	23%		23,545	18,956	24%	
<b>Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>905,982</b>	<b>794,569</b>	<b>14%</b>		<b>325,225</b>	<b>(240,784)</b>	<b>N/A</b>	
Impuestos a la utilidad	(171,073)	(226,249)	24%		(50,521)	(97,660)	48%	
<b>Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas</b>	<b>734,908</b>	<b>568,320</b>	<b>29%</b>		<b>274,704</b>	<b>(338,445)</b>	<b>N/A</b>	
Operaciones discontinuas	252,126	5,875	4192%		233,582	(39,592)	N/A	
<b>Utilidad (pérdida) neta consolidada</b>	<b>987,035</b>	<b>574,195</b>	<b>72%</b>		<b>508,286</b>	<b>(378,037)</b>	<b>N/A</b>	
Participación no controladora	29,538	15,886	86%		14,195	(1,870)	N/A	
<b>Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora</b>	<b>957,497</b>	<b>558,309</b>	<b>71%</b>		<b>494,091</b>	<b>(376,167)</b>	<b>N/A</b>	
<b>Flujo de Operación (EBITDA)</b>	<b>2,050,167</b>	<b>2,194,712</b>	<b>(7%)</b>	<b>(4%)</b>	<b>649,083</b>	<b>723,419</b>	<b>(10%)</b>	<b>(6%)</b>
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.05	0.04	29%		0.02	(0.02)	N/A	
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas por CPO	0.02	0.00	4237%		0.02	(0.00)	N/A	

BALANCE GENERAL	Al 30 de septiembre		
	2022	2021	% var
<b>Activo Total</b>	<b>26,603,032</b>	<b>26,780,305</b>	<b>(1%)</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo	396,813	869,248	(54%)
Cientes, neto de estimaciones por incobrables	1,814,788	1,659,402	9%
Otras cuentas por cobrar	612,556	568,696	8%
Inventarios, neto	1,571,880	1,212,196	30%
Activos mantenidos para su venta	222,568	62,635	255%
Otros activos circulantes	164,997	138,453	19%
Activo circulante	4,783,603	4,510,630	6%
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	10,941,920	11,050,641	(1%)
Otros activos	10,877,509	11,219,033	(3%)
<b>Pasivo total</b>	<b>15,686,529</b>	<b>16,788,813</b>	<b>(7%)</b>
Pasivo circulante	5,486,240	5,163,134	6%
Pasivo largo plazo	6,859,864	7,757,937	(12%)
Otros pasivos	3,340,426	3,867,742	(14%)
<b>Capital contable total</b>	<b>10,916,503</b>	<b>9,991,492</b>	<b>9%</b>
Capital social y prima en colocación de acciones	7,810,104	7,810,104	0%
Otras reservas de capital y notas subordinadas	(1,659,506)	(1,463,454)	(13%)
Utilidades retenidas	4,344,919	3,192,616	36%
Participación no controladora e instrumentos perpetuos	420,986	452,226	(7%)

## Resumen Operativo por País

En miles de dólares

VENTAS NETAS	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2022	2021	% var	% var comparable	2022	2021	% var	% var comparable
México	2,825,912	2,625,166	8%	7%	947,601	868,352	9%	9%
Estados Unidos	3,816,528	3,261,408	17%	17%	1,324,049	1,116,329	19%	19%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	3,730,839	3,628,202	3%	14%	1,252,041	1,251,959	0%	16%
Europa	2,569,653	2,535,950	1%	14%	860,038	889,173	(3%)	14%
Filipinas	294,756	333,494	(12%)	(3%)	90,636	107,901	(16%)	(5%)
Medio Oriente y África	866,431	758,757	14%	20%	301,366	254,885	18%	29%
Centro, Sudamérica y el Caribe	1,227,432	1,176,062	4%	7%	393,449	397,847	(1%)	2%
Otras y eliminaciones intercompañía	107,591	115,120	(7%)	(4%)	38,426	58,558	(34%)	(34%)
<b>TOTAL</b>	<b>11,708,302</b>	<b>10,805,957</b>	<b>8%</b>	<b>12%</b>	<b>3,955,565</b>	<b>3,693,046</b>	<b>7%</b>	<b>13%</b>

## UTILIDAD BRUTA

México	1,308,775	1,333,183	(2%)	(2%)	414,182	436,182	(5%)	(5%)
Estados Unidos	929,082	828,241	12%	12%	334,741	268,680	25%	25%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	928,354	926,094	0%	12%	319,733	341,844	(6%)	9%
Europa	654,073	663,400	(1%)	11%	234,964	260,131	(10%)	7%
Filipinas	107,845	133,723	(19%)	(12%)	29,755	40,919	(27%)	(18%)
Medio Oriente y África	166,437	128,971	29%	37%	55,014	40,795	35%	49%
Centro, Sudamérica y el Caribe	426,811	438,095	(3%)	(1%)	133,919	143,503	(7%)	(4%)
Otras y eliminaciones intercompañía	20,944	29,883	(30%)	(30%)	2,738	3,298	(17%)	(17%)
<b>TOTAL</b>	<b>3,613,966</b>	<b>3,555,497</b>	<b>2%</b>	<b>5%</b>	<b>1,205,313</b>	<b>1,193,507</b>	<b>1%</b>	<b>6%</b>

## RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO

México	735,749	802,243	(8%)	(9%)	212,276	250,909	(15%)	(15%)
Estados Unidos	201,311	246,475	(18%)	(18%)	77,226	65,316	18%	18%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	281,671	261,067	8%	20%	105,075	118,482	(11%)	3%
Europa	160,822	160,187	0%	14%	71,664	90,387	(21%)	(6%)
Filipinas	48,520	64,692	(25%)	(21%)	10,379	19,106	(46%)	(43%)
Medio Oriente y África	72,330	36,188	100%	116%	23,032	8,989	156%	190%
Centro, Sudamérica y el Caribe	236,755	261,002	(9%)	(9%)	69,638	81,950	(15%)	(14%)
Otras y eliminaciones intercompañía	(255,852)	(213,747)	(20%)	(20%)	(100,796)	(67,211)	(50%)	(50%)
<b>TOTAL</b>	<b>1,199,634</b>	<b>1,357,039</b>	<b>(12%)</b>	<b>(10%)</b>	<b>363,419</b>	<b>449,447</b>	<b>(19%)</b>	<b>(15%)</b>

## Resumen Operativo por País

Flujo de operación en miles de dólares. Margen de flujo de operación como porcentaje de Ventas Netas.

FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2022	2021	% var	% var comparable	2022	2021	% var	% var comparable
México	861,609	920,192	(6%)	(7%)	255,349	289,246	(12%)	(12%)
Estados Unidos	559,777	587,733	(5%)	(5%)	197,273	179,201	10%	10%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	523,870	510,849	3%	14%	185,781	199,800	(7%)	8%
Europa	320,745	338,511	(5%)	7%	126,406	148,371	(15%)	1%
Filipinas	76,390	95,528	(20%)	(14%)	19,035	28,275	(33%)	(27%)
Medio Oriente y África	126,736	76,810	65%	76%	40,340	23,154	74%	94%
Centro, Sudamérica y el Caribe	297,868	321,542	(7%)	(7%)	89,590	101,806	(12%)	(11%)
<i>Otras y eliminaciones intercompañía</i>	<i>(192,957)</i>	<i>(145,604)</i>	<i>(33%)</i>	<i>(34%)</i>	<i>(78,910)</i>	<i>(46,634)</i>	<i>(69%)</i>	<i>(74%)</i>
<b>TOTAL</b>	<b>2,050,167</b>	<b>2,194,712</b>	<b>(7%)</b>	<b>(4%)</b>	<b>649,083</b>	<b>723,419</b>	<b>(10%)</b>	<b>(6%)</b>

### MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)

México	30.5%	35.1%	26.9%	33.3%
Estados Unidos	14.7%	18.0%	14.9%	16.1%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	14.0%	14.1%	14.8%	16.0%
Europa	12.5%	13.3%	14.7%	16.7%
Filipinas	25.9%	28.6%	21.0%	26.2%
Medio Oriente y África	14.6%	10.1%	13.4%	9.1%
Centro, Sudamérica y el Caribe	24.3%	27.3%	22.8%	25.6%
<b>TOTAL</b>	<b>17.5%</b>	<b>20.3%</b>	<b>16.4%</b>	<b>19.6%</b>

## Resumen Volúmenes

### Volumen consolidado

Cemento y agregados: Miles de toneladas métricas.

Concreto: Miles de metros cúbicos.

	Enero - Septiembre			Tercer Trimestre		
	2022	2021	% var	2022	2021	% var
Volumen de cemento consolidado <sup>(1)</sup>	47,807	50,470	(5%)	15,700	16,909	(7%)
Volumen de concreto consolidado	38,034	36,697	4%	12,790	12,597	2%
Volumen de agregados consolidado <sup>(2)</sup>	105,556	102,226	3%	36,199	35,461	2%

### Volumen por país

	Enero - Septiembre 2022 vs. 2021	Tercer Trimestre 2022 vs. 2021	Tercer Trimestre 2022 vs. Segundo Trimestre 2022
<b>CEMENTO GRIS DOMÉSTICO</b>			
México	(9%)	(7%)	(7%)
Estados Unidos	3%	2%	(1%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África	(1%)	(3%)	(1%)
Europa	3%	(2%)	(2%)
Filipinas	(11%)	(16%)	(9%)
Medio Oriente y África	4%	11%	15%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(6%)	(12%)	(4%)

### CONCRETO

México	11%	9%	2%
Estados Unidos	3%	(0%)	(7%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África	1%	(1%)	(1%)
Europa	(1%)	(7%)	(5%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África	4%	11%	7%
Centro, Sudamérica y el Caribe	13%	8%	7%

### AGREGADOS

México	3%	1%	5%
Estados Unidos	5%	3%	0%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	1%	1%	2%
Europa	0%	1%	2%
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África	7%	4%	4%
Centro, Sudamérica y el Caribe	5%	3%	8%

<sup>(1)</sup> Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clínker.

<sup>(2)</sup> Volumen de agregado consolidado incluye agregados de nuestro negocio marítimo en Reino Unido.

## Resumen de Precios

### Variación en Dólares

	Enero - Septiembre 2022 vs. 2021	Tercer Trimestre 2022 vs. 2021	Tercer Trimestre 2022 vs. Segundo Trimestre 2022
<b>CEMENTO GRIS DOMESTICO</b>			
México	16%	17%	1%
Estados Unidos	15%	19%	6%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	9%	8%	(2%)
Europa (*)	9%	10%	(2%)
Filipinas	(0%)	(1%)	(2%)
Medio Oriente y África (*)	26%	18%	0%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	9%	11%	(2%)
<b>CONCRETO</b>			
México	15%	16%	2%
Estados Unidos	13%	19%	8%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	3%	2%	(3%)
Europa (*)	0%	1%	(4%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	9%	6%	1%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(6%)	(6%)	(4%)
<b>AGREGADOS</b>			
México	20%	21%	(1%)
Estados Unidos	14%	16%	1%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	(1%)	(3%)	(3%)
Europa (*)	(3%)	(4%)	(4%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	5%	2%	4%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(0%)	0%	1%

(\*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

## Variación en Moneda Local

	Enero - Septiembre 2022 vs. 2021	Tercer Trimestre 2022 vs. 2021	Tercer Trimestre 2022 vs. Segundo Trimestre 2022
<b>CEMENTO GRIS DOMESTICO</b>			
México	15%	17%	2%
Estados Unidos	15%	19%	6%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	22%	26%	4%
Europa (*)	24%	30%	5%
Filipinas	9%	12%	4%
Medio Oriente y África (*)	43%	41%	3%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	12%	15%	0%
<b>CONCRETO</b>			
México	14%	16%	3%
Estados Unidos	13%	19%	8%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	12%	16%	2%
Europa (*)	13%	18%	2%
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	12%	13%	2%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	0%	4%	2%
<b>AGREGADOS</b>			
México	19%	21%	0%
Estados Unidos	14%	16%	1%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	9%	12%	2%
Europa (*)	9%	13%	2%
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	8%	8%	5%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	7%	11%	8%

(\*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

### Gastos de Operación

La siguiente tabla presenta el desglose de los gastos de operación del periodo presentado.

En miles de dólares	Enero – Septiembre		Tercer Trimestre	
	2022	2021	2022	2021
Gastos de administración	695,229	612,065	249,403	202,168
Gastos de venta	223,066	201,308	72,864	71,259
Gastos de distribución y logística	1,354,577	1,239,875	471,113	424,236
Gastos de operación excluyendo depreciación	2,272,873	2,053,248	793,381	697,662
Depreciación en gastos de operación	141,459	145,209	48,514	46,398
Gastos de operación	2,414,332	2,198,457	841,895	744,060

% de Ventas Netas				
Gastos de administración	5.9%	5.7%	6.3%	5.5%
Gastos de venta y administración	7.8%	7.5%	8.1%	7.4%

### Información sobre capital

Un CEMEX ADS representa diez CPO de CEMEX. Un CPO de CEMEX representa dos acciones Serie A y una acción Serie B. Las siguientes cantidades se expresan en términos equivalentes de CPO.

CPOs equivalentes en circulación al inicio del trimestre	14,487,786,971
CPOs equivalentes en circulación al final del trimestre	14,487,786,971

Para propósitos de este reporte, CPOs equivalentes en circulación equivalen al total de acciones Serie A y B en circulación expresadas como si todas estuvieran en forma de CPO menos los CPOs en subsidiarias, los cuales al 30 de septiembre de 2022 eran 20,541,277.

### Instrumentos derivados

La siguiente tabla presenta el valor nominal para cada uno de los tipos de instrumentos derivados, así como el valor de mercado estimado de dichos instrumentos en forma agregada al último día de cada trimestre presentado.

En millones de dólares	Tercer Trimestre				Segundo Trimestre	
	2022		2021		2022	
	Valor Nominal	Valor Razonable	Valor Nominal	Valor Razonable	Valor Nominal	Valor Razonable
Derivados de tipo de cambio <sup>(1)</sup>	1,862	38	1,006	5	1,822	(8)
Derivados de intercambio de tasas de interés <sup>(2)</sup>	1,010	59	1,322	(23)	1,310	58
Derivados de combustible	164	21	67	40	111	63
	3,037	118	2,395	22	3,243	113

(1) Los derivados de tipo de cambio son utilizados para administrar riesgos cambiarios que surgen de actividades operativas, inversiones netas en el extranjero, así como transacciones pronosticadas. Al 30 de septiembre de 2022, los derivados relacionados a cobertura de inversiones netas en el extranjero representan un monto nominal de \$1,522 millones de dólares.

(2) Los instrumentos derivados de tasa de interés están asociados con la deuda de la Compañía. Durante el 3T22, en relación con deuda que se espera emitir durante 2023, la Compañía liquidó instrumentos forward de tasa de interés por un monto nominal de \$300 millones de dólares en comparación con el 2T22.

De acuerdo con las NIIF, las compañías deben reconocer todos los instrumentos financieros derivados en el balance general como activos o pasivos financieros, a su valor de mercado estimado, con los cambios en dicho valor reconocidos en el estado de resultados del periodo en que ocurren, excepto cuando dichas operaciones son contratadas con fines de cobertura de flujos de efectivo, en cuyo caso los cambios del valor de mercado estimado de dichos instrumentos derivados relacionados son reconocidos temporalmente en el capital contable y luego reclasificados al estado de resultados compensando los efectos del instrumento cubierto conforme los efectos de dicho instrumento son reconocidos en el estado de resultados. En transacciones relacionadas con coberturas netas de inversión en el extranjero, en cuyo caso los cambios en el valor de mercado estimados son reconocidos directamente en el capital contable como parte del efecto de conversión de moneda, y son reclasificados al estado de resultados solo hasta la disposición de la inversión en el extranjero. Al 30 de septiembre de 2022, con relación al reconocimiento del valor razonable estimado de su portafolio de derivados, CEMEX reconoció un cambio positivo en el valor de mercado en comparación al 2T22 que incrementó su activo financiero neto a \$118 millones de dólares.



### Activos mantenidos para la venta y operaciones discontinuas

El 31 de agosto de 2022, a través de afiliadas de Cementos Progreso Holdings, S.L., CEMEX concluyó la venta de sus operaciones en Costa Rica y El Salvador, acordada el 29 de diciembre de 2022, por un monto total relativo a la participación mayoritaria agregada de \$326 millones de dólares. Los activos vendidos consistían en una planta de cemento, una molienda, siete plantas de concreto, una cantera de agregados, así como un centro de distribución en Costa Rica y un centro de distribución en El Salvador. El estado de situación financiera de CEMEX al 31 de diciembre de 2021 incluye los activos y pasivos asociados a estas operaciones dentro de los rubros de "Activos mantenidos para la venta" y "Pasivos directamente asociados con activos mantenidos para la venta", según corresponda. Las operaciones de CEMEX por estos activos del 1 de enero al 31 de agosto de 2022 y por el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2021 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

En relación con la venta del 65% de NEORIS a Advent descrita anteriormente en este reporte, considerando la pérdida de control de CEMEX, al 30 de septiembre de 2022, la inversión remanente de CEMEX en NEORIS fue revaluada a valor razonable y se presenta dentro del renglón de "Inversiones en asociadas". Las operaciones de NEORIS por los periodos de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2022 y 2021 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

El 9 de julio de 2021, CEMEX concluyó la venta iniciada en marzo de 2019 de su negocio de cemento blanco a Çimsa Çimento Sanayi Ve Ticaret A.Ş. por un precio de aproximadamente \$155 millones de dólares. Los activos vendidos incluyen la planta de cemento blanco en Buñol, España y el negocio de cemento blanco fuera de México y los Estados Unidos. Las operaciones de CEMEX por estos activos por el periodo del 1 de enero al 9 de julio de 2021 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

El 31 de marzo de 2021, CEMEX vendió 24 plantas concreteras y una cantera de agregados en Francia a LafargeHolcim por aproximadamente \$44 millones de dólares. Estos activos se localizan en la región de Rhone Alpes, en el sureste Francia, y al este de las operaciones de CEMEX en Lyon, la cuales mantuvo la compañía. El estado de resultados de CEMEX por el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2021, incluye los resultados de estos activos, netos de impuestos a la utilidad, por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2021 en el renglón de "Operaciones discontinuas".

La siguiente tabla presenta información condensada combinada de los Estados de Resultados al 30 de septiembre de 2022 y 2021 por las operaciones discontinuas mencionadas anteriormente en: a) Costa Rica y El Salvador del 1 de enero al 31 de agosto de 2022 y por el periodo de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2021; b) las operaciones de NEORIS por los periodos de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2022 y 2021; c) España en relación al negocio de cemento blanco por el periodo del 1 de enero al 9 de julio de 2021; y d) el Sureste de Francia por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2021:

ESTADO DE RESULTADOS (Millones de dólares)	Ene-Sep		Tercer Trimestre	
	2022	2021	2022	2021
Ventas	239	272	74	78
Costos de ventas, gastos de operación y otros gastos	-221	-271	-65	-95
Resultado financiero neto y otros	-	-	-19	2
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	18	1	-10	-15
Impuestos a la utilidad	-4	-13	4	-8
Utilidad de las operaciones discontinuas	14	-12	-6	-23
Resultado neto en venta	238	18	240	-17
Resultado neto de las operaciones discontinuas	252	6	234	-40

### Otras transacciones significativas

El 25 de octubre de 2022, CEMEX formalizó la alianza previamente anunciada con Advent International para la aceleradora digital de CEMEX, Neoris. La alianza se formó para acelerar el crecimiento y el desarrollo de Neoris, proveedor global de servicios de consultoría tecnológica y transformación digital. La alianza con Advent permitirá a Neoris fortalecer sus capacidades y alcance a clientes en este espacio al profundizar su enfoque en verticales de vanguardia y con un alto crecimiento, tales como inteligencia artificial, ciencia de datos, soluciones en la nube y automatización, entre otras. Estas verticales están alineadas con las prioridades de CEMEX para su continua transformación digital. Neoris también continuará enfocándose en industrias estratégicas, como servicios financieros, telecomunicaciones, medios de comunicación, manufactura, *retail* y bienes de consumo, entre otras. Como parte de la alianza, Advent adquirió de CEMEX una participación del 65% por una consideración aproximada de \$119 millones de dólares. CEMEX mantendrá una participación del 35%, y seguirá siendo un socio estratégico clave y cliente de NEORIS, apoyando el esfuerzo de CEMEX por ofrecer una experiencia superior al cliente mediante tecnologías digitales. La transacción valora a Neoris en una valuación empresarial de aproximadamente \$200 millones de dólares.

Como se reportó anteriormente, en relación con los derechos de emisiones de CO<sub>2</sub> (los "Derechos") en la Unión Europea ("UE"), de acuerdo con el Sistema de Comercio de Emisiones de la UE ("EU ETS" por sus siglas en inglés), durante la segunda mitad de marzo de 2021, en diferentes transacciones, CEMEX vendió 12.3 millones de Derechos por aproximadamente €509 millones (aproximadamente \$600 millones de dólares). Esta venta se incluye en el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2021 como parte del rubro de "Otros gastos, neto".

### Deterioro de propiedad, planta y equipo, crédito mercantil y otros activos intangibles en 3T21

Durante el tercer trimestre de 2021, el aumento de la inflación en los costos, aumentos en fletes y interrupciones en la cadena de suministros dieron como resultado la confirmación de indicios de deterioro en España, Emiratos Árabes Unidos ("EAU") y otros negocios. Como resultado, CEMEX reconoció un cargo no monetario por deterioro del crédito mercantil total de aproximadamente \$440 millones de dólares, de los cuales aproximadamente \$317 millones de dólares corresponden al negocio en España, aproximadamente \$96 millones de dólares corresponden al negocio en EAU y aproximadamente \$27 millones de dólares refieren al negocio de informática por efectos de reorganización. La pérdida por deterioro del crédito mercantil en España y EAU resultó del exceso del valor neto en libros de dichos negocios sobre las proyecciones de flujos de efectivo descontados relacionadas a estos segmentos reportables al 30 de septiembre de 2021.

En adición, durante el tercer trimestre de 2021, CEMEX reconoció pérdidas por deterioro originadas por activos intangibles en relación con un reemplazo tecnológico en las aplicaciones de software para uso interno por \$49 millones de dólares.

Estos cargos no monetarios por deterioro reconocidos en el tercer trimestre de 2021 no afectaron la liquidez, el flujo de operación y los impuestos por pagar de CEMEX, sin embargo, los activos totales, la utilidad (pérdida) neta y el capital contable del trimestre se vieron afectados en cada trimestre.

## Metodología de conversión, consolidación y presentación de resultados

De acuerdo con IFRS, CEMEX convierte los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio a la fecha de reporte para las cuentas del balance general, y los tipos de cambio de cada mes para las cuentas del estado de resultados. Desde el 31 de marzo de 2019 y en cada periodo subsecuente, CEMEX reporta sus resultados consolidados en dólares de los Estados Unidos.

## Integración de regiones y subregiones

La región *Centro, Sudamérica y el Caribe* incluye las operaciones de CEMEX en Bahamas, Colombia, República Dominicana, Guatemala, Guyana, Haití, Jamaica, Trinidad y Tobago, Barbados, Nicaragua, Panamá, Perú y Puerto Rico, así como nuestras operaciones comerciales en el Caribe.

EMEA se refiere a Europa, Medio Oriente, Asia y África. Asia incluye nuestras operaciones en Filipinas.

La subregión de *Europa* incluye las operaciones en España, Croacia, República Checa, Francia, Alemania, Polonia, y el Reino Unido.

La subregión de *Medio Oriente y África* incluye las operaciones en Emiratos Árabes Unidos, Egipto, e Israel.

## Definiciones

**Capital de trabajo** equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.

**Comparable (en términos comparables)** en términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/desinversiones cuando aplique.

**Deuda neta** equivale a la deuda total (deuda total más bonos convertibles y arrendamientos financieros) menos efectivo e inversiones temporales.

**Flujo de operación** equivale al resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto, más depreciación y amortización operativa.

**Flujo de efectivo libre** se calcula como flujo de operación menos gasto por interés neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento y estratégicas, cambio en capital de trabajo, impuestos pagados, y otras partidas en efectivo (otros gastos netos menos venta de activos no operativos obsoletos y/o sustancialmente depreciados el pago de cupones de nuestros instrumentos perpetuos).

IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad ("ISAB").

**Inversiones en activo fijo estratégicas** inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

**Inversiones en activo fijo de mantenimiento** inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.

**pp** equivale a puntos porcentuales

**precios** todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos.

**% var** porcentaje de variación

## Utilidad por CPO

Para el número promedio de CPOs utilizado en el cálculo de utilidad por CPO, referirse a la página 2.

De acuerdo a la Norma Internacional de Contabilidad 33 (IAS 33) Utilidad por acción, el promedio ponderado de acciones en circulación se determinó considerando el número de días dentro del periodo contable en que estuvieron en circulación las acciones, incluyendo las que se derivaron de eventos corporativos que modificaron la estructura de capital durante el periodo, tales como aumento en el número de acciones que integran el capital social por oferta pública y dividendos en acciones o capitalización de utilidades acumuladas así como las acciones potencialmente dilutivas (derivadas de opciones de compra, opciones restringidas de compra y las acciones del bono convertible mandatorio). Las acciones emitidas como resultado de dividendos en acciones, capitalización de utilidades y acciones dilutivas son consideradas como si se hubieran emitido al principio del periodo.

Tipos de cambio	Enero - Septiembre		Tercer Trimestre		Tercer Trimestre	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
	Promedio	Promedio	Promedio	Promedio	Fin de periodo	Fin de periodo
Peso	20.19	20.29	20.21	20.2	20.14	20.61
Euro	0.9467	0.8378	0.9995	0.8509	1.0198	0.8637
Libra Esterlina	0.8047	0.722	0.8584	0.7285	0.8965	0.7422

Datos en unidades de moneda local por dólar americano.

Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en este reporte a “CEMEX”, “nosotros”, “hemos” o “nuestro(s)”, se refieren a CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus entidades consolidadas. La información contenida en este reporte contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “deberá”, “podrá”, “asumir”, “podría”, “debería”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “proyectar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “estrategia”, “pretender”, “buscan”, u otras palabras similares. Si bien CEMEX considera que dichas expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas se demuestren acertadas, y los resultados actuales pueden diferir significativamente de los resultados históricos o los resultados anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Estas declaraciones sobre nuestras condiciones futuras reflejan, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre nuestras condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones que podrían causar que estos resultados actuales difieran materialmente de los resultados históricos o anticipados en este reporte. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres y presunciones incluyen aquellos descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por CEMEX con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación con la nueva cepa del coronavirus identificada en China a finales del 2019 y sus variantes (“COVID-19”), que han afectado y pueden continuar afectando adversamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas de operar a total o cualquier capacidad, la cadena de suministro, operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza del inversionista y el gasto del consumidor, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; la actividad cíclica del sector de la construcción; nuestra exposición a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestros negocios y los negocios de nuestros clientes, incluyendo, sin limitarse a, el sector de energía; la disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; la volatilidad en los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, lo que puede requerir contribuciones en efectivo a dichos planes de pensiones; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras responsabilidades relacionados con negocios existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para asegurar y obtener permisos para reservas de agregados en áreas ubicadas estratégicamente; el monto destinado la infraestructura en los niveles federal, estatal y local, así como el momento en que estos sean destinados; cambios en los niveles de gasto en los sectores de construcción privada residencial y privada no residencial; cambios en nuestra tasa efectiva de impuestos; la competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, de salud, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, de salud, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo, sin limitarse a normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, energía, impuestos, competencia económica, laboral y adquisiciones; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan a nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y demás obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o financiamientos de capital de trabajo, que nos pueden ser de apoyo en relación con los ciclos de mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo de grado inversión en nuestro costo de capital y el costo de los productos y servicios que compramos; la pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, en general, lograr las metas de nuestra estrategia “Operación Resiliencia”; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros y otros procesos y gases de nuestra operación que pueden afectar en forma adversa a nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no llegare a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, incluyendo, sin limitar, lluvia y nieve excesiva y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluyendo aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC, que fue firmado el 30 de noviembre de 2019 y ratificado el 1 de julio de 2020, sustituyendo el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (“TLCAN”); disponibilidad y costo de camiones, vagones, barcas y barcos, así como sus operadores autorizados para el transporte de nuestros materiales; escasez o limitaciones de mano de obra; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos, como la guerra y conflictos armados, incluyendo la guerra actual entre Rusia y Ucrania; declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; y desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo riesgos de salud globales, tal y como el COVID-19). Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño o logros y/o resultados, desempeño o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de CEMEX puede resultar ser incorrecta y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estos factores pueden revisarse o complementarse, pero CEMEX no tiene ninguna obligación, y expresamente se deslinda, de actualizar o corregir la información contenida en este reporte o en cualquier declaración sobre condiciones futuras que pueda hacer, sea como el resultado de nueva información, eventos futuros o cualesquiera. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la Comisión de Valores de los Estados

Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) ("SEC") y la Bolsa Mexicana de Valores. Este reporte también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y soluciones urbanas. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX. Generamos algunos de estos datos internamente, y otros se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en este reporte.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Copyright CEMEX, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.



# Resultados del Tercer Trimestre 2022



Viaducto de la Calle 6, Los Angeles, Estados Unidos  
Costruido con concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua

Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en esta presentación a "CEMEX", "nosotros", "hemos" o "nuestro(s)", se refieren a CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus entidades consolidadas. La información contenida en esta presentación contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "deberá", "podrá", "asumir", "podría", "debería", "continuar", "haría", "puede", "considerar", "anticipar", "estimar", "proyectar", "esperar", "visualizar", "planear", "creer", "prever", "predecir", "posible", "objetivo", "estrategia", "pretender", "buscan", u otras palabras similares. Si bien CEMEX considera que dichas expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas se demuestren acertadas, y los resultados actuales pueden diferir significativamente de los resultados históricos o los resultados anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Estas declaraciones sobre nuestras condiciones futuras reflejan, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre nuestras condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones que podrían causar que estos resultados actuales difieran materialmente de los resultados históricos o anticipados en esta presentación. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres y presunciones incluyen aquellos descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por CEMEX con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación con la nueva cepa del coronavirus identificada en China a finales del 2019 y sus variantes ("COVID-19"), que han afectado y pueden continuar afectando adversamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas de operar a total o cualquier capacidad, la cadena de suministro, operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza del inversionista y el gasto del consumidor, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; la actividad cíclica del sector de la construcción; nuestra exposición a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestros negocios y los negocios de nuestros clientes, incluyendo, sin limitarse a, el sector de energía; la disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; la volatilidad en los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, lo que puede requerir contribuciones en efectivo a dichos planes de pensiones; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras responsabilidades relacionados con negocios existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para asegurar y obtener permisos para reservas de agregados en áreas ubicadas estratégicamente; el monto destinado a la infraestructura en los niveles federal, estatal y local, así como el momento en que estos sean destinados; cambios en los niveles de gasto en los sectores de construcción privada residencial y privada no residencial; cambios en nuestra tasa efectiva de impuestos; la competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, de salud, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, de salud, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo, sin limitarse a normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, energía, impuestos, competencia económica, laboral y adquisiciones; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan a nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y demás obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o financiamientos de capital de trabajo, que nos pueden ser de apoyo en relación con los ciclos de mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo de grado inversión en nuestro costo de capital y el costo de los productos y servicios que compramos; la pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, en general, lograr las metas de nuestra estrategia "Operación Resiliencia"; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros y otros procesos y gases de nuestra operación que pueden afectar en forma adversa a nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no llegare a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, incluyendo, sin limitar, lluvia y nieve excesiva y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluyendo aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC, que fue firmado el 30 de noviembre de 2019 y ratificado el 1 de julio de 2020, sustituyendo el Tratado de Libre Comercio de América del Norte ("TLCAN"); disponibilidad y costo de camiones, vagones, barcasas y barcos, así como sus operadores autorizados para el transporte de nuestros materiales; escasez o limitaciones de mano de obra; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos, como la guerra y conflictos armados, incluyendo la guerra actual entre Rusia y Ucrania; declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; y desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo riesgos de salud globales, tal y como el COVID-19). Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño o logros y/o resultados, desempeño o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de CEMEX puede resultar ser incorrecta y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estos factores pueden revisarse o complementarse, pero CEMEX no tiene ninguna obligación, y expresamente se deslinda, de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación o en cualquier declaración sobre condiciones futuras que pueda hacer, sea como el resultado de nueva información, eventos futuros o cualesquiera. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) ("SEC") y la Bolsa Mexicana de Valores. Esta presentación también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y soluciones urbanas. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX. Generamos algunos de estos datos internamente, y otros se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en esta presentación.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA



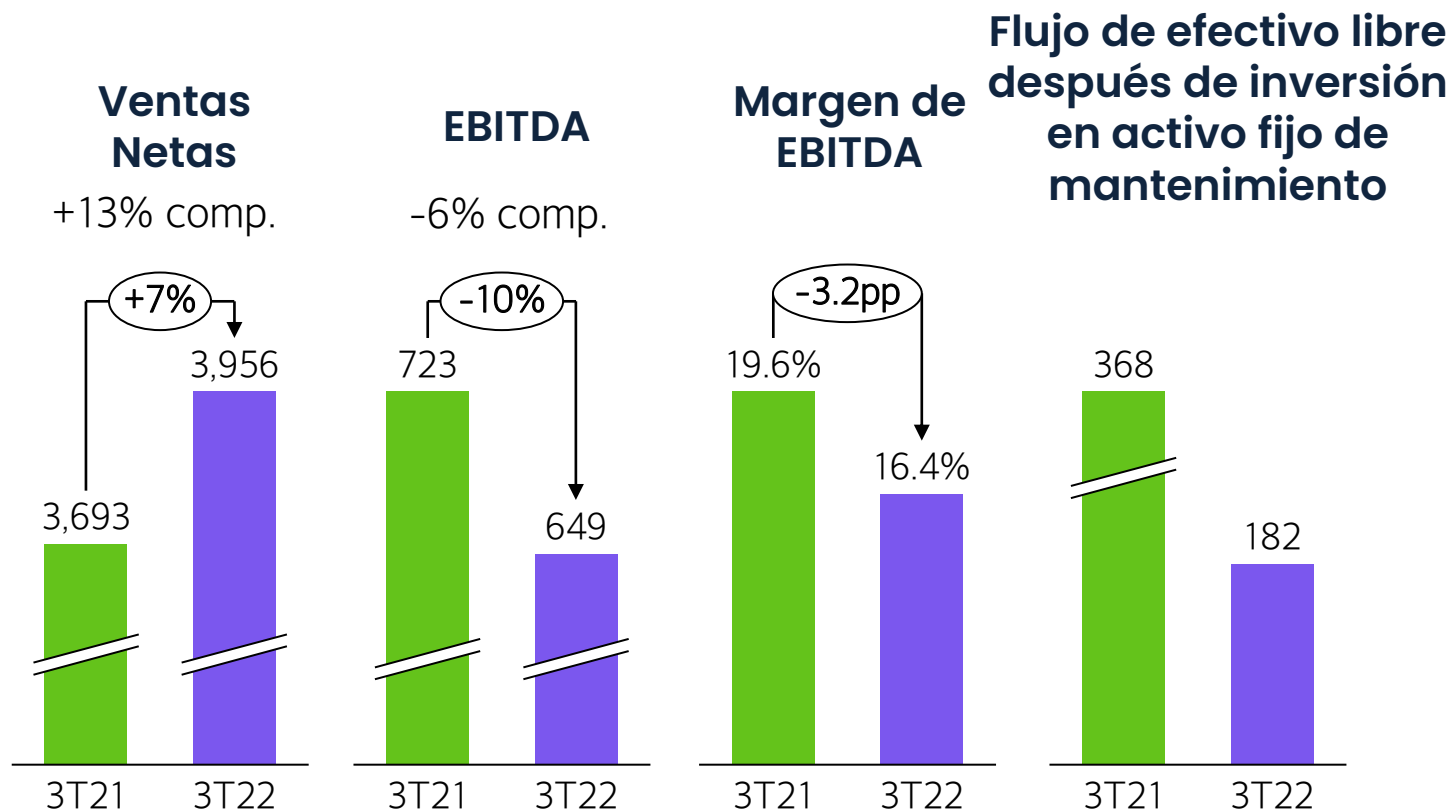
# Aspectos clave del tercer trimestre 2022

- Crecimiento de doble dígito en Ventas,
- Crecimiento en precios de entre 15% y 20% para cemento, concreto y agregados
- Precios a la fecha **compensan de manera incremental la inflación de costos en términos de dólares**
- EBITDA y margen afectados por la **incesante inflación de los costos de insumos**, particularmente en energía
- **Las regiones de Estados Unidos y EMEA** con importante crecimiento en EBITDA
- Ventas y EBITDA de **Soluciones Urbanas** creciendo doble dígito
- Alineando objetivos de descarbonización con **el escenario más ambicioso de 1.5°C**
- **Reducción de ~4% en emisiones de CO<sub>2</sub>**, vs 2021
- **Mejora de la calificación por parte de MSCI ESG a “A”**
- Cerca de **\$600 millones de dólares de desinversiones** a la fecha
- Reducción secuencial de **~\$540 millones de dólares de deuda total**, con apalancamiento **en 2.82x**
- **La utilidad neta<sup>1</sup> aumenta ~\$450 millones de dólares vs 3T21**
- **ROCE en 12.7%<sup>2</sup>**, muy por encima de nuestro costo de capital

1) En términos comparables, excluyendo deterioro de propiedad, planta y equipo, crédito mercantil y otros activos intangibles  
2) Últimos doce meses a Septiembre 30, 2022, excluyendo crédito mercantil



# Crecimiento en ventas impulsado por precios

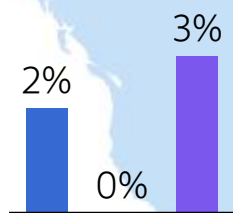


Crecimiento en ventas en todas las regiones con crecimiento de EBITDA en Estados Unidos y EMEA

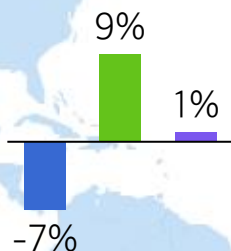
# Volúmenes de cemento afectados por el rebalanceo del cemento en saco/a granel en mercados emergentes

Variación de volúmenes 3T22 comparados al año anterior

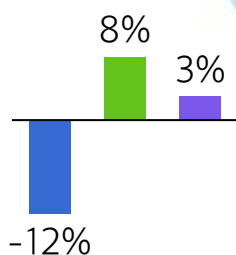
Estados Unidos



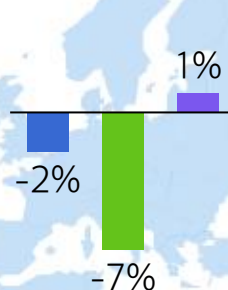
México



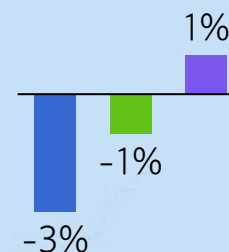
SCAC



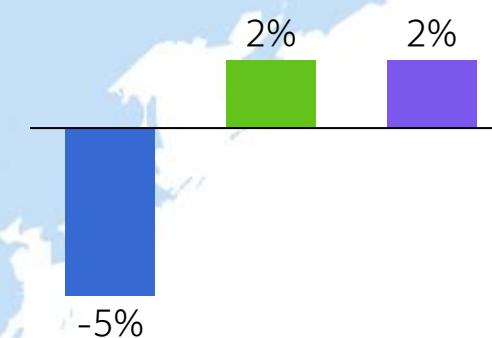
Europa



EMEA



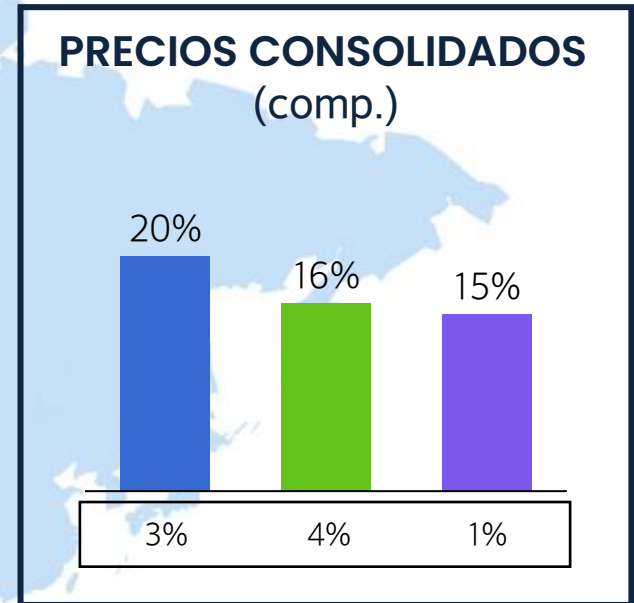
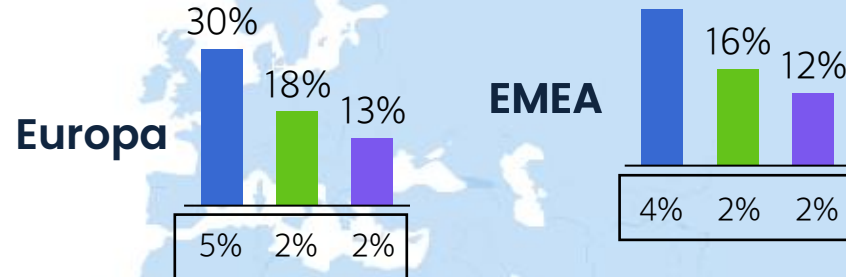
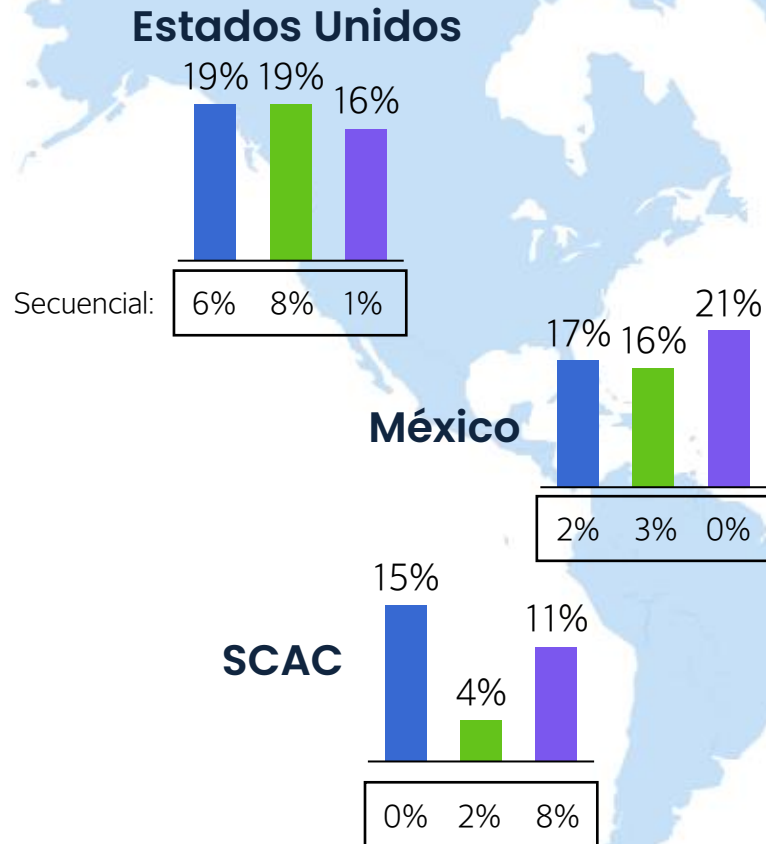
VOLÚMENES CONSOLIDADOS (comp.)



- Cemento<sup>1</sup>
- Concreto
- Agregados

# Crecimiento de doble dígito en precios

## Variación de precios 3T22 comparados al año anterior y secuenciales



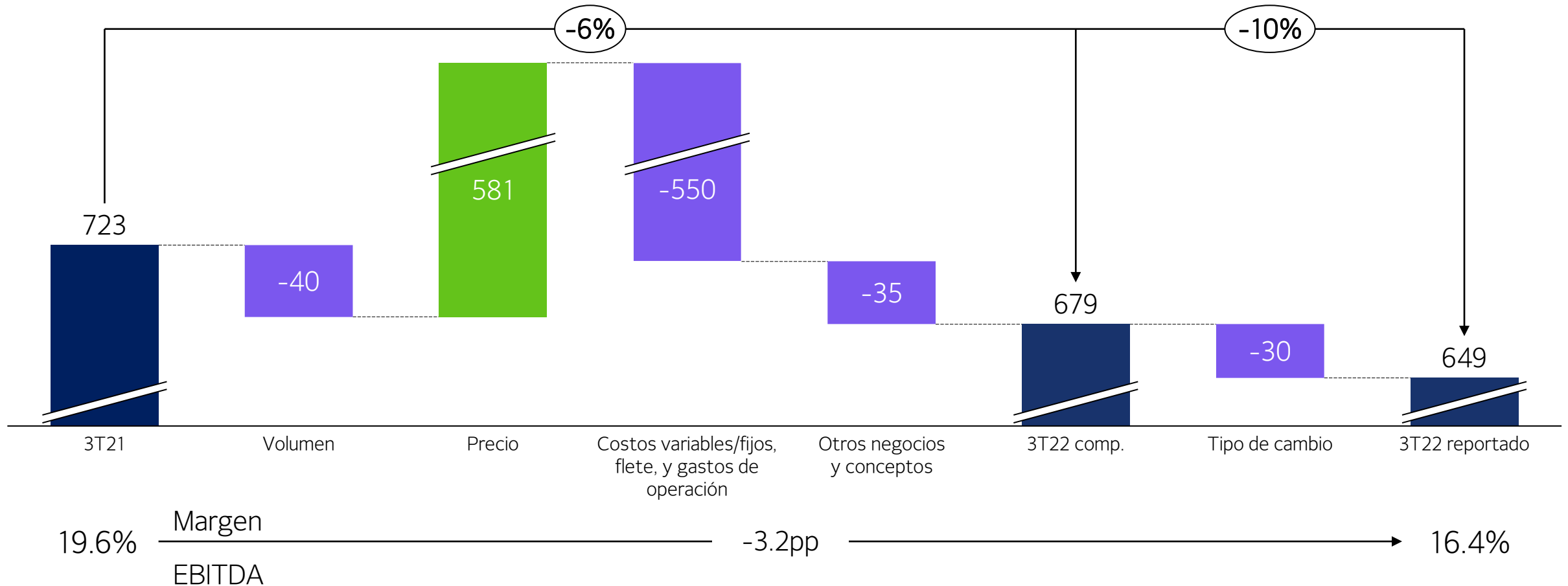
- Precios secuenciales (2T22 a 3T22)
- Cemento<sup>1</sup>
- Concreto
- Agregados

1) Cemento gris doméstico

Nota: Para CEMEX consolidado, SCAC, Europa y EMEA, los precios (comp.) son calculados utilizando el promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

# Precios compensan por encima de los costos

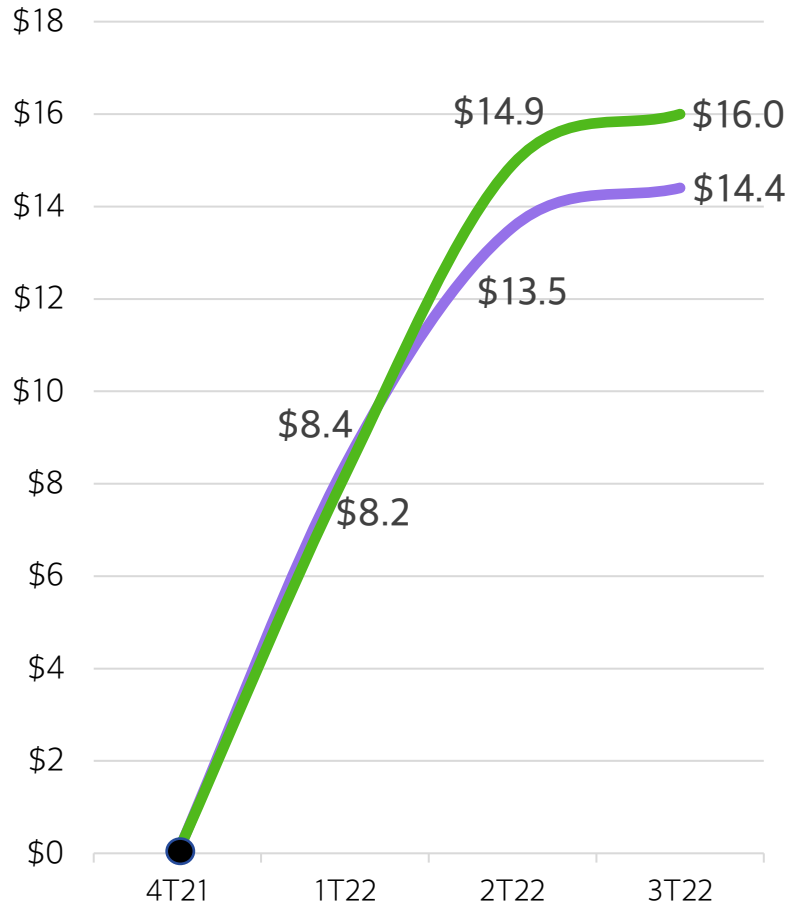
## Variación de EBITDA 3T22



# Precios acumulados a la fecha cubren la inflación en términos de dólares

Precios Unitarios  
Costos Unitarios

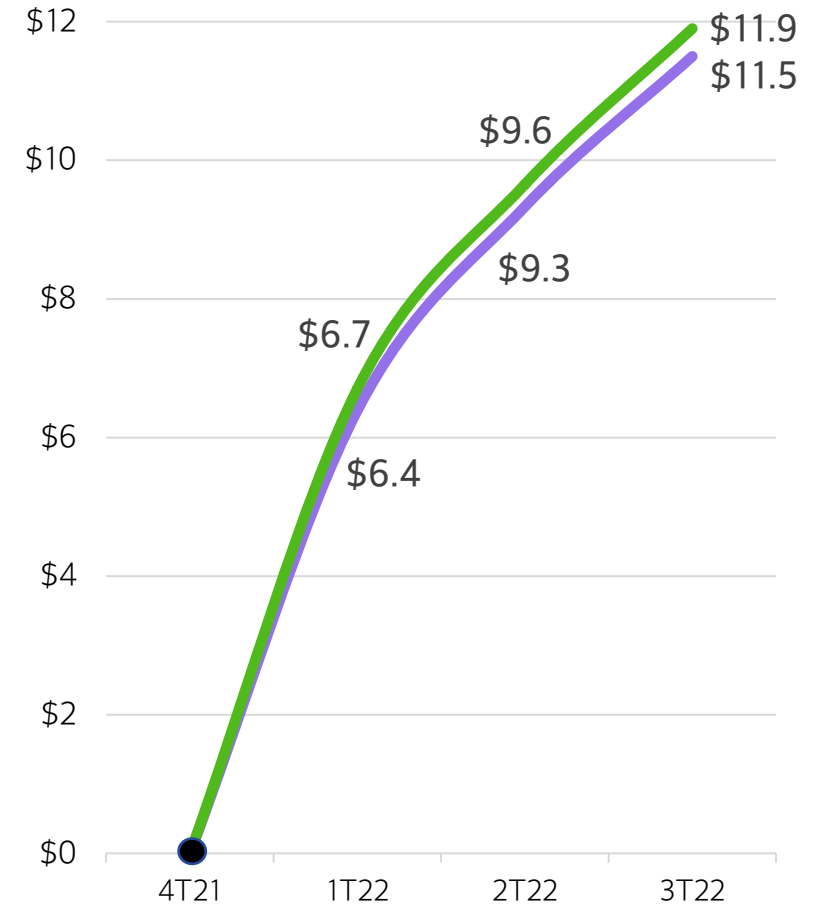
## Cemento<sup>1</sup>



## Agregados



## Concreto



1) Cemento de producción propia



# CEMEX alineará objetivos de descarbonización con el escenario más ambicioso de 1.5°C

- Contribuimos en el desarrollo del marco de referencia para el escenario de 1.5°C como miembro del Grupo Asesor de Expertos del SBTi
- Comprometidos en adoptar [la ruta de descarbonización más ambiciosa](#) en la industria de los materiales de la construcción
- La importante reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> que hemos logrado desde que lanzamos nuestro programa Futuro en Acción en 2021, nos da la [confianza para comprometernos a una ruta más acelerada](#)
- Objetivos [presentados](#) al SBTi [para su revisión](#)
  - Plan para lograr cero emisiones netas de CO<sub>2</sub> para 2050
  - [Nuevos objetivos al 2030](#) correspondientes a emisiones de alcance 1, 2 y 3



Emisiones de CO<sub>2</sub> reducidas >4% a la fecha

Mejora de la calificación por parte de  
MSCI ESG a “A”

# Avance importante en el rebalanceo del portafolio como parte de Operación Resiliencia



**Cerca de \$600 millones de dólares en desinversiones a la fecha**

**~\$330**  
millones de dólares

**Costa Rica y El Salvador**

**~\$120**  
millones de dólares

**65% de Neoris, nuestra aceleradora digital, a Advent**

**~\$140**  
millones de dólares

**Ventas de activo fijo**



# Resultados por región



Construyendo un mejor futuro

Departamentos Zoncuantla, Coatepec, México  
Cónstruidos con Hidratium, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua



# México: Precios impulsan el crecimiento en ventas



Foro Boca, Veracruz, México  
Construido con Duramax, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua

	3T22	Acum. 3T22
Ventas Netas	948	2,826
% var (comp)	9%	7%
EBITDA	255	862
% var (comp)	(12%)	(7%)
Margen EBITDA	26.9%	30.5%
var pp	(6.4pp)	(4.6pp)

- El crecimiento del sector formal se explica por el sector Industrial y Comercial, reflejando una importante actividad de *nearshoring* y de construcción de hoteles
- Los volúmenes de cemento en saco son afectados por la normalización de la demanda, la pérdida temporal de participación de mercado y el impacto de la inflación en el consumo
- Estrategia de precios contribuyendo significativamente al crecimiento en ventas
- EBITDA y margen de EBITDA afectados por mayores costos de combustible, disminución de volumen y mezcla de producto
- Impacto único relacionado al tiempo de mantenimiento, lluvias, y interrupciones en las cadenas de suministro, responsables de la disminución de más de ~2pp en el margen
- Anunciamos incremento en el precio de cemento en saco en octubre

# Estados Unidos: Fuerte dinamismo en precios, con mejora secuencial del margen de EBITDA

	3T22	Acum. 3T22
Ventas Netas	1,324	3,817
% var (comp)	19%	17%
EBITDA	197	560
% var (comp)	10%	(5%)
Margen EBITDA	14.9%	14.7%
var pp	(1.2pp)	(3.3pp)

- Ventas y EBITDA crecen doble dígito
- A pesar del impacto del Huracán Ian en Florida, los volúmenes de cemento y agregados aumentaron
- Demanda subyacente saludable, impulsada por el sector Industrial y Comercial, y por el Residencial
- Los precios de cemento, concreto y agregados aumentando entre 16% y 19% comparados con el año anterior
- A pesar del impacto de \$11 millones de dólares en EBITDA por el Huracán Ian, se ve una mejora secuencial de margen de EBITDA de 2.4pp

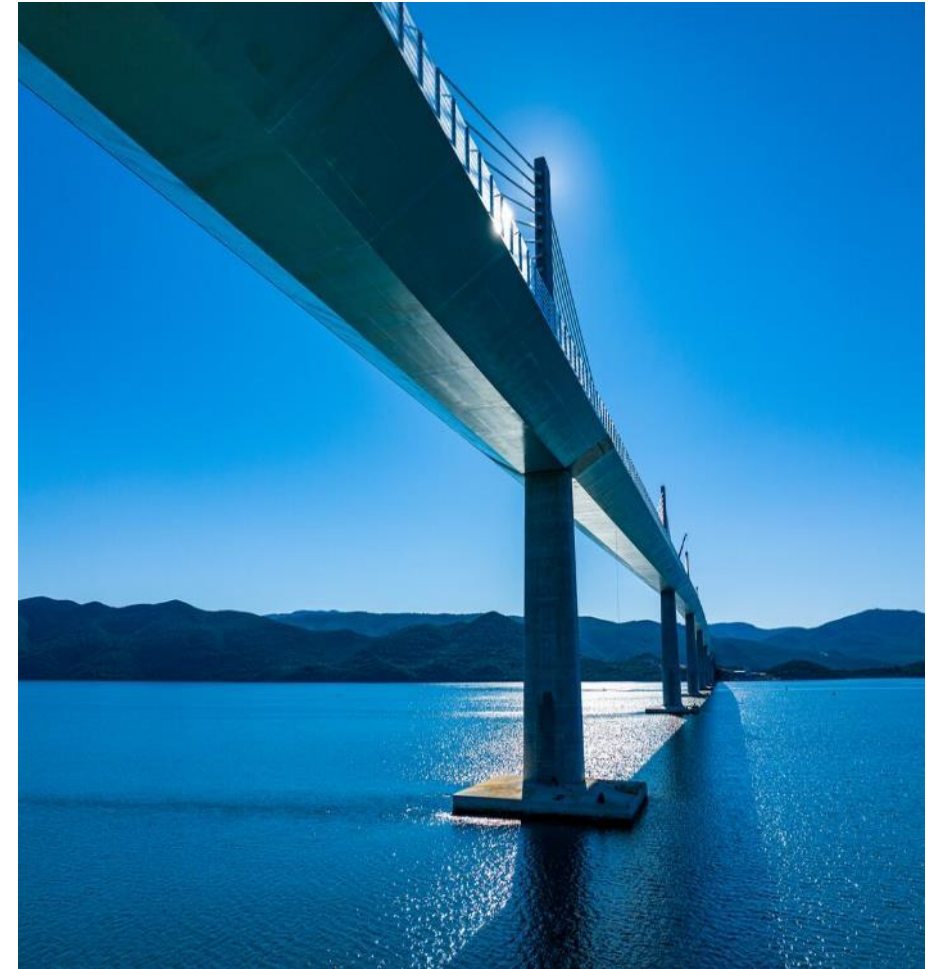


Viaducto de la Calle 6, Los Ángeles, Estados Unidos  
Construido con concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua

# EMEA: La resiliencia continúa con sólido crecimiento en ventas y EBITDA

	3T22	Acum. 3T22
Ventas Netas	1,252	3,731
% var (comp)	16%	14%
EBITDA	186	524
% var (comp)	8%	14%
Margen EBITDA	14.8%	14.0%
var pp	(1.2pp)	(0.1pp)

- Crecimiento en ventas impulsado por incremento de doble dígito en precios en todos los productos
- Los volúmenes de cemento disminuyeron, reflejando debilidad en Europa y Filipinas, parcialmente compensados por aumentos en Egipto y Emiratos Árabes Unidos
- Reducción en emisiones de CO<sub>2</sub> de más de 40% en Europa, bien posicionados para alcanzar el objetivo de 55% en 2030
- Fuerte desempeño operativo y financiero en Egipto e Israel



Puente Pelješac, Pelješac, Croacia  
Construido con concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua



# SCAC: Crecimiento en ventas debido principalmente a la fuerte contribución de los precios



Edificio Riomaggiore, Cali, Colombia  
Construido con concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua

	3T22	Acum. 3T22
Ventas Netas	393	1,227
% var (comp)	2%	7%
EBITDA	90	298
% var (comp)	(11%)	(7%)
Margen EBITDA	22.8%	24.3%
var pp	(2.8pp)	(3.0pp)

- Desempeño en ventas impulsado por el aumento de 15% en precios del cemento
- El desempeño del cemento refleja el rebalanceo del cemento en saco, así como por cuestiones operativas y climáticas en República Dominicana
- El sector formal continúa mejorando, evidenciado por el desempeño en concreto y agregados
- EBITDA y margen de EBITDA afectados por mayores costos de energía, menor volumen de cemento y mezcla de producto
- La estrategia de precios afecta el desempeño de volúmenes en Colombia, mientras que en República Dominicana los volúmenes continúan siendo soportados por el sector formal

# Avances Financieros



Construyendo un mejor futuro

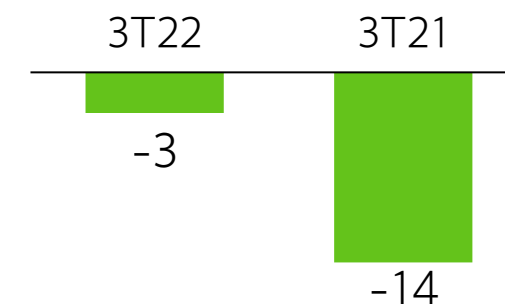
Torre Avancer, San Luis, México  
Construida con Fortis, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua



# El capital de trabajo y aumento en mantenimiento provocan un menor flujo de efectivo libre

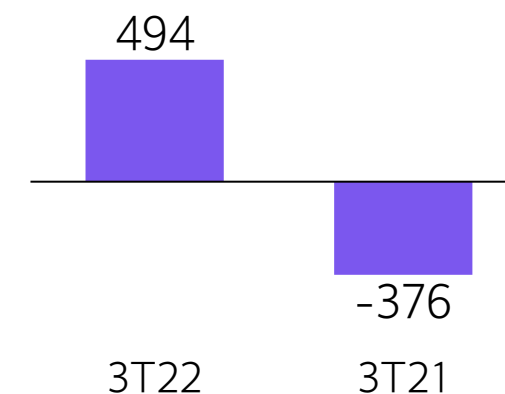
	Enero - Septiembre			Tercer Trimestre		
	2022	2021	% var	2022	2021	% var
Flujo de operación	2,050	2,195	(7%)	649	723	(10%)
- Gasto financiero neto	396	450		138	136	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	587	374		201	168	
- Inversiones en capital de trabajo	821	390		162	8	
- Impuestos	156	154		42	30	
- Otros gastos	(68)	64		(64)	24	
- Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	(4)	(7)		(12)	(11)	
<b>Flujo de efectivo libre después de inv AF mtto</b>	<b>162</b>	<b>769</b>	<b>(79%)</b>	<b>182</b>	<b>368</b>	<b>(50%)</b>
- Inversiones en activo fijo estratégicas	284	275		111	114	
<b>Flujo de efectivo libre</b>	<b>(122)</b>	<b>494</b>	<b>N/A</b>	<b>72</b>	<b>254</b>	<b>(72%)</b>

## Días promedio de capital de trabajo



## Utilidad Neta de la Participación Controladora

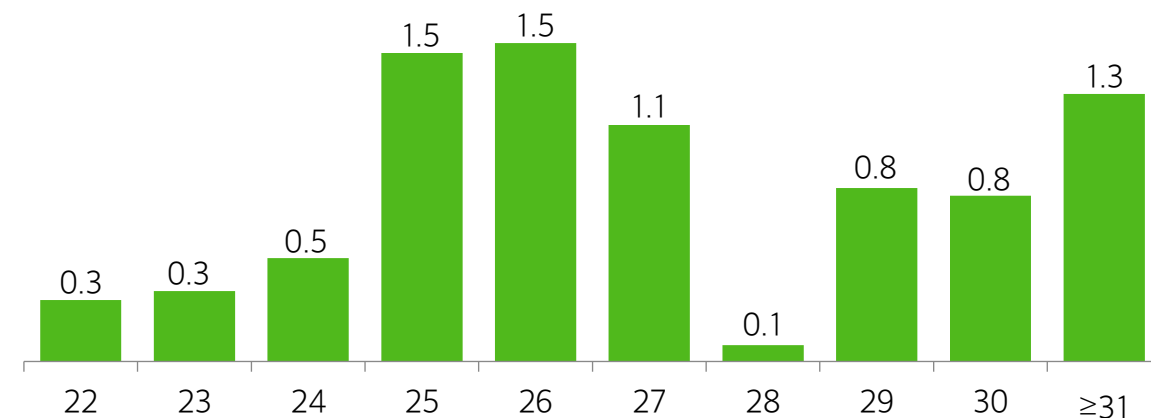
Millones de dólares



# Seguimos fortaleciendo nuestra estructura de capital en un contexto volátil

- Reducción de \$540 millones de dólares de la deuda total. Recompra a descuento de \$654 millones de dólares en notas, disminuyendo la deuda en \$91 millones de dólares
- Cierre de un crédito vinculado a sostenibilidad por 500 millones de euros en octubre, con condiciones similares a nuestro Contrato de Crédito
- Protegidos ante alzas de tasas de interés, con el 74% de nuestra deuda a tasa fija
- Las estrategias de gestión de riesgo compensan depreciación de tipos de cambio, aumento en tasas de interés y costos de energía

**Perfil de vencimiento de deuda Proforma<sup>1</sup> al 30 de septiembre**  
Miles de millones de dólares



**Sin necesidad de refinanciamientos hasta el 2025**

1) Dando efecto al nuevo crédito bancario por 500 millones de euros utilizado para pagar en octubre 2022 el Crédito Revolvente comprometido

# | Estimados 2022



Construyendo un mejor futuro

# Estimados<sup>1</sup> 2022

EBITDA<sup>2</sup>

---

~\$2,700 millones de dólares

---

Crecimiento de volumen consolidado

---

Disminución de un dígito bajo para cemento  
Incremento de un dígito bajo a medio para concreto  
Incremento de un dígito bajo a medio para agregados

---

Costo de energía por tonelada de cemento producida

---

Incremento de ~40%

---

Inversiones en activo fijo

---

~\$1,350 millones de dólares en total  
~\$850 millones de dólares de mantenimiento y  
~\$500 millones de dólares de estratégico

---

Inversión en capital de trabajo

---

~\$250 millones de dólares

---

Impuestos pagados

---

~\$200 millones de dólares

---

Costo de deuda<sup>3</sup>

---

Reducción de ~\$20 millones de dólares

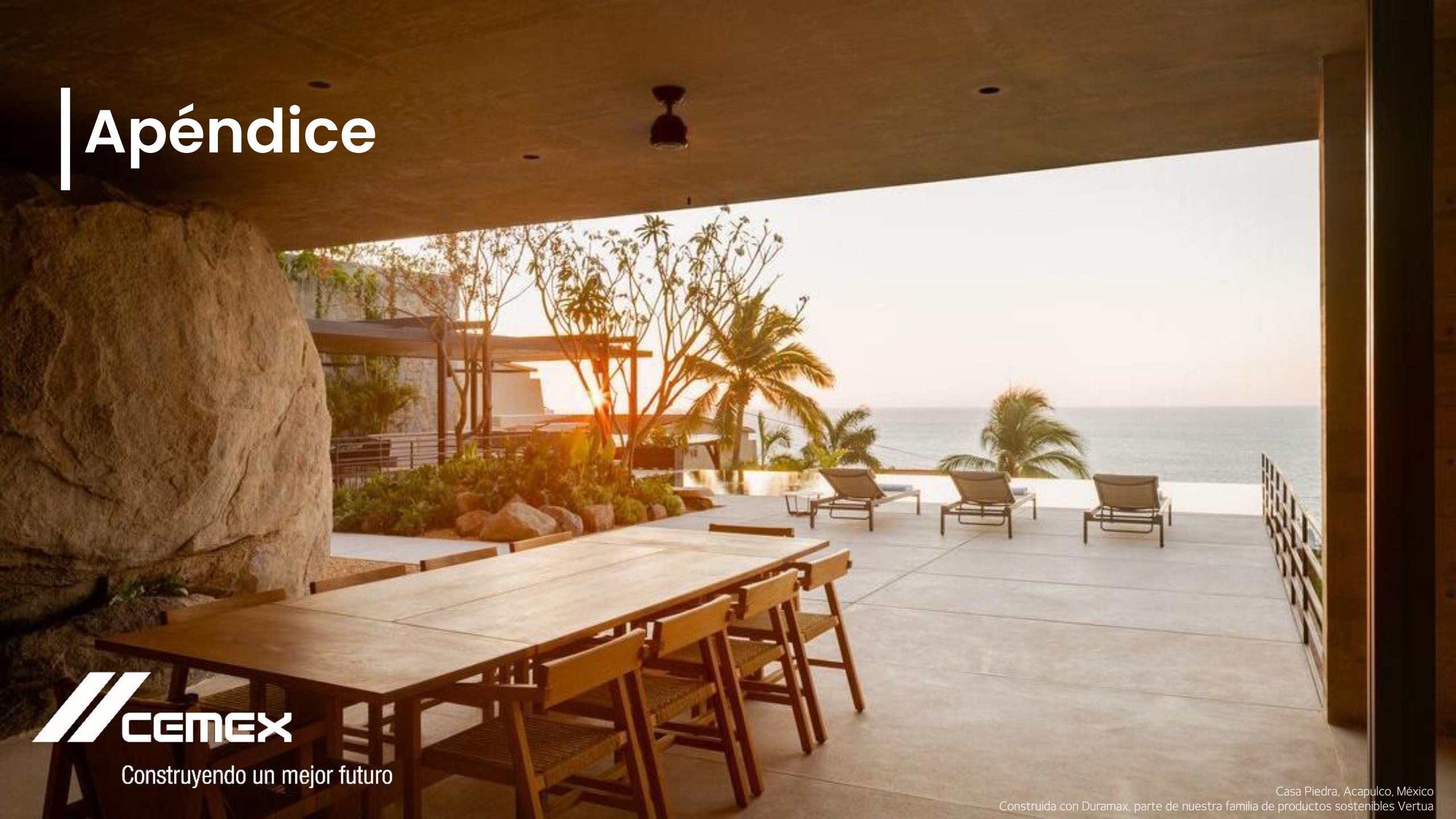
1) Refleja las expectativas actuales de CEMEX

2) En términos comparables ajustando por operaciones continuas y manteniendo los tipos de cambio a Septiembre 30, 2022, para el resto del año

3) Incluye valores perpetuos y notas subordinadas sin vencimiento fijo y el efecto de nuestro swap de divisas euro-dólar



# | Apéndice

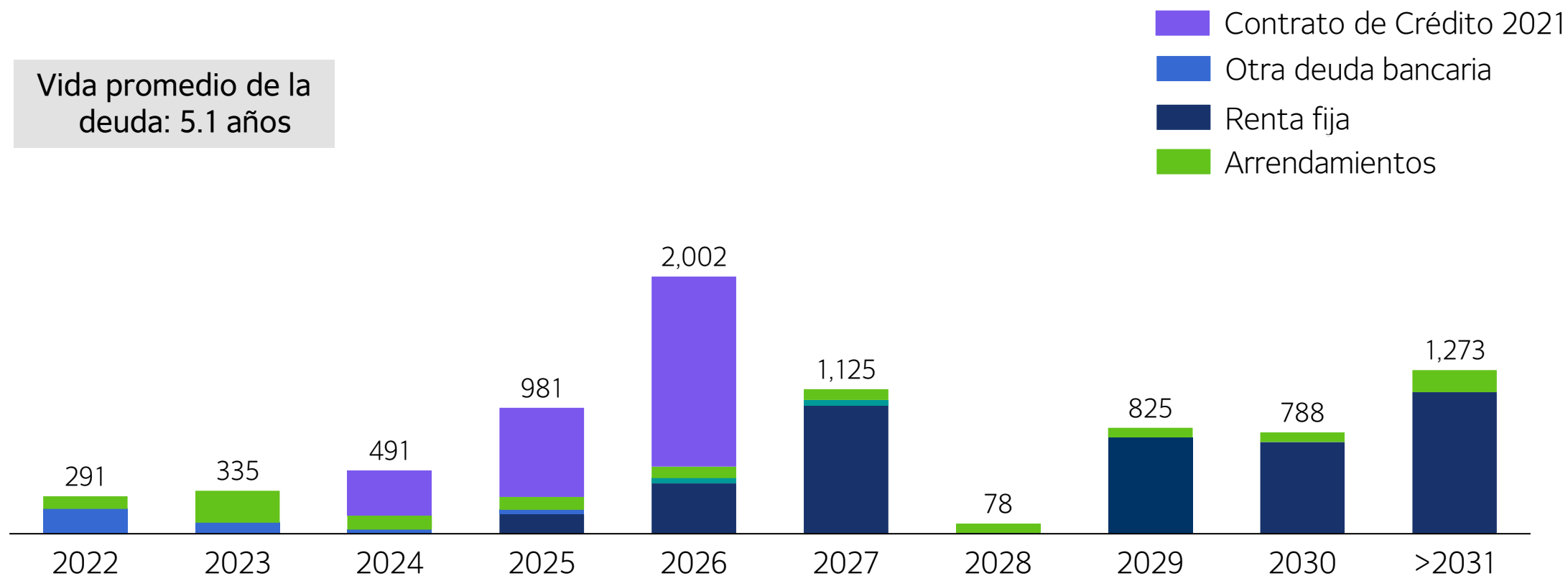


Construyendo un mejor futuro



# Perfil de vencimientos de deuda al 30 de septiembre de 2022

Deuda total al 30 de septiembre de 2022: \$8,188 millones de dólares

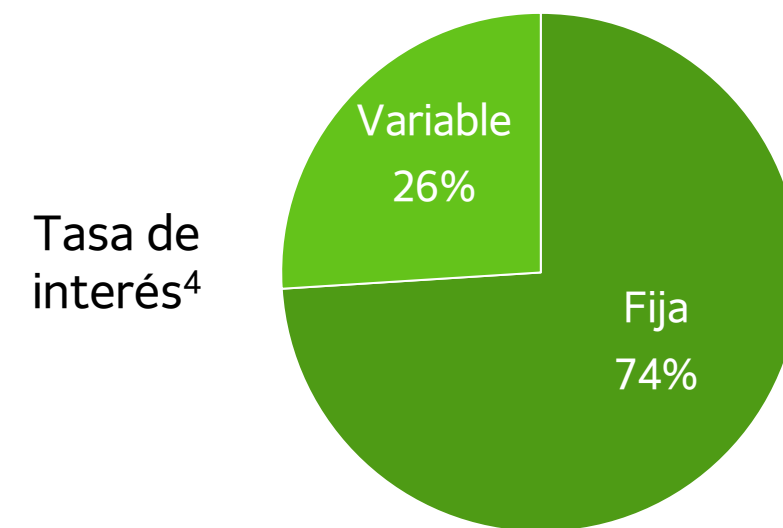
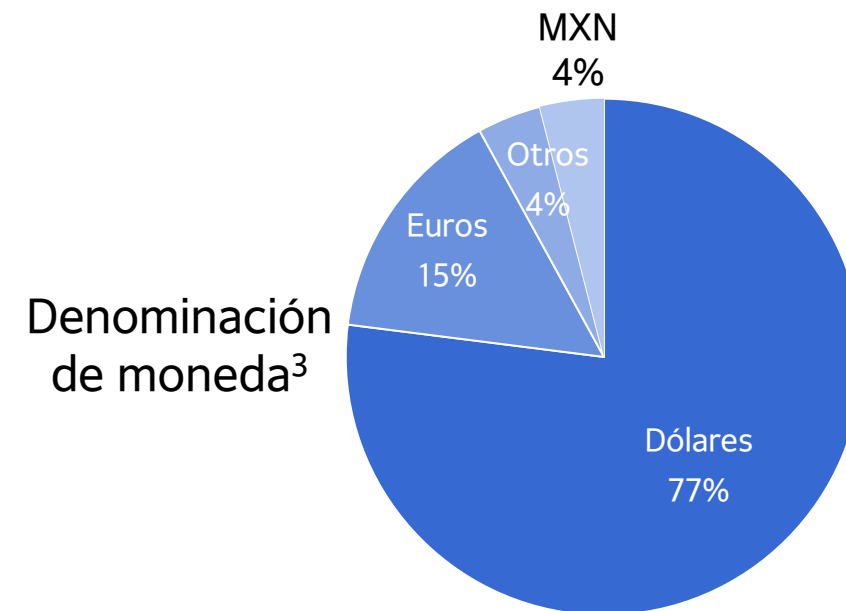


# Volúmenes y precios consolidados

		9M22 vs. 9M21	3T22 vs. 3T21	3T22 vs. 2T22
Cemento gris doméstico	Volumen (comp)	(3%)	(5%)	(3%)
	Precio (USD)	12%	14%	1%
	Precio (comp)	16%	20%	3%
Concreto	Volumen (comp)	4%	2%	(2%)
	Precio (USD)	8%	10%	2%
	Precio (comp)	12%	16%	4%
Agregados	Volumen (comp)	3%	2%	2%
	Precio (USD)	7%	8%	(1%)
	Precio (comp)	12%	15%	1%

# Información adicional de deuda

	Tercer Trimestre			Segundo Trimestre
	2022	2021	% var	2022
Deuda Total <sup>1</sup>	8,188	8,982	(9%)	8,729
Corto Plazo	5%	4%		5%
Largo Plazo	95%	96%		95%
Efectivo y equivalentes	397	869	(54%)	490
Deuda neta	7,791	8,113	(4%)	8,239
Deuda neta Consolidada <sup>2</sup>	7,669	8,092	(5%)	8,123
Razón de apalancamiento consolidado <sup>2</sup>	2.82	2.80		2.88
Razón de cobertura de intereses consolidado <sup>2</sup>	6.51	5.31		6.74



Millones de dólares US

1) Incluye arrendamientos, de acuerdo a las IFRS

2) Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2021

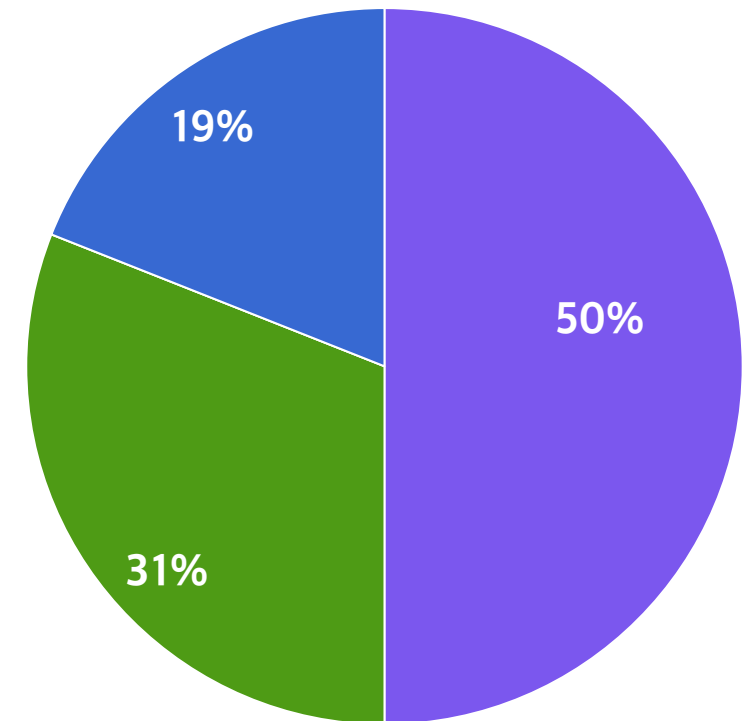
3) Incluye el efecto de nuestro swap de divisas euro-dólar

4) Incluye el efecto de nuestros derivados de tasas de interés

# Información adicional de deuda

	Tercer Trimestre 2022		Segundo Trimestre 2022	
		% del total		% del total
■ Renta Fija	4,103	50%	4,781	55%
■ Contrato de Crédito 2021	2,522	31%	2,471	28%
■ Otros <sup>1</sup>	1,562	19%	1,477	17%
<b>Deuda Total</b>	<b>8,188</b>		<b>8,729</b>	

Deuda total<sup>1</sup> por instrumento





# Resumen de volúmenes y precios 3T22: Países/regiones seleccionados

	Cemento gris doméstico 3T22 vs. 3T21			Concreto 3T22 vs. 3T21			Agregados 3T22 vs. 3T21		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	(7%)	17%	17%	9%	16%	16%	1%	21%	21%
Estados Unidos	2%	19%	19%	(0%)	19%	19%	3%	16%	16%
Europa	(2%)	10%	30%	(7%)	1%	18%	1%	(4%)	13%
Israel	N/A	N/A	N/A	11%	6%	12%	4%	2%	8%
Filipinas	(16%)	(1%)	12%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Colombia	(5%)	(3%)	12%	10%	(9%)	5%	14%	(4%)	11%
Panamá	10%	(2%)	(2%)	66%	8%	8%	17%	11%	11%
República Dominicana	(16%)	30%	23%	(8%)	19%	12%	N/A	N/A	N/A

# Resumen de volúmenes y precios 9M22: Países/regiones seleccionados

	Cemento gris doméstico 9M22 vs. 9M21			Concreto 9M22 vs. 9M21			Agregados 9M22 vs. 9M21		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	(9%)	16%	15%	11%	15%	14%	3%	20%	19%
Estados Unidos	3%	15%	15%	3%	13%	13%	5%	14%	14%
Europa	3%	9%	24%	(1%)	0%	13%	0%	(3%)	9%
Israel	N/A	N/A	N/A	6%	7%	10%	7%	5%	8%
Filipinas	(11%)	(0%)	9%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Colombia	(2%)	(2%)	7%	18%	(6%)	3%	21%	(5%)	4%
Panamá	7%	(4%)	(4%)	34%	1%	1%	17%	15%	15%
República Dominicana	(8%)	22%	17%	14%	15%	11%	N/A	N/A	N/A

# Estimados<sup>1</sup> de volúmenes en 2022: países/regiones seleccionados

	Cemento	Concreto	Agregados
<b>CEMEX</b>	Disminución de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo a medio	Incremento de un dígito bajo a medio
<b>México</b>	Disminución de un dígito alto	Incremento de un dígito alto	Incremento de un dígito bajo a medio
<b>Estados Unidos</b>	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo
<b>Europa</b>	Estable	Disminución de un dígito bajo	Estable
<b>Colombia</b>	Estable	Incremento de doble dígito medio	N/A
<b>Panamá</b>	Incremento de un dígito bajo a medio	Incremento de $\geq 25\%$	N/A
<b>República Dominicana</b>	Disminución de un dígito bajo	Incremento de doble dígito bajo	N/A
<b>Israel</b>	N/A	Estable a incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo
<b>Filipinas</b>	Disminución de un dígito medio	N/A	N/A

1) Refleja las expectativas actuales de CEMEX. Volúmenes en base comparable

# Indicadores relevantes de ESG

Estrategia de Carbono	9M22	9M21	2021
Kgs de CO <sub>2</sub> por tonelada de producto cementante	568	594	591
Combustibles alternos (%)	34%	29%	29%
Factor de clínker	74.5%	76.0%	75.8%

Productos bajos en carbono	9M22	9M21	2021
Cemento adicionado como % del total de cemento producido	76%	69%	68%
Concreto con especificaciones Vertua como % del total	37%	19%	20%

Clientes y proveedores	3T22	3T21	2021
Net Promoter Score (NPS)	66	70	70
% de ventas a través de CX Go	56%	63%	62%

Salud y seguridad	9M22	9M21	2021
Fatalidad de empleados	1	0	1
Tasa de Frecuencia de Incidentes Incapacitantes	0.5	0.4	0.5
Operaciones con cero fatalidades e incidentes (%)	97%	97%	95%

# Definiciones

SCAC	Centro, Sudamérica y el Caribe
EMEA	Europa, Medio Oriente, África y Asia
Cemento	Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico)
Comp. (comparable)	En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.
EBITDA (Flujo de operación)	Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa
IFRS	IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”).
Inversiones en activo fijo de mantenimiento	Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa
Inversiones en activo fijo estratégicas	Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos
ML	Moneda local
pp	Puntos porcentuales
Precios	Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos
TCL	Trinidad Cement Limited incluye Barbados, Guyana, Jamaica y Trinidad y Tobago
US\$	Dólares US
% var	Variación porcentual



# Información de Contacto

## Relación con Inversionistas

En Estados Unidos  
+1 877 7CX NYSE

En México  
+52 81 8888 4292

[ir@cemex.com](mailto:ir@cemex.com)

## Información de la acción

NYSE (ADS):  
CX

Bolsa Mexicana de Valores:  
CEMEXCPO

Razón de CEMEXCPO a CX:  
10 a 1