

# Resultados del Primer Trimestre 2022



Construyendo un mejor futuro

Salón de la Fama del Beisbol Mexicano, México  
Construido con Pisocret, parte de nuestra familia de productos sostenibles

Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en esta presentación a “CEMEX”, “nosotros”, “hemos” o “nuestro(s)”, se refieren a CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus entidades consolidadas. La información contenida en esta presentación contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “deberá”, “podrá”, “asumir”, “podría”, “debería”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “proyectar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “estrategia”, “pretender”, “buscar”, u otras palabras similares. Si bien CEMEX considera que dichas expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas se demuestren acertadas, y los resultados actuales pueden diferir significativamente de los resultados históricos o los resultados anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Estas declaraciones sobre nuestras condiciones futuras reflejan, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre nuestras condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones que podrían causar que estos resultados actuales difieran materialmente de los resultados históricos o anticipados en esta presentación. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres y presunciones incluyen aquellos descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por CEMEX con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación con la nueva cepa del coronavirus identificada en China a finales del 2019 y sus variantes (“COVID-19”), que han afectado y pueden continuar afectando adversamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas de operar a total o cualquier capacidad, la cadena de suministro, operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza del inversionista y el gasto del consumidor, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; la actividad cíclica del sector de la construcción; nuestra exposición a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestros negocios y los negocios de nuestros clientes, incluyendo, sin limitarse a, el sector de energía; la disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; la volatilidad en los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, lo que puede requerir contribuciones en efectivo a dichos planes de pensiones; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras responsabilidades relacionados con negocios existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para asegurar y obtener permisos para reservas de agregados en áreas ubicadas estratégicamente; el monto destinado a la infraestructura en los niveles federal, estatal y local, así como el momento en que estos sean destinados; cambios en los niveles de gasto en los sectores de construcción privada residencial y privada no residencial; cambios en nuestra tasa efectiva de impuestos; la competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, de salud, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, de salud, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo, sin limitarse a normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, energía, impuestos, competencia económica, laboral y adquisiciones; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan a nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y demás obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o financiamientos de capital de trabajo, que nos pueden ser de apoyo en relación con los ciclos de mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo de grado inversión en nuestro costo de capital y el costo de los productos y servicios que compramos; la pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, en general, lograr las metas de nuestra estrategia “Operación Resiliencia”; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros y otros procesos y gases de nuestra operación que pueden afectar en forma adversa a nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no llegare a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, incluyendo, sin limitar, lluvia y nieve excesiva y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluyendo aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC, que fue firmado el 30 de noviembre de 2019 y ratificado el 1 de julio de 2020, sustituyendo el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (“TLCAN”); disponibilidad y costo de camiones, vagones, barcas y barcos, así como sus operadores autorizados para el transporte de nuestros materiales; escasez o limitaciones de mano de obra; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos, como la guerra y conflictos armados, incluyendo la guerra actual entre Rusia y Ucrania; declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; y desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo riesgos de salud globales, tal y como el COVID-19). Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño o logros y/o resultados, desempeño o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de CEMEX puede resultar ser incorrecta y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estos factores pueden revisarse o complementarse, pero CEMEX no tiene ninguna obligación, y expresamente se deslinda, de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación o en cualquier declaración sobre condiciones futuras que pueda hacer, sea como el resultado de nueva información, eventos futuros o cualesquiera. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) (“SEC”) y la Bolsa Mexicana de Valores. Esta presentación también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y soluciones urbanas. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX. Generamos algunos de estos datos internamente, y otros se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en esta presentación.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

# Logros clave del primer trimestre 2022

- Crecimiento de doble dígito en Ventas con contribuciones de todas las regiones
- Incremento del EBITDA liderado por crecimiento del 33% en EMEA
- Precios consolidados de cemento creciendo doble dígito
- Fuerte condición subyacente de la demanda con crecimiento robusto de volúmenes en Estados Unidos y Europa
- Ventas y EBITDA de Soluciones Urbanas creciendo 11% y 10%, respectivamente
- Seguimos realizando inversiones enfocadas al crecimiento
- Recompra de ~1.5% de nuestras acciones durante el trimestre
- Reducción del 4% de emisiones de CO<sub>2</sub> vs 1T21

# Nuestro programa Futuro en Acción generando resultados significativos

## Familia de productos sostenibles Vertua

**Vertua**

- Los volúmenes de venta de cemento y concreto Vertua se duplicaron en 1T22
- Representa >30% de los volúmenes de cemento y concreto vendidos
- Objetivo de 50% de las ventas de cemento y concreto para el 2025

**4% de reducción de CO<sub>2</sub>,  
con 7 plantas por debajo  
del objetivo 2030**

- Los combustibles alternos aumentaron 7.3pp a un nuevo máximo de 33.3%
- Reducción de 1.6 pp del factor de clínker, a 74.5%
- 6 de 8 plantas en E.U.A. producen cemento adicionado con caliza



## Descubriendo oportunidades a través de la innovación

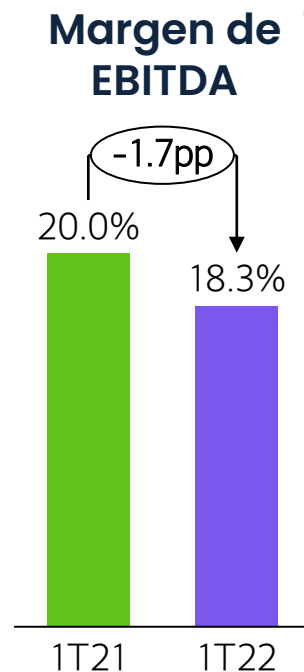
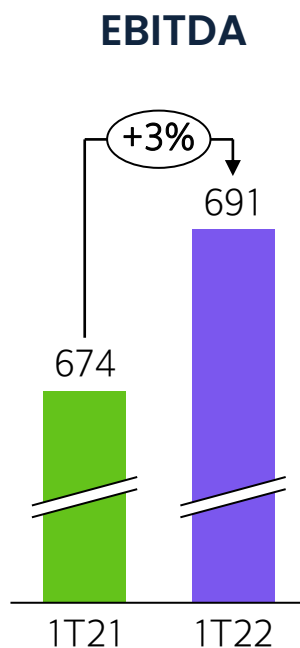
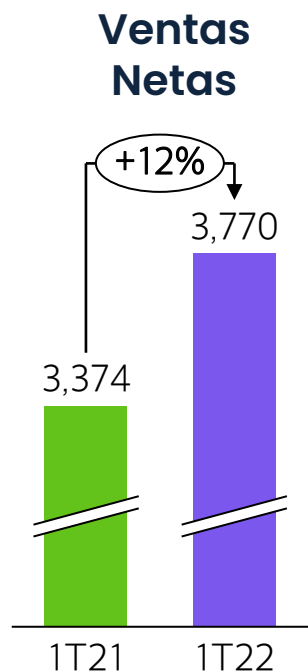
- Participamos en 7 pilotos industriales de CCUS
- Convertimos exitosamente 50% del CO<sub>2</sub> directo de los gases del horno, en nanomateriales de carbono
  - Establecimos un nuevo consorcio en la Alianza de Carbono Neutral de Rüdersdorf para convertir CO<sub>2</sub> en combustible de aviación

## Reporte Integrado por sexto año

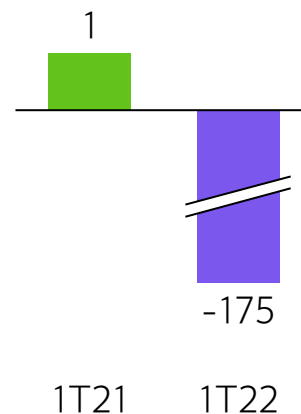


- Avances significativos en Acción Climática
- Realizamos cambios importantes en nuestro gobierno corporativo
- Disponible en [cemex.com](http://cemex.com)

# Crecimiento en ventas y EBITDA impulsado por precios



**Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento**



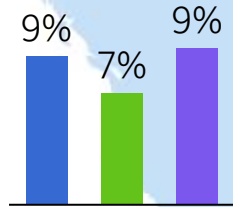
**Crecimiento en ventas en las cuatro regiones**

**Crecimiento de doble dígito en EBITDA en EMEA**

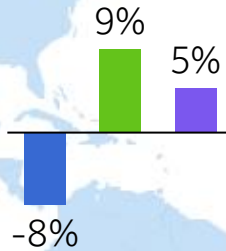
# Desempeño robusto de volúmenes en Europa y Estados Unidos

Variación de volúmenes 1T22 comparados al año anterior

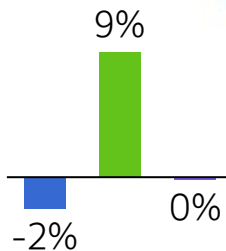
Estados Unidos



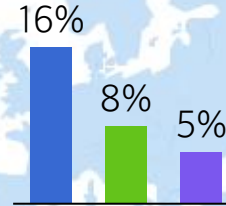
México



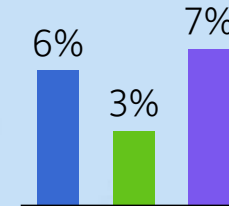
SCAC



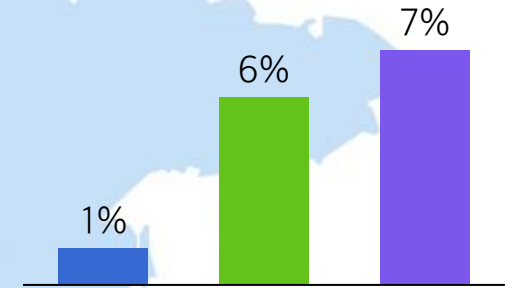
Europa



EMEA

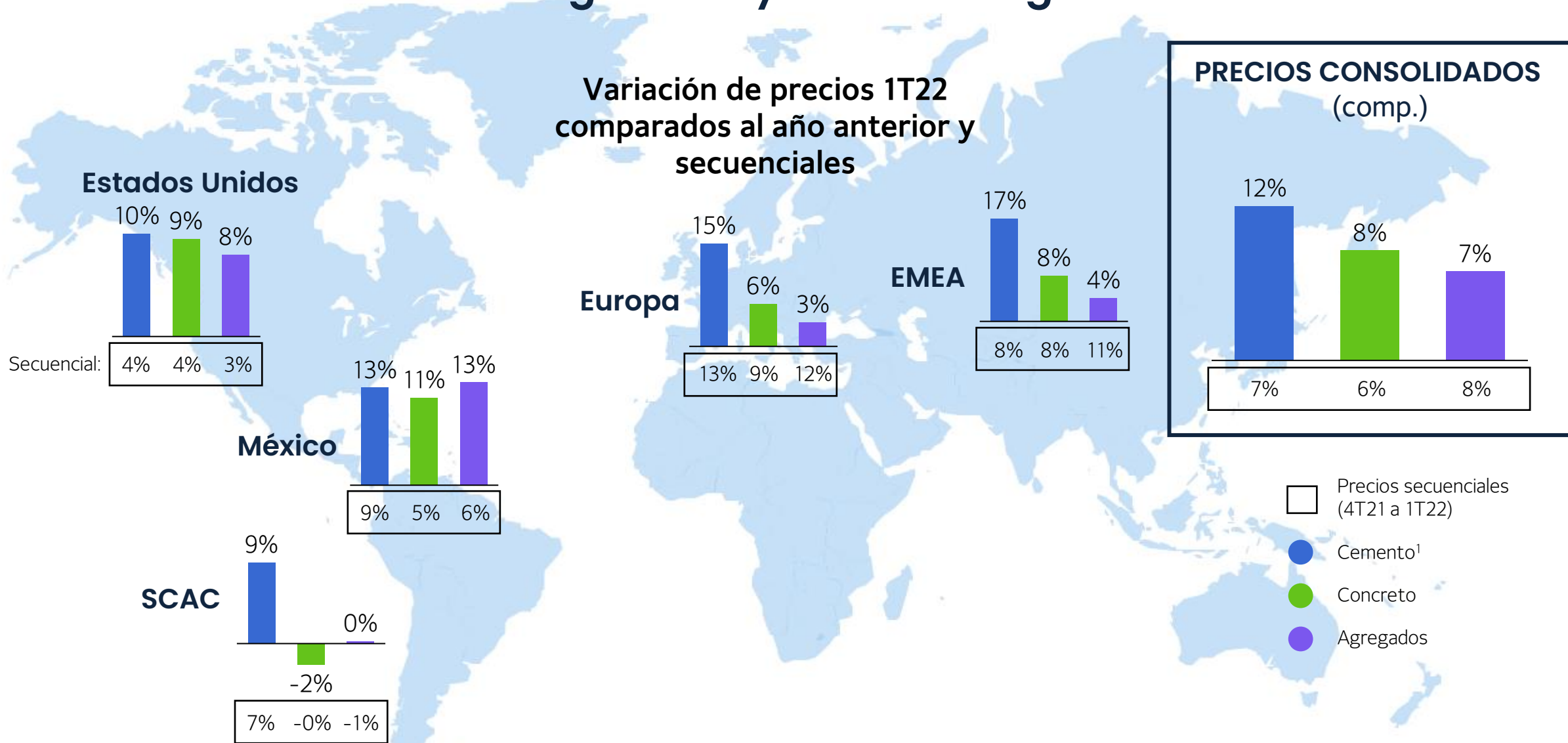


VOLÚMENES CONSOLIDADOS (comp.)



- Cemento<sup>1</sup>
- Concreto
- Agregados

# A pesar de inflación sin precedentes, logramos crecimiento en precio consolidado de un dígito alto y de doble dígito

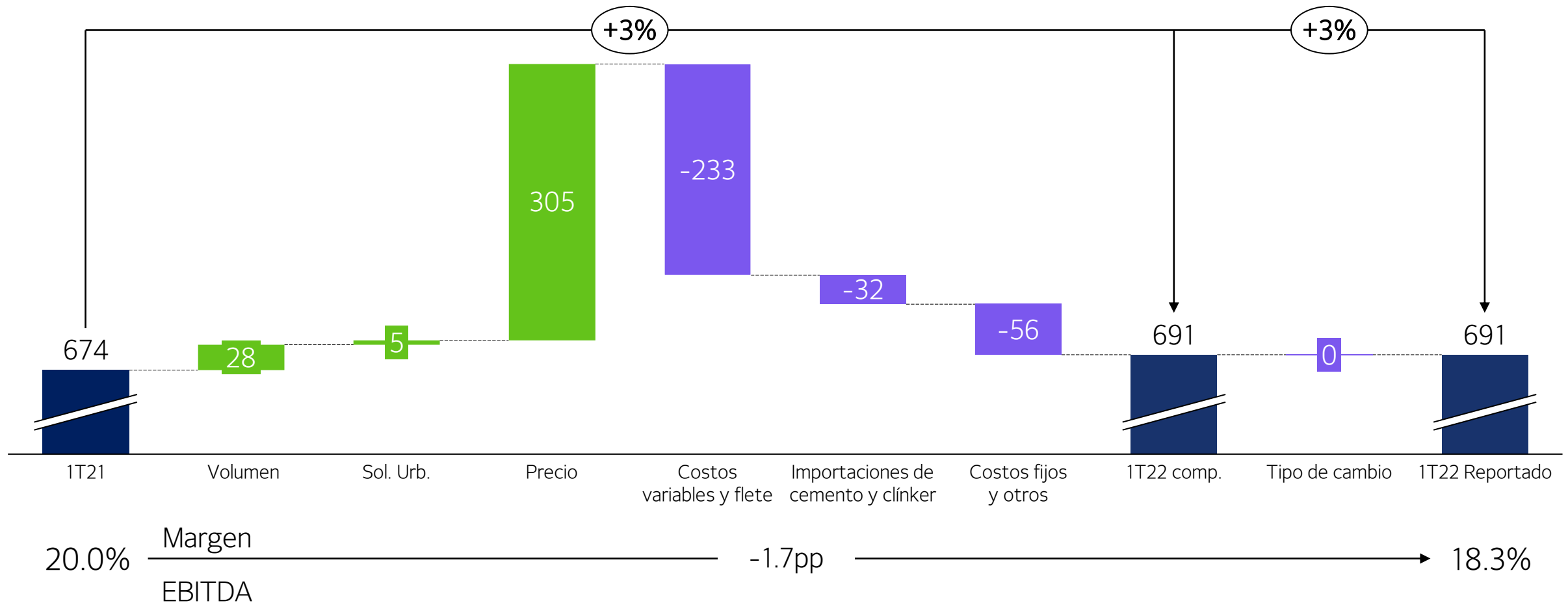


1) Cemento gris doméstico

Nota: Para CEMEX consolidado, SCAC, Europa y EMEA, los precios (comp.) son calculados utilizando el promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

# Fuerte contribución de precios consolidados cubre aumento en costos variables y de importación

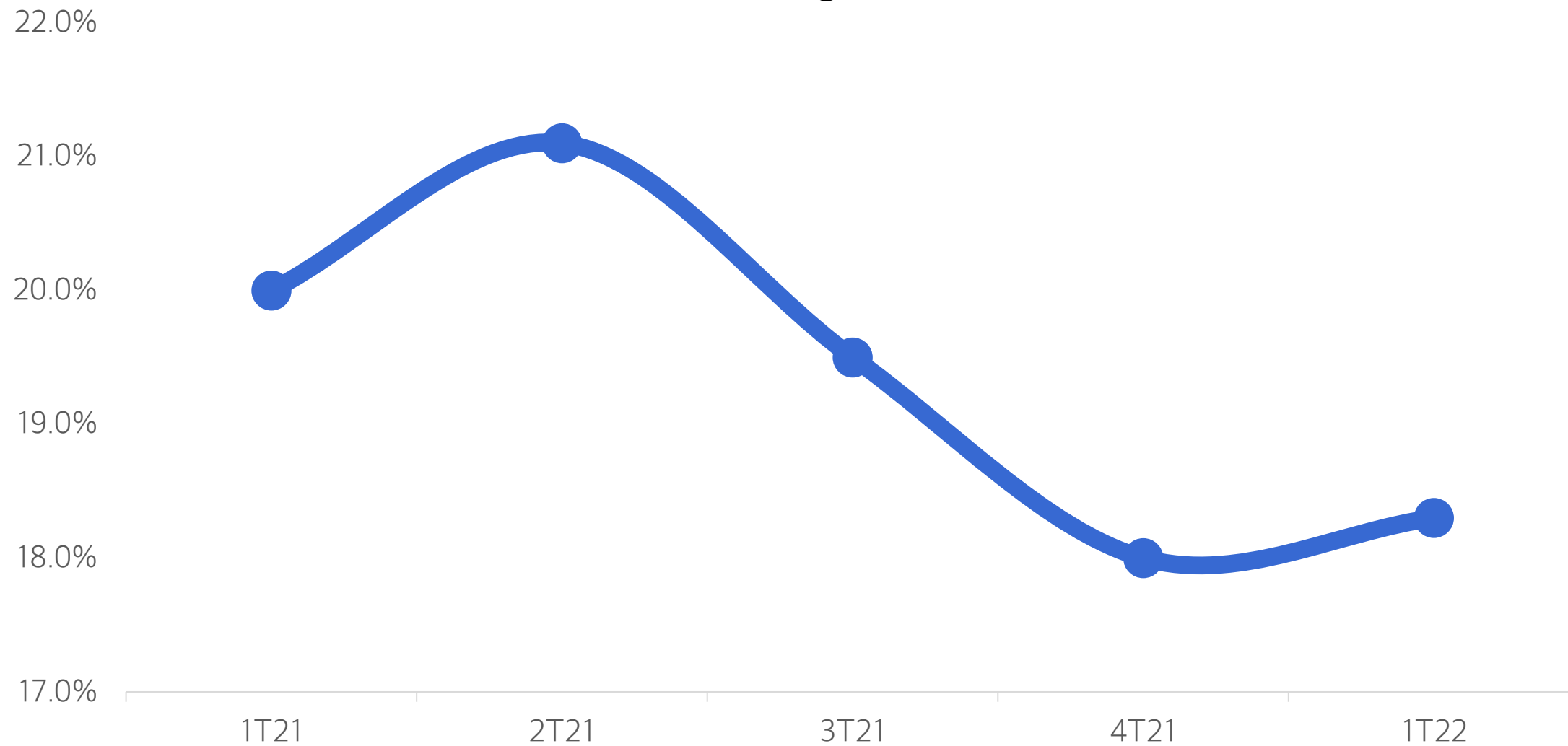
## Variación de EBITDA 1T22





# Nuestro objetivo es recuperar márgenes de EBITDA

## Evolución de márgenes de EBITDA



# Resultados por región



Construyendo un mejor futuro

Departamentos Zoncuantla, Coatepec, México  
Construidos con Hidratium, parte de nuestra familia de productos sostenibles

# Estados Unidos: Fuerte desempeño en volúmenes y precios con mejora secuencial de margen

	1T22	Acum. 1T22
Ventas Netas	1,196	1,196
% var (comp)	18%	18%
EBITDA	200	200
% var (comp)	2%	2%
Margen EBITDA	16.8%	16.8%
var pp	(2.6pp)	(2.6pp)

- Crecimiento en ventas refleja incremento de doble dígito en el precio de cemento y volúmenes de un dígito alto
- Crecimiento del volumen atribuible al segmento industrial y al residencial
- Precios secuenciales de cemento 4% arriba, reflejando incrementos de precio en mercados que representan el 40% de los volúmenes
- Resto de mercados ajustan precios en abril y se anuncian aumentos subsecuentes para los meses de verano
- Mejora de margen secuencial de 0.9pp



Centro Chase, California, Estados Unidos  
Construido con CEMSlag, parte de nuestra familia de productos sostenibles

# México: Estrategia exitosa de precios impulsando un crecimiento en ventas de 5%



Espacio de Reflexión, Monterrey, México  
Construido con Evolution, parte de nuestra familia de productos sostenibles

	1T22	Acum. 1T22
Ventas Netas	881	881
% var (comp)	5%	5%
EBITDA	286	286
% var (comp)	(6%)	(6%)
Margen EBITDA	32.5%	32.5%
var pp	(3.9pp)	(3.9pp)

- La actividad formal se acelera en la demanda del sector industrial y vivienda formal
- Tracción récord del anuncio de precios de enero
- EBITDA negativamente impactado por mayores costos de energía y por efecto de mezcla de producto
- Mejora de margen secuencial de 3.5pp
- El 1ero de abril se anunció un aumento en el precio de cemento en saco para compensar aumento en costos de energía, el cual muestra una tracción similar

# EMEA: Crecimiento de 33% en EBITDA con un incremento del margen de ~2pp , a pesar de volatilidad significativa

	1T22	Acum. 1T22
Ventas Netas	1,185	1,185
% var (comp)	14%	14%
EBITDA	145	145
% var (comp)	33%	33%
Margen EBITDA	12.3%	12.3%
var pp	1.9pp	1.9pp

- Crecimiento de doble dígito en ventas impulsado por precios y volúmenes
- Fuerte desempeño en precios en todos nuestros productos
- Precios en los tres productos principales en Europa aumentan entre 9% y 13% secuencialmente
- Resiliente operación en Europa, relativamente aislada de volatilidad reciente
- Fuerte actividad de construcción en Israel y continúa la mejora de EBITDA en Egipto



Torres Duo, París, Francia  
Construidas con Concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua  
Foto por Jad Sylla Photography

# SCAC: Mejores condiciones preparan el camino para precios favorables



Edificio 978. Bogotá, Colombia  
Construido con Concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos sostenibles

	1T22	Acum. 1T22
Ventas Netas	416	416
% var (comp)	9%	9%
EBITDA	109	109
% var (comp)	(3%)	(3%)
Margen EBITDA	26.3%	26.3%
var pp	(2.6pp)	(2.6pp)

- Ventas impulsadas por crecimiento de 9% en precios de cemento
- La actividad del sector formal mejora en todo el portafolio, mientras que el cemento en saco vuelve a niveles normalizados
- Anuncio de una segunda ronda de incrementos de precios en mercados que representan el 30% de nuestros volúmenes
- En Colombia, la actividad fue impulsada por la vivienda formal e infraestructura
- En República Dominicana, la actividad formal mejora gracias al turismo y a la reactivación de la vivienda formal

# Avances Financieros



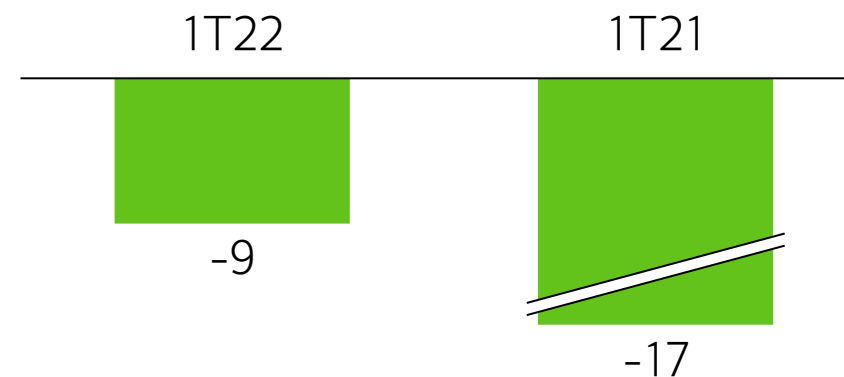
Construyendo un mejor futuro

Torre Avancer, San Luis, México  
Construida con Fortis, parte de nuestra familia de productos sostenibles

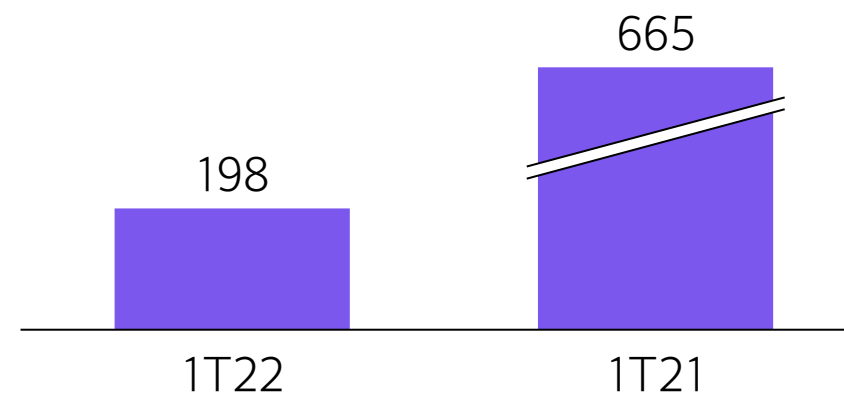
## Menor flujo de efectivo libre como resultado de mayores inversiones en capital de trabajo y activo fijo de mantenimiento

	Primer Trimestre	
	2022	2021
EBITDA	691	674
- Gasto financiero neto	128	170
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	182	96
- Inversiones en capital de trabajo	498	346
- Impuestos	50	48
- Otros gastos	17	21
- Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	(9)	(7)
Flujo de efectivo libre después de inv AF mtto	(175)	1
- Inversiones en activo fijo estratégicas	76	53
Flujo de efectivo libre	(251)	(53)

### Días promedio de capital de trabajo



### Utilidad Neta de la Participación Controladora Millones de dólares

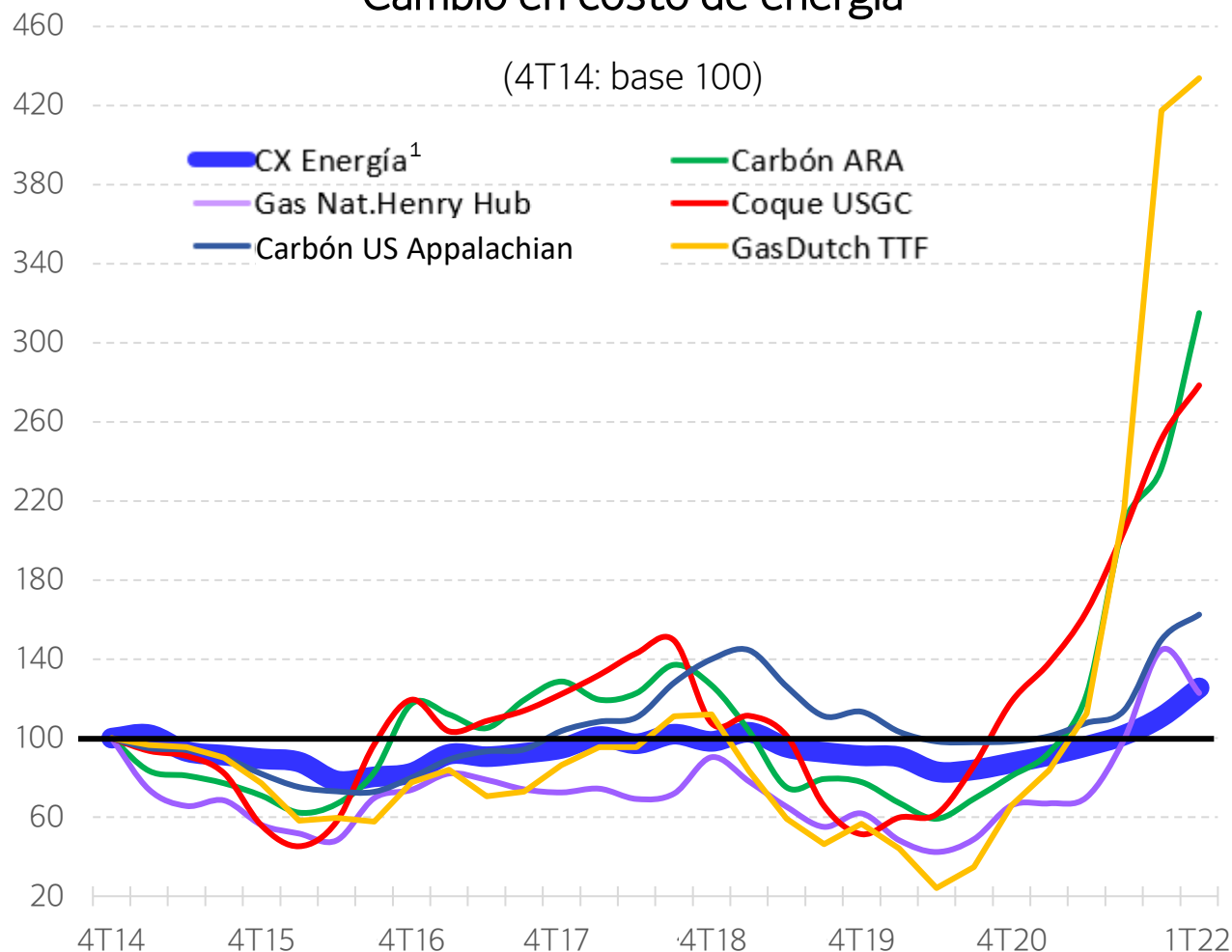




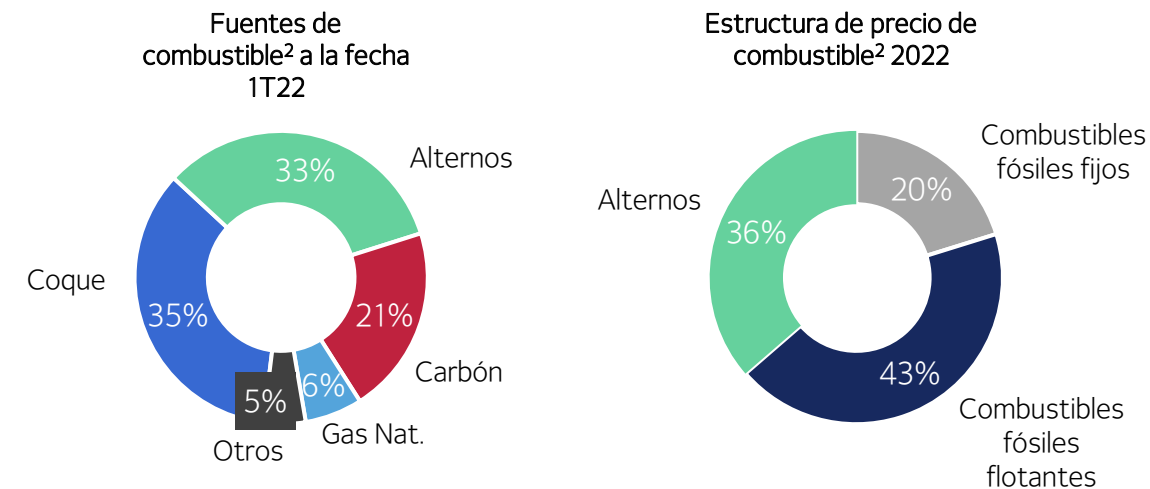
# Mitigamos parcialmente la volatilidad de la energía

## Cambio en costo de energía

(4T14: base 100)

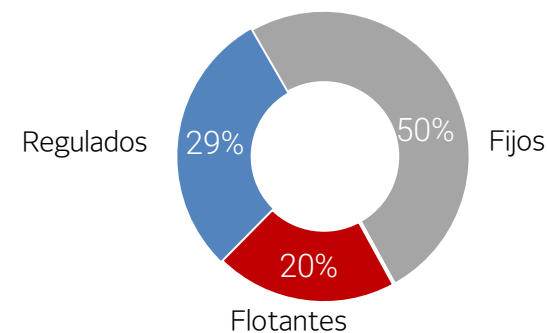


## Combustibles para hornos - 5% del costo de ventas + gastos de operación en 2021



## Electricidad - 4% del costo de ventas + gastos de operación en 2021

### Estructura de precio de electricidad<sup>2</sup> 2022



1) Costo de energía CEMEX (combustible para hornos y electricidad) por tonelada de cemento producida

2) Basado en el consumo estimado de kilocalorías para combustibles, y en el consumo de horas de megawatts para electricidad

# Ejecución de transacciones de alto valor en el entorno actual

- Resultado exitoso en la oferta temprana de recompra de notas por un monto de principal de ~\$440 millones de dólares, logrando ahorros anuales en intereses de >\$11 millones de dólares
- Recompra de \$111 millones de dólares de nuestras acciones, equivalentes a 1.5% de las acciones en circulación
- Cerramos \$300 millones de dólares en contratos de *swap locks* sobre tasas de interés en dólares, mitigando el riesgo de tasas de interés en una potencial operación de gestión de pasivos en el futuro
- Implementación de nuestro marco vinculado a la sostenibilidad en \$215 millones de dólares de programas de titulización

# | Estimados 2022



Construyendo un mejor futuro

Espacio de Reflexión, Monterrey, México  
Construido con Evolution, parte de nuestra familia de productos sostenibles

# Estimados<sup>1</sup> 2022

EBITDA<sup>2</sup>

---

Crecimiento de volumen consolidado

---

Costo de energía por tonelada de cemento producida

---

Inversiones en activo fijo

---

Inversión en capital de trabajo

---

Impuestos pagados

---

Costo de deuda<sup>3</sup>

Incremento de un dígito medio

---

Estable para cemento  
Incremento de un dígito bajo a medio para concreto  
Incremento de un dígito bajo a medio para agregados

---

Incremento de ~35%

---

~\$1,200 millones de dólares en total  
~\$700 millones de dólares de mantenimiento y  
~\$500 millones de dólares de estratégico

---

~\$150 millones de dólares

---

~\$200 millones de dólares

---

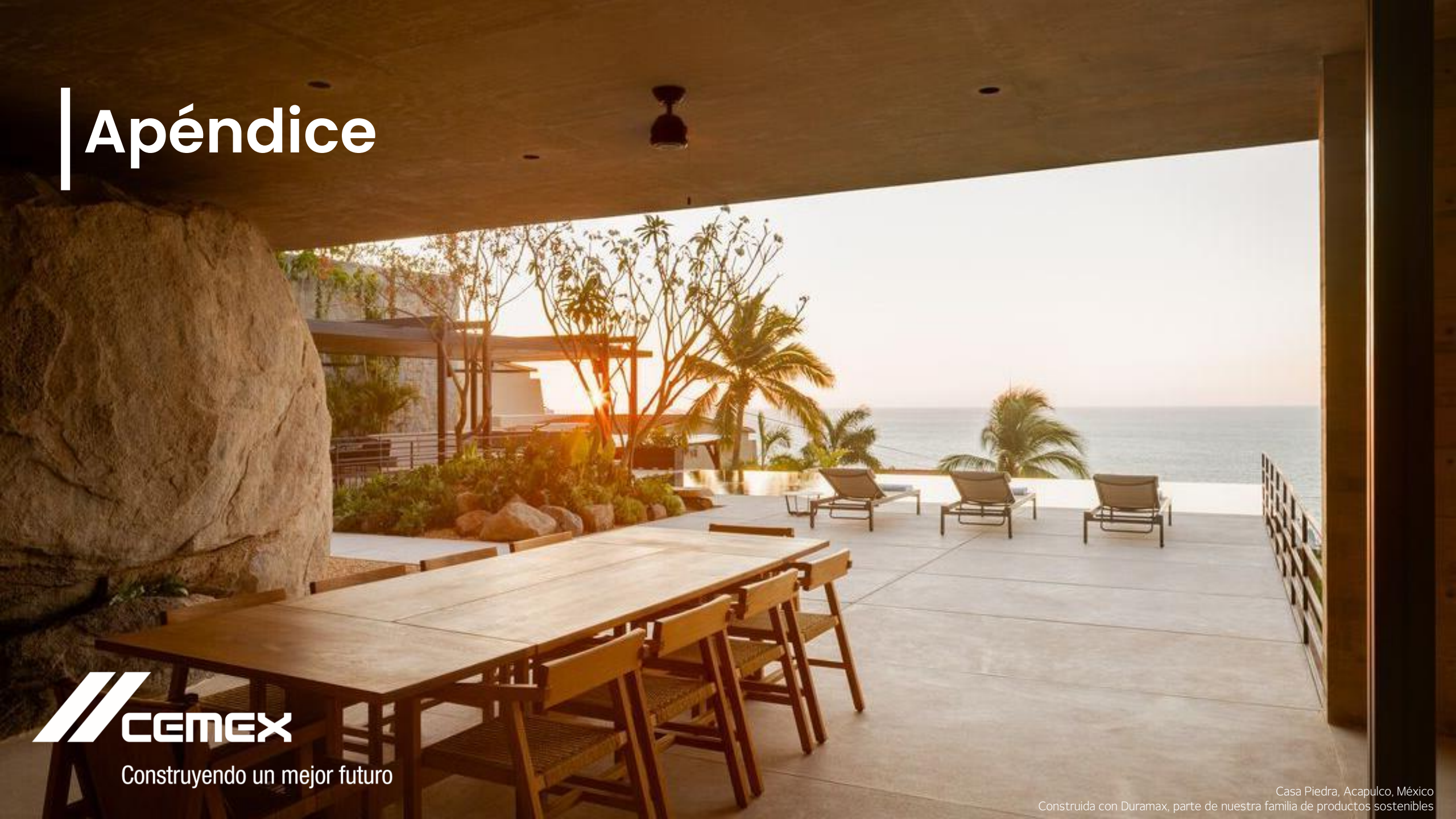
Reducción de ~\$20 millones de dólares

1) Refleja las expectativas actuales de CEMEX

2) Base comparable de operaciones continuas

3) Incluidos valores perpetuos y notas subordinadas sin vencimiento fijo

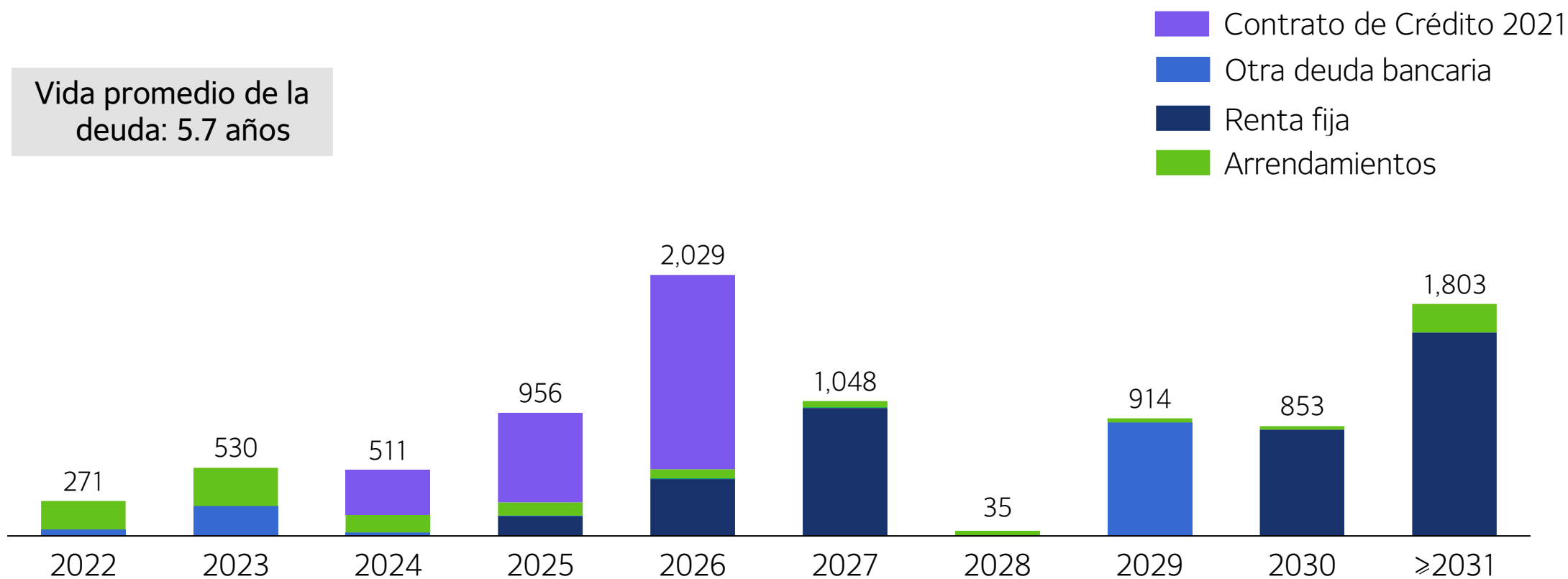
# | Apéndice



Construyendo un mejor futuro

# Perfil de vencimientos de deuda al 31 de marzo de 2022 (Proforma)

Deuda total proforma<sup>1</sup> al 31 de marzo de 2022: \$8,951 millones de dólares

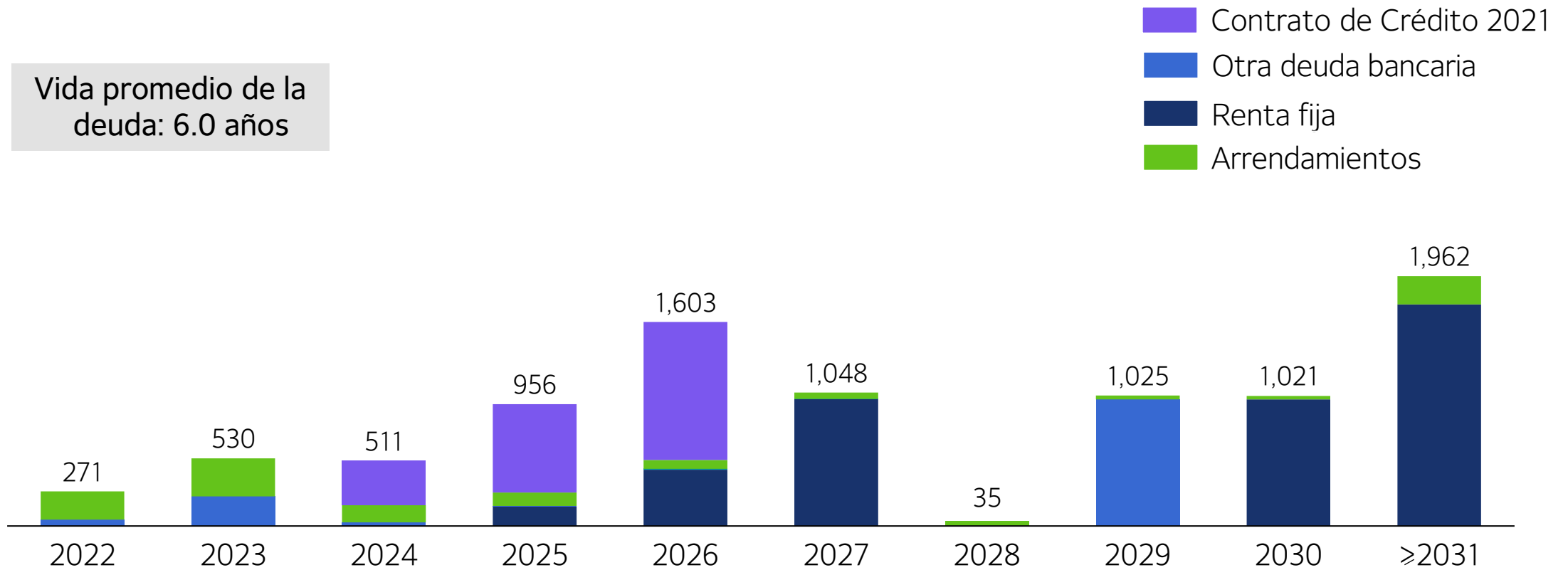


Millones de dólares US

1) Dando efecto proforma a la recompra de \$438.8 millones de dólares de monto agregado de principal de las siguientes Notas: \$167.9 millones de dólares de monto agregado de principal de las Notas 2030, \$111.6 millones de dólares de monto agregado de principal de las Notas 2029 y \$159.3 millones de dólares de monto agregado de principal de las Notas 2031, que fueron válidamente ofrecidas por los tenedores de Notas durante la oferta del 28 de marzo de 2022 con liquidación temprana el 13 de abril de 2022 y liquidación final el 27 de abril. Adicionalmente se refleja la reducción de \$426 millones de dólares de nuestro Crédito Revolviente para financiar estos bonos.

# Perfil de vencimientos de deuda al 31 de marzo de 2022

Deuda total al 31 de marzo de 2022: \$8,963 millones de dólares



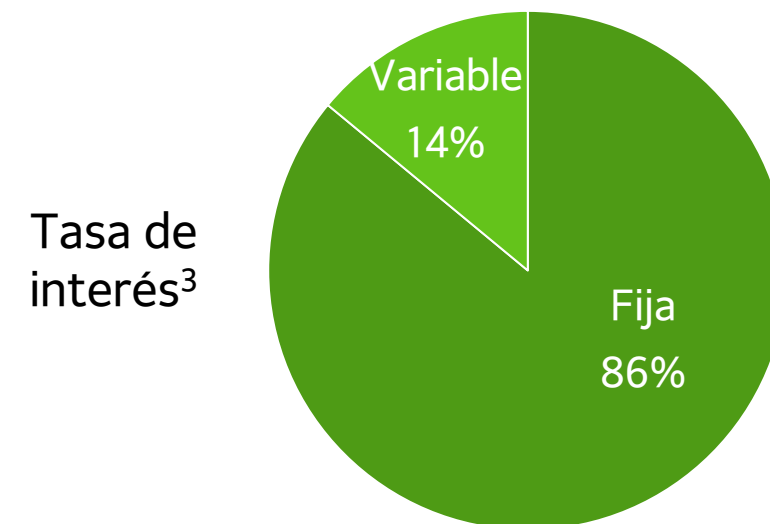
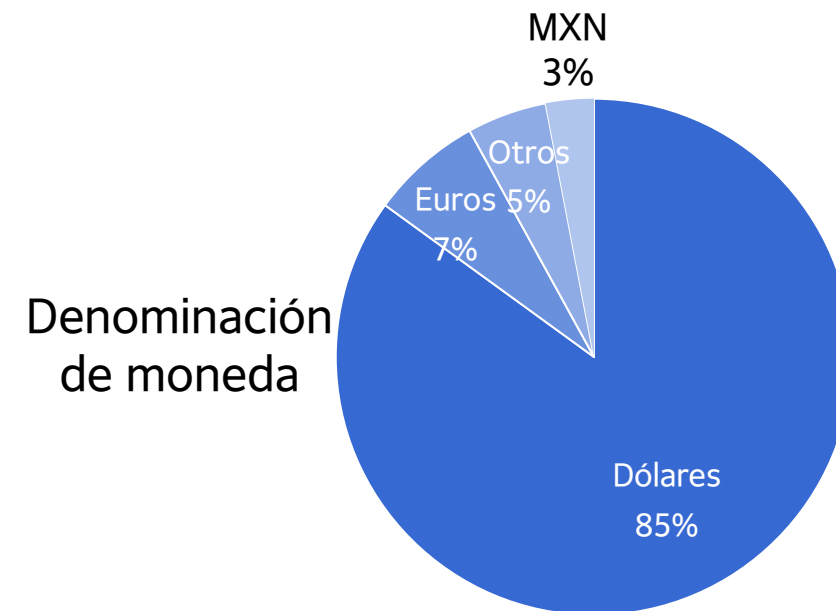
# Volúmenes y precios consolidados

		3M22 vs. 3M21	1T22 vs. 1T21	1T22 vs. 4T21
Cemento gris doméstico	Volumen (comp)	1%	1%	(2%)
	Precio (USD)	10%	10%	7%
	Precio (comp)	12%	12%	7%
Concreto	Volumen (comp)	6%	6%	(3%)
	Precio (USD)	7%	7%	6%
	Precio (comp)	8%	8%	6%
Agregados	Volumen (comp)	7%	7%	(3%)
	Precio (USD)	5%	5%	8%
	Precio (comp)	7%	7%	8%



# Información adicional de deuda

	Primer Trimestre			Cuarto Trimestre
	2022	2021	% var	2021
Deuda Total <sup>1</sup>	8,963	10,413	(14%)	8,555
Corto Plazo	4%	8%		4%
Largo Plazo	96%	92%		96%
Efectivo y equivalentes	593	1,309	(55%)	613
Deuda neta	8,370	9,104	(8%)	7,942
Deuda neta Consolidada <sup>2</sup>	8,266	9,583	(14%)	7,921
Razón de apalancamiento consolidado <sup>2</sup>	2.83	3.66		2.73
Razón de cobertura de intereses consolidado <sup>2</sup>	6.60	4.10		5.99



Millones de dólares US

1) Incluye arrendamientos, de acuerdo a las IFRS

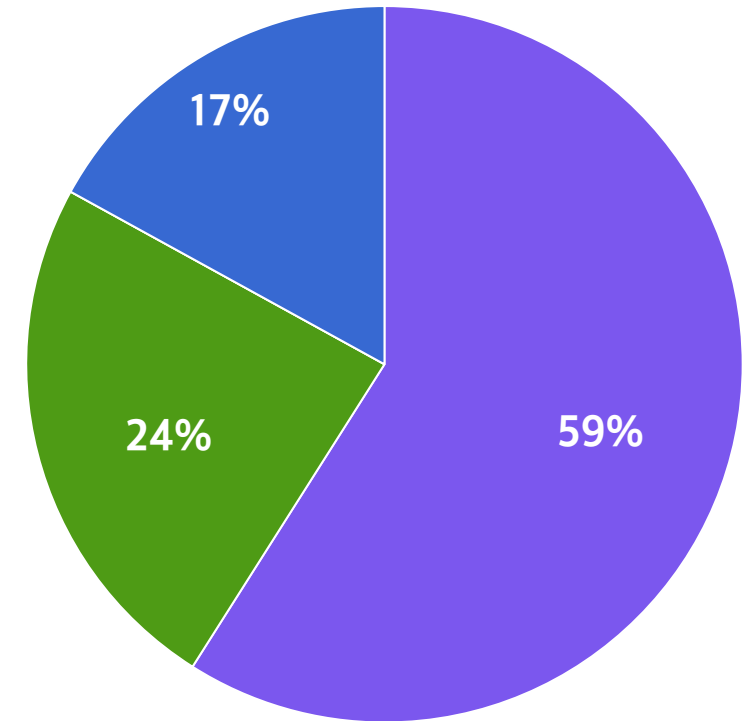
2) Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2021.

3) Incluye el efecto de derivados de intercambio de tasas de interés referentes a préstamos bancarios para fijar tasas variables por un monto nominal de US\$1,013 millones de dólares

# Información adicional de deuda

	Primer Trimestre 2022		Cuarto Trimestre 2021	
		% del total		% del total
■ Renta Fija	5,318	59%	5,330	62%
■ Contrato de Crédito 2021	2,127	24%	1,728	20%
■ Otros <sup>1</sup>	1,518	17%	1,497	18%
<b>Deuda Total</b>	<b>8,963</b>		<b>8,555</b>	

Deuda total<sup>1</sup> por instrumento



# Resumen de volúmenes y precios 1T22: Países/regiones seleccionados

	Cemento gris doméstico 1T22 vs. 1T21			Concreto 1T22 vs. 1T21			Agregados 1T22 vs. 1T21		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	(8%)	15%	13%	9%	13%	11%	5%	15%	13%
Estados Unidos	9%	10%	10%	7%	9%	9%	9%	8%	8%
Europa	16%	8%	15%	8%	(0%)	6%	5%	(2%)	3%
Israel	N/A	N/A	N/A	1%	10%	6%	11%	10%	7%
Filipinas	(6%)	1%	7%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Colombia	4%	(4%)	1%	14%	(5%)	1%	16%	(6%)	0%
Panamá	5%	(6%)	(6%)	15%	(7%)	(7%)	20%	9%	9%
República Dominicana	(4%)	15%	12%	32%	19%	15%	N/A	N/A	N/A

# Estimados<sup>1</sup> de volúmenes en 2022: países/regiones seleccionados

	Cemento	Concreto	Agregados
<b>CEMEX</b>	Estable	Incremento de un dígito bajo a medio	Incremento de un dígito bajo a medio
<b>México</b>	Estable a disminución de un dígito bajo	Incremento de un dígito medio	Incremento de un dígito bajo a medio
<b>Estados Unidos</b>	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo
<b>Europa</b>	Estable	Estable	Estable
<b>Colombia</b>	Incremento de un dígito bajo	Incremento de doble dígito bajo	N/A
<b>Panamá</b>	Incremento de un dígito bajo a medio	Incremento de por lo menos 25%	N/A
<b>Rep. Dominicana</b>	Estable	Incremento de un dígito alto a doble dígito bajo	N/A
<b>Israel</b>	N/A	Estable	Incremento de un dígito bajo
<b>Filipinas</b>	Incremento de un dígito medio	N/A	N/A

# Indicadores relevantes de ESG

Estrategia de Carbono	1T22	1T21	4T21	2021
Kgs de CO <sub>2</sub> por tonelada de producto cementante	577	601	587	591
Combustibles alternos (%)	33.3%	26.0%	30.3%	29.2%
Factor de clínker	74.5%	76.1%	75.4%	75.8%

Productos bajos en carbono	1T22	1T21	4T21	2021
Cemento adicionado como % del total de cemento producido	72.5%	67.8%	70.5%	68.3%
Cemento con especificaciones Vertua como % del total	34%	17%	N/A	N/A
Concreto con especificaciones Vertua como % del total	31%	16%	N/A	N/A

Clientes y proveedores	1T22	1T21	4T21	2021
Net Promoter Score (NPS)	67	65	69	70
% de ventas a través de CX Go	60%	64%	61%	62%

Salud y seguridad	1T22	1T21	4T21	2021
Fatalidad de empleados	0	0	1	1
Tasa de Frecuencia de Incidentes Incapacitantes	0.5	0.3	0.6	0.5
Operaciones con cero fatalidades e incidentes (%)	99%	99%	98%	95%

# Definiciones

SCAC	Centro, Sudamérica y el Caribe
EMEA	Europa, Medio Oriente, África y Asia
Cemento	Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico)
Comp. (comparable)	En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.
EBITDA (Flujo de operación)	Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa
IFRS	IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”).
Inversiones en activo fijo de mantenimiento	Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa
Inversiones en activo fijo estratégicas	Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos
ML	Moneda local
pp	Puntos porcentuales
Precios	Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos
TCL	Trinidad Cement Limited incluye Barbados, Guyana, Jamaica y Trinidad y Tobago
US\$	Dólares US
% var	Variación porcentual

# Información de Contacto

## Relación con Inversionistas

En Estados Unidos  
+1 877 7CX NYSE

En México  
+52 81 8888 4292

[ir@cemex.com](mailto:ir@cemex.com)

## Información de la acción

NYSE (ADS):  
CX

Bolsa Mexicana de Valores:  
CEMEXCPO

Razón de CEMEXCPO a CX:  
10 a 1