

**Relación con Medios**  
**Jorge Pérez**  
+52 (81) 8259-6666  
jorgeluis.perez@cemex.com

**Relación con Analistas  
e Inversionistas**  
**Alfredo Garza / Fabián Orta**  
+1 (212) 317-6011  
+52 (81) 8888-4327  
ir@cemex.com



**Construyendo un mejor futuro**

## **CEMEX REPORTA CRECIMIENTO DE DOBLE DÍGITO EN VENTAS Y AUMENTO EN FLUJO DE OPERACIÓN**

- Todas las regiones contribuyeron al sólido crecimiento en Ventas.
- Los precios consolidados de cemento crecieron doble dígito.
- Expansión del Flujo de Operación impulsada por crecimiento en Europa, Medio Oriente, África y Asia.
- Sólidas condiciones de la demanda con crecimiento robusto de volúmenes en Estados Unidos y Europa.
- Reducción de 4% en emisiones de CO<sub>2</sub> comparado con el mismo trimestre de 2021.
- Estimado del Flujo de Operación se mantiene, con crecimiento esperado de un dígito medio para 2022.

**MONTERREY, MÉXICO. 28 DE ABRIL DE 2022.**— CEMEX, S.A.B. de C.V. (“CEMEX”) (BMV: CEMEXCPO) anunció hoy resultados sólidos para el primer trimestre de 2022, con Ventas consolidadas y Flujo de Operación creciendo 13% y 3% respectivamente, comparados con el año anterior, a pesar de un retador entorno de costos. El crecimiento fue liderado por un incremento del 12% en precios de cemento en términos comparables, 8% en concreto y 7% en agregados, con todas las regiones contribuyendo a la ganancia en precios. El portafolio en mercados desarrollados de CEMEX continuó beneficiándose de las fuertes dinámicas de la demanda, con volúmenes de cemento y concreto creciendo entre un dígito alto y dos dígitos. CEMEX mantuvo su estimado de Flujo de Operación para el 2022, proyectando crecimiento de un dígito medio.

### **Información Financiera y Operativa Relevante consolidada del primer trimestre de 2022 de CEMEX**

- La Ventas Netas aumentaron 13% a 3,770 millones de dólares.
- El Flujo de Operación aumentó 3% a 691 millones de dólares.
- El margen de Flujo de Operación disminuyó 1.7pp comparado al año anterior, con mejora en el margen secuencial.
- El Flujo de Efectivo Libre después de Inversiones en Activo Fijo de Mantenimiento fue 175 millones de dólares negativo, debido a una mayor inversión en capital de trabajo y en activo fijo de mantenimiento.
- En términos comparables, ajustando por una ganancia extraordinaria por la venta de activos en 2021, la Utilidad Neta de la Participación Controladora se triplicó a 198 millones de dólares.

“Estamos muy complacidos con nuestro desempeño del primer trimestre a pesar de los retos globales sin precedente. En medio del contexto con la peor inflación en más de 40 años, logramos un sólido desempeño en precios en todos nuestros productos. Debido a la ajustada dinámica de oferta y demanda en la mayoría de nuestros mercados, nos encontramos optimistas en poder recuperar el costo inflacionario de nuestros

insumos. Además, nuestra diversificación en energía, cadena de suministro, y estrategia de Acción Climática, están rindiendo frutos y nos ayudan a responder ante las presiones en costos de energía”, dijo Fernando González Olivieri, Director General de CEMEX. “Estamos avanzando de manera significativa en nuestros esfuerzos de Acción Climática, impulsando los límites en innovación – introduciendo nuevos productos sostenibles y desarrollando avanzadas tecnologías de descarbonización. Nuestro desempeño me brinda una gran confianza en que podemos alcanzar no solo nuestro objetivo climático para 2030, sino también nuestra ambición de neutralidad.”

### **Información relevante de mercados principales del primer trimestre de 2022**

En la región de Europa, Medio Oriente, África y Asia, las Ventas Netas aumentaron un 14% en el primer trimestre, a 1,185 millones de dólares. El Flujo de Operación fue de 145 millones de dólares para el primer trimestre, 33% superior.

Las operaciones de CEMEX en Estados Unidos reportaron Ventas Netas de 1,196 millones de dólares en el primer trimestre, un aumento de 18%. El Flujo de Operación aumentó 2% a 200 millones de dólares en el primer trimestre.

Las Ventas Netas en México aumentaron 5% en el primer trimestre, a 881 millones de dólares. El Flujo de Operación disminuyó 6% en el primer trimestre, a 286 millones de dólares.

Las operaciones de CEMEX en la región de Centro, Sudamérica y el Caribe reportaron Ventas Netas de 416 millones de dólares en el primer trimestre, un aumento de 9%. El Flujo de Operación disminuyó un 3% a 109 millones de dólares en el primer trimestre.

*Nota: Todas las variaciones porcentuales de Ventas Netas y Flujo de Operación son en términos comparables para las operaciones actuales y ajustando por fluctuaciones cambiarias, comparadas con el mismo periodo del año anterior.*

CEMEX es una compañía global de materiales para la construcción dedicada a construir un mejor futuro a través de productos y soluciones sostenibles. CEMEX tiene el compromiso de alcanzar una neutralidad de carbono mediante la innovación constante y un liderazgo dentro de la industria en investigación y desarrollo. CEMEX está al frente de la economía circular dentro de la cadena de valor de la construcción y promueve procesos novedosos con el uso de tecnologías avanzadas para incrementar el uso de residuos y desechos como materias primas y combustibles alternos en sus operaciones. CEMEX ofrece cemento, concreto premezclado, agregados y soluciones urbanas en mercados en crecimiento alrededor del mundo, impulsada por una fuerza de trabajo multinacional enfocada en brindar una experiencia superior al cliente, habilitada por tecnologías digitales. Para más información, por favor visite [cemex.com](http://cemex.com)

###

*CEMEX no asume ninguna obligación de actualizar o corregir la información contenida en este comunicado de prensa. Este comunicado contiene estimaciones sobre nuestras condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX tiene la intención de que estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. Estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas estimaciones necesariamente incluyen riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. El contenido del presente comunicado es exclusivamente de carácter informativo y no deberá ser considerado como una recomendación de inversión o asesoría jurídica, contable, financiera, fiscal o de cualquier otra clase. CEMEX no asume responsabilidad por el contenido de cualquier sitio web de terceros o páginas web referenciadas o accesibles a través de este comunicado.*

# Resultados del primer trimestre de 2022



*Departamentos Zoncuantla, Veracruz, México  
Construido con Hidratium, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua*

## Información de la acción

NYSE (ADS)

Símbolo: CX

Bolsa Mexicana de Valores

Símbolo: CEMEXCPO

Razón de CEMEXCPO a CX = 10:1

## Relación con inversionistas

En los Estados Unidos:

+ 1 877 7CX NYSE

En México:

+ 52 (81) 8888 4292

Correo electrónico:  
ir@cemex.com

	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2022	2021	% var	% var comp	2022	2021	% var	% var comp
Volumen de cemento consolidado	15,776	15,934	(1%)		15,776	15,934	(1%)	
Volumen de concreto consolidado	12,167	11,527	6%		12,167	11,527	6%	
Volumen de agregados consolidado	33,867	31,643	7%		33,867	31,643	7%	
Ventas netas	3,770	3,374	12%	13%	3,770	3,374	12%	13%
Utilidad bruta	1,160	1,094	6%	7%	1,160	1,094	6%	7%
% de ventas netas	30.8%	32.4%	(1.6pp)		30.8%	32.4%	(1.6pp)	
Gastos de venta y administración como % de ventas netas	410	397	3%	2%	410	397	3%	2%
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	10.9%	11.8%	(0.9pp)		10.9%	11.8%	(0.9pp)	
% de ventas netas	7.8%	7.9%	(0.1pp)		7.8%	7.9%	(0.1pp)	
Utilidad (pérdida) neta de la parte controladora	198	665	(70%)		198	665	(70%)	
Flujo de operación (Op. EBITDA)	691	674	3%	3%	691	674	3%	3%
% de ventas netas	18.3%	20.0%	(1.7pp)		18.3%	20.0%	(1.7pp)	
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento	-175	1	N/A		-175	1	N/A	
Flujo de efectivo libre	-251	-53	(376%)		-251	-53	(376%)	
Deuda total	8,963	10,413	(14%)		8,963	10,413	(14%)	
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.01	0.04	(70%)		0.01	0.04	(70%)	
Utilidad (pérdida) diluida de operaciones continuas por CPO <sup>(1)</sup>	0.01	0.04	(70%)		0.01	0.04	(70%)	
CPOs en circulación promedio	14,889	14,957	(0%)		14,889	14,957	(0%)	
Empleados	46,535	42,304	10%		46,535	42,304	10%	

La información no incluye operaciones discontinuas. Favor de referirse a la página 13 en este reporte para más información.

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos.

En millones de dólares, excepto volúmenes, porcentajes, empleados y cantidades por CPO. CPOs en circulación promedio representados en millones. Por favor referirse a la página 13 para información de los CPOs en circulación a final del trimestre.

Las **ventas netas consolidadas** durante el primer trimestre de 2022 alcanzaron los \$3,770 millones de dólares, un aumento de 13% en términos comparables para las operaciones actuales y ajustando por fluctuaciones cambiarias, comparado con el primer trimestre de 2021. El crecimiento en ventas se debió principalmente a aumentos de doble dígito en precios de cemento en tres de nuestras cuatro regiones.

El **costo de ventas**, como porcentaje de ventas netas, aumentó 1.6pp durante el primer trimestre de 2022 comparado con el mismo periodo del año anterior, pasando de 67.6% a 69.2%. El aumento se debió principalmente a mayores costos de energía, así como mayores costos de flete e importaciones.

Los **gastos de operación** como porcentaje de ventas netas disminuyeron 0.8pp durante el primer trimestre de 2022 en comparación con el mismo periodo del año anterior, de 20.7% a 19.9%, principalmente debido a mayores ventas y a iniciativas de reducción de costos.

El **flujo de operación** en el primer trimestre de 2022 alcanzó los \$691 millones de dólares, un aumento de 3% en términos comparables para las operaciones en curso y por fluctuaciones cambiarias. Durante el trimestre, nuestras regiones de EMEA y Estados Unidos contribuyeron favorablemente al flujo de operación.

El **margen de flujo de operación** disminuyó 1.7pp, de 20.0% en el primer trimestre de 2021 a 18.3% este trimestre.

La **utilidad (pérdida) neta de la participación controladora** resultó en una utilidad de \$198 millones de dólares en el primer trimestre de 2022, comparada con una utilidad de \$665 millones de dólares en el mismo trimestre de 2021. La disminución en utilidad neta refleja menores resultados de operación, principalmente debido a una ganancia extraordinaria de la venta de activos por \$600 millones de dólares durante el año anterior.

## México

	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2022	2021	% var	% var comparable	2022	2021	% var	% var comparable
Ventas netas	881	822	7%	5%	881	822	7%	5%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	286	299	(4%)	(6%)	286	299	(4%)	(6%)
Margen de flujo de operación	32.5%	36.4%	(3.9pp)		32.5%	36.4%	(3.9pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre
Volumen	(8%)	(8%)	9%	9%	5%	5%
Precio (dólares)	15%	15%	13%	13%	15%	15%
Precio (moneda local)	13%	13%	11%	11%	13%	13%

En **México**, las ventas netas aumentaron 5% durante el primer trimestre de 2022 impulsadas por una estrategia de precios exitosa. En términos de moneda local, los precios de cemento aumentaron 13%, concreto 11% y agregados 13%. El anuncio de incremento de precios en enero tuvo una tracción récord con precios de cemento aumentando 9% secuencialmente.

Los volúmenes de cemento disminuyeron 8%, reflejando demanda más débil en el cemento en saco, mientras que el sector formal continúa mostrando una mejora. La demanda de nuestros productos fue impulsada principalmente por la actividad del sector industrial y el comercial, y vivienda formal. La disminución del cemento en saco resultó de una base comparativa difícil.

Anunciamos un segundo aumento de precio del cemento en saco, efectivo el primero de abril de 2022. Nuestra estrategia de precios e iniciativas de reducción de costos deberían compensar los retos inflacionarios en el país.

## Estados Unidos

	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2022	2021	% var	% var comparable	2022	2021	% var	% var comparable
Ventas netas	1,196	1,013	18%	18%	1,196	1,013	18%	18%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	200	196	2%	2%	200	196	2%	2%
Margen de flujo de operación	16.8%	19.4%	(2.6pp)		16.8%	19.4%	(2.6pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre
Volumen	9%	9%	7%	7%	9%	9%
Precio (dólares)	10%	10%	9%	9%	8%	8%
Precio (moneda local)	10%	10%	9%	9%	8%	8%

En **Estados Unidos**, nuestras operaciones continuaron beneficiándose de una fuerte demanda de todos los productos, en un mercado doméstico que se encuentra al tope de su capacidad productiva. El fuerte desempeño en volúmenes y la mejora en precios de nuestros tres productos principales resultaron en un crecimiento sólido en ventas durante el trimestre.

Mientras que el margen de flujo de operación disminuyó comparado al año anterior debido a costos de energía, importaciones, y logística, el margen secuencial mejoró casi un punto porcentual.

Durante enero implementamos exitosamente aumentos de precios en mercados que constituyen el 40% de nuestros volúmenes de cemento en Estados Unidos, resultando en incrementos de precios secuenciales de entre 3% y 4% para nuestros productos principales. El resto de los mercados recibió el primer aumento en precios del año en abril.

## Europa, Medio Oriente, África y Asia

	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2022	2021	% var	% var comparable	2022	2021	% var	% var comparable
Ventas netas	1,185	1,086	9%	14%	1,185	1,086	9%	14%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	145	113	29%	33%	145	113	29%	33%
Margen de flujo de operación	12.3%	10.4%	1.9pp		12.3%	10.4%	1.9pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre
Volumen	6%	6%	3%	3%	7%	7%
Precio (dólares)	11%	11%	4%	4%	0%	0%
Precio (moneda local) (*)	17%	17%	8%	8%	4%	4%

En **EMEA**, el crecimiento de doble dígito en ventas y en flujo de operación fue principalmente impulsado por un sólido desempeño en precios en todos nuestros productos y por el aumento de un dígito medio en volúmenes. Nuestro margen de flujo de operación en la región aumentó 1.9pp comparado al año anterior.

**Europa** fue responsable de gran parte de la mejora con el aumento de precios de nuestros tres productos de entre 9% y 13% secuencialmente y en términos comparables, reflejando fuertes aumentos en enero. En abril implementamos incrementos en precios en mercados que representan aproximadamente el 40% de nuestros volúmenes de cemento y que no tuvieron un aumento en enero. Los volúmenes de cemento crecieron 16%, liderados por la actividad de infraestructura y residencial, y por un clima invernal más favorable.

En **Filipinas**, los volúmenes de cemento disminuyeron 6% principalmente como resultado de las disrupciones causadas por el tifón Odette en diciembre 2021 y por las medidas de confinamiento por COVID-19. Los precios de cemento mejoraron 3% secuencialmente, marcando cuatro trimestres consecutivos de crecimiento.

En **Israel**, la actividad de construcción continuó fuerte, con volúmenes de concreto y agregados creciendo, mientras que los precios secuenciales aumentaron entre un dígito medio y un dígito alto.

En **Egipto** el flujo de operación continuó mejorando, impulsado principalmente por el plan de racionalización de la industria anunciado por el gobierno el año pasado.

(\*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

## Centro, Sudamérica y el Caribe

	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2022	2021	% var	% var comparable	2022	2021	% var	% var comparable
Ventas netas	416	391	6%	9%	416	391	6%	9%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	109	113	(3%)	(3%)	109	113	(3%)	(3%)
Margen de flujo de operación	26.3%	28.9%	(2.6pp)		26.3%	28.9%	(2.6pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre
Volumen	(2%)	(2%)	9%	9%	(0%)	(0%)
Precio (dólares)	6%	6%	(6%)	(6%)	(4%)	(4%)
Precio (moneda local) (*)	9%	9%	(2%)	(2%)	0%	0%

En nuestra región de **Centro, Sudamérica y el Caribe**, nuestras ventas aumentaron 9%, impulsadas principalmente por fuertes precios.

Con una alta utilización en la mayoría de nuestros países, los precios regionales de cemento se incrementaron 9% comparados al primer trimestre de 2021. Comenzando en abril, anunciamos una segunda ronda de aumento de precios en mercados que representan el 30% de nuestros volúmenes regionales de cemento. Como resultado de mayores costos de energía, el flujo de operación y el margen de flujo de operación disminuyeron 3% y 2.6 puntos porcentuales, respectivamente, durante el trimestre.

En **Colombia**, los volúmenes de cemento aumentaron 4% y fueron apoyados por la actividad de vivienda, autoconstrucción e infraestructura. En **República Dominicana**, los volúmenes de cemento disminuyeron 4% debido a la reducción de ventas de cemento en saco. Sin embargo, el sector formal continúa recuperándose impulsado principalmente por el turismo y por la vivienda formal. Durante abril, reactivamos un horno en nuestra planta que se estima que aumente en un tercio la capacidad de producción en República Dominicana, demostrando nuestra estrategia de crecimiento y nuestro compromiso con el desarrollo del país.

(\*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

## Flujo de operación y flujo de efectivo libre

	Enero - Marzo			Primer Trimestre		
	2022	2021	% var	2022	2021	% var
<b>Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto</b>	410	397	3%	410	397	3%
+ Depreciación y amortización operativa	281	277		281	277	
<b>Flujo de operación</b>	691	674	3%	691	674	3%
- Gasto financiero neto	128	170		128	170	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	182	96		182	96	
- Inversiones en capital de trabajo	498	346		498	346	
- Impuestos	50	48		50	48	
- Otros gastos (neto)	17	21		17	21	
- Flujo de efectivo libre operaciones discontinuas	(9)	(7)		(9)	(7)	
<b>Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento</b>	(175)	1	N/A	(175)	1	N/A
- Inversiones en activo fijo estratégicas	76	53		76	53	
<b>Flujo de efectivo libre</b>	(251)	(53)	(376%)	(251)	(53)	(376%)

En millones de dólares, excepto porcentajes.

A pesar de un mayor flujo de operación y menores gastos financieros, nuestro flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento disminuyó comparado al año anterior, debido a una mayor inversión en capital de trabajo y en activo fijo de mantenimiento. La inversión en capital de trabajo aumentó debido a mayores ventas y a mayores inventarios para cubrir la demanda de nuestros clientes, ya que los mercados continúan enfrentando cuellos de botella en la cadena de suministro. Nuestro ciclo de capital de trabajo es estacional y las inversiones durante el primer trimestre típicamente suelen revertirse a principios de la segunda mitad del año. El incremento en inversión en activo fijo de mantenimiento se relaciona principalmente al retraso en la entrega de equipos móviles, prevista inicialmente para 2021, debido a interrupciones en la cadena de suministro.

## Información sobre deuda

	Primer Trimestre			Cuarto Trimestre	Primer Trimestre	
	2022	2021	% var	2021	2022	2021
<b>Deuda total <sup>(1)</sup></b>	8,963	10,413	(14%)	8,555	<b>Denominación de moneda</b>	
Deuda de corto plazo	4%	8%		4%	Dólar americano	85%
Deuda de largo plazo	96%	92%		96%	Euro	7%
Efectivo y equivalentes	593	1,309	(55%)	613	Peso mexicano	3%
<b>Deuda neta</b>	8,370	9,104	(8%)	7,942	Otras monedas	5%
<b>Deuda Neta Consolidada <sup>(2)</sup></b>	8,266	9,583		7,921	<b>Tasas de interés<sup>(3)</sup></b>	
Razón de apalancamiento financiero consolidado (2)	2.83	3.66		2.73	Fija	86%
Razón de cobertura financiera consolidada (2)	6.60	4.10		5.99	Variable	14%

En millones de dólares, excepto porcentajes y razones financieras.

(1) Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS.

(2) Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2021.

(3) Incluye el efecto de derivados de intercambio de tasas de interés referentes a préstamos bancarios para fijar tasas variables por un monto nominal de \$1,013 millones de dólares.

La deuda neta aumentó de manera secuencial principalmente debido al flujo de efectivo libre negativo y a la recompra de acciones durante el trimestre. Esto también resultó en un ligero aumento de nuestra razón de apalancamiento financiero consolidado.

Empezamos el 2022 con una sólida posición financiera, sin necesidades substanciales de refinanciamiento en los próximos tres años, fuerte liquidez y mínima exposición a tasas de interés, ya que casi el 90% de nuestra deuda está a tasa fija.

Durante el trimestre, anunciamos una oferta de recompra de hasta \$500 millones de dólares para tres de nuestras Notas. A través de esta oferta, que expiró el 27 de abril de 2022, recomparamos a descuento aproximadamente \$440 millones de dólares en Notas. Este ejercicio deberá resultar en más de \$11 millones de dólares de ahorro en gasto de interés anualizado y fue financiado con nuestro crédito revolvente a una tasa más baja que la del cupón de las Notas.



## Cifras Consolidadas

CEMEX, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

(En miles de dólares, excepto cantidades por CPO)

ESTADO DE RESULTADOS	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2022	2021	% var	% var comparable	2022	2021	% var	% var comparable
Ventas netas	3,769,992	3,374,080	12%	13%	3,769,992	3,374,080	12%	13%
Costo de ventas	(2,610,463)	(2,280,048)	(14%)		(2,610,463)	(2,280,048)	(14%)	
<b>Utilidad bruta</b>	<b>1,159,528</b>	<b>1,094,031</b>	<b>6%</b>	<b>7%</b>	<b>1,159,528</b>	<b>1,094,031</b>	<b>6%</b>	<b>7%</b>
Gastos de operación	(749,780)	(697,152)	(8%)		(749,780)	(697,152)	(8%)	
<b>Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto</b>	<b>409,748</b>	<b>396,879</b>	<b>3%</b>	<b>2%</b>	<b>409,748</b>	<b>396,879</b>	<b>3%</b>	<b>2%</b>
Otros gastos, neto	(21,167)	572,138	N/A		(21,167)	572,138	N/A	
<b>Resultado de operación</b>	<b>388,581</b>	<b>969,017</b>	<b>(60%)</b>		<b>388,581</b>	<b>969,017</b>	<b>(60%)</b>	
Gastos financieros	(119,438)	(244,440)	51%		(119,438)	(244,440)	51%	
Otros (gastos) productos financieros, neto	(23,935)	(19,383)	(23%)		(23,935)	(19,383)	(23%)	
Productos financieros	3,896	3,197	22%		3,896	3,197	22%	
Resultado por instrumentos financieros, neto	(2,074)	(98)	(2020%)		(2,074)	(98)	(2020%)	
Resultado por fluctuación cambiaria	(10,405)	(6,384)	(63%)		(10,405)	(6,384)	(63%)	
Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros	(15,352)	(16,098)	5%		(15,352)	(16,098)	5%	
Ganancia (pérdida) en participación de asociadas	5,401	3,345	61%		5,401	3,345	61%	
<b>Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>250,609</b>	<b>708,540</b>	<b>(65%)</b>		<b>250,609</b>	<b>708,540</b>	<b>(65%)</b>	
Impuestos a la utilidad	(52,140)	(72,859)	28%		(52,140)	(72,859)	28%	
<b>Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas</b>	<b>198,469</b>	<b>635,681</b>	<b>(69%)</b>		<b>198,469</b>	<b>635,681</b>	<b>(69%)</b>	
Operaciones discontinuas	9,345	36,658	(75%)		9,345	36,658	(75%)	
<b>Utilidad (pérdida) neta consolidada</b>	<b>207,814</b>	<b>672,339</b>	<b>(69%)</b>		<b>207,814</b>	<b>672,339</b>	<b>(69%)</b>	
Participación no controladora	9,729	7,805	25%		9,729	7,805	25%	
<b>Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora</b>	<b>198,084</b>	<b>664,533</b>	<b>(70%)</b>		<b>198,084</b>	<b>664,533</b>	<b>(70%)</b>	
<b>Flujo de Operación (EBITDA)</b>	<b>690,763</b>	<b>673,812</b>	<b>3%</b>	<b>3%</b>	<b>690,763</b>	<b>673,812</b>	<b>3%</b>	<b>3%</b>
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.01	0.04	(70%)		0.01	0.04	(70%)	
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas por CPO	0.00	0.00	(74%)		0.00	0.00	(74%)	

BALANCE GENERAL	Al 31 de marzo		
	2022	2021	% var
<b>Activo Total</b>	<b>27,176,873</b>	<b>27,562,367</b>	<b>(1%)</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo	592,863	1,308,733	(55%)
Cientes, neto de estimaciones por incobrables	1,793,924	1,631,961	10%
Otras cuentas por cobrar	580,605	406,358	43%
Inventarios, neto	1,393,335	1,073,814	30%
Activos mantenidos para su venta	146,674	155,764	(6%)
Otros activos circulantes	139,446	131,157	6%
Activo circulante	4,646,847	4,707,787	(1%)
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	11,354,360	11,160,912	2%
Otros activos	11,175,666	11,693,668	(4%)
<b>Pasivo total</b>	<b>16,660,504</b>	<b>17,987,728</b>	<b>(7%)</b>
Pasivo circulante	5,393,802	5,417,872	(0%)
Pasivo largo plazo	7,669,721	8,693,079	(12%)
Otros pasivos	3,596,982	3,876,777	(7%)
<b>Capital contable total</b>	<b>10,516,369</b>	<b>9,574,639</b>	<b>10%</b>
Capital social y prima en colocación de acciones	7,810,104	7,893,304	(1%)
Otras reservas de capital y notas subordinadas	(1,335,850)	(2,506,717)	47%
Utilidades retenidas	3,585,508	3,298,843	9%
Participación no controladora e instrumentos perpetuos	456,607	889,209	(49%)

## Resumen Operativo por País

En miles de dólares

VENTAS NETAS	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2022	2021	% var	% var comparable	2022	2021	% var	% var comparable
México	880,700	821,642	7%	5%	880,700	821,642	7%	5%
Estados Unidos	1,196,130	1,013,157	18%	18%	1,196,130	1,013,157	18%	18%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	1,185,165	1,085,659	9%	14%	1,185,165	1,085,659	9%	14%
Europa	791,048	717,551	10%	17%	791,048	717,551	10%	17%
Filipinas	102,038	107,466	(5%)	1%	102,038	107,466	(5%)	1%
Medio Oriente y África	292,079	260,642	12%	11%	292,079	260,642	12%	11%
Centro, Sudamérica y el Caribe	416,109	391,029	6%	9%	416,109	391,029	6%	9%
<i>Otras y eliminaciones intercompañía</i>	<i>91,887</i>	<i>62,592</i>	<i>47%</i>	<i>50%</i>	<i>91,887</i>	<i>62,592</i>	<i>47%</i>	<i>50%</i>
<b>TOTAL</b>	<b>3,769,992</b>	<b>3,374,080</b>	<b>12%</b>	<b>13%</b>	<b>3,769,992</b>	<b>3,374,080</b>	<b>12%</b>	<b>13%</b>

## UTILIDAD BRUTA

México	415,955	427,330	(3%)	(4%)	415,955	427,330	(3%)	(4%)
Estados Unidos	297,313	266,151	12%	12%	297,313	266,151	12%	12%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	270,427	235,874	15%	20%	270,427	235,874	15%	20%
Europa	172,712	146,065	18%	25%	172,712	146,065	18%	25%
Filipinas	38,803	42,493	(9%)	(3%)	38,803	42,493	(9%)	(3%)
Medio Oriente y África	58,912	47,317	25%	25%	58,912	47,317	25%	25%
Centro, Sudamérica y el Caribe	152,481	150,174	2%	2%	152,481	150,174	2%	2%
<i>Otras y eliminaciones intercompañía</i>	<i>23,352</i>	<i>14,502</i>	<i>61%</i>	<i>61%</i>	<i>23,352</i>	<i>14,502</i>	<i>61%</i>	<i>61%</i>
<b>TOTAL</b>	<b>1,159,528</b>	<b>1,094,031</b>	<b>6%</b>	<b>7%</b>	<b>1,159,528</b>	<b>1,094,031</b>	<b>6%</b>	<b>7%</b>

## RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO

México	246,457	260,021	(5%)	(7%)	246,457	260,021	(5%)	(7%)
Estados Unidos	81,719	87,240	(6%)	(6%)	81,719	87,240	(6%)	(6%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África	62,737	30,465	106%	110%	62,737	30,465	106%	110%
Europa	16,626	(4,852)	N/A	N/A	16,626	(4,852)	N/A	N/A
Filipinas	19,136	18,956	1%	5%	19,136	18,956	1%	5%
Medio Oriente y África	26,975	16,361	65%	67%	26,975	16,361	65%	67%
Centro, Sudamérica y el Caribe	88,578	91,735	(3%)	(4%)	88,578	91,735	(3%)	(4%)
<i>Otras y eliminaciones intercompañía</i>	<i>(69,742)</i>	<i>(72,581)</i>	<i>4%</i>	<i>5%</i>	<i>(69,742)</i>	<i>(72,581)</i>	<i>4%</i>	<i>5%</i>
<b>TOTAL</b>	<b>409,748</b>	<b>396,879</b>	<b>3%</b>	<b>2%</b>	<b>409,748</b>	<b>396,879</b>	<b>3%</b>	<b>2%</b>

## Resumen Operativo por País

Flujo de operación en miles de dólares. Margen de flujo de operación como porcentaje de Ventas Netas.

FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2022	2021	% var	% var comparable	2022	2021	% var	% var comparable
México	285,938	298,743	(4%)	(6%)	285,938	298,743	(4%)	(6%)
Estados Unidos	200,426	196,464	2%	2%	200,426	196,464	2%	2%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	145,378	112,603	29%	33%	145,378	112,603	29%	33%
Europa	69,470	52,940	31%	37%	69,470	52,940	31%	37%
Filipinas	28,910	30,386	(5%)	(0%)	28,910	30,386	(5%)	(0%)
Medio Oriente y África	46,999	29,277	61%	61%	46,999	29,277	61%	61%
Centro, Sudamérica y el Caribe	109,255	112,872	(3%)	(3%)	109,255	112,872	(3%)	(3%)
Otras y eliminaciones intercompañía	(50,234)	(46,869)	(7%)	(6%)	(50,234)	(46,869)	(7%)	(6%)
TOTAL	690,763	673,812	3%	3%	690,763	673,812	3%	3%

## MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)

México	32.5%	36.4%		32.5%	36.4%
Estados Unidos	16.8%	19.4%		16.8%	19.4%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	12.3%	10.4%		12.3%	10.4%
Europa	8.8%	7.4%		8.8%	7.4%
Filipinas	28.3%	28.3%		28.3%	28.3%
Medio Oriente y África	16.1%	11.2%		16.1%	11.2%
Centro, Sudamérica y el Caribe	26.3%	28.9%		26.3%	28.9%
TOTAL	18.3%	20.0%		18.3%	20.0%

## Resumen Volúmenes

### Volumen consolidado

Cemento y agregados: Miles de toneladas métricas.

Concreto: Miles de metros cúbicos.

	Enero - Marzo			Primer Trimestre		
	2022	2021	% var	2022	2021	% var
Volumen de cemento consolidado <sup>(1)</sup>	15,776	15,934	(1%)	15,776	15,934	(1%)
Volumen de concreto consolidado	12,167	11,527	6%	12,167	11,527	6%
Volumen de agregados consolidado <sup>(2)</sup>	33,867	31,643	7%	33,867	31,643	7%

### Volumen por país

	Enero - Marzo 2022 vs. 2021	Primer Trimestre 2022 vs. 2021	Primer Trimestre 2022 vs. Cuarto Trimestre 2021
<b>CEMENTO GRIS DOMÉSTICO</b>			
México	(8%)	(8%)	(11%)
Estados Unidos	9%	9%	6%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	6%	6%	(1%)
Europa	16%	16%	(12%)
Filipinas	(6%)	(6%)	10%
Medio Oriente y África	(1%)	(1%)	19%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(2%)	(2%)	(1%)

### CONCRETO

México	9%	9%	(5%)
Estados Unidos	7%	7%	4%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	3%	3%	(7%)
Europa	8%	8%	(7%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África	(4%)	(4%)	(8%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	9%	9%	0%

### AGREGADOS

México	5%	5%	(10%)
Estados Unidos	9%	9%	8%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	7%	7%	(8%)
Europa	5%	5%	(8%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África	11%	11%	(6%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	(0%)	(0%)	(3%)

<sup>(1)</sup> Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clínker.

<sup>(2)</sup> Volumen de agregado consolidado incluye agregados de nuestro negocio marítimo en Reino Unido.

## Resumen de Precios

## Variación en Dólares

	Enero - Marzo 2022 vs. 2021	Primer Trimestre 2022 vs. 2021	Primer Trimestre 2022 vs. Cuarto Trimestre 2021
<b>CEMENTO GRIS DOMESTICO</b>			
México	15%	15%	12%
Estados Unidos	10%	10%	4%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	11%	11%	5%
Europa (*)	8%	8%	10%
Filipinas	1%	1%	2%
Medio Oriente y África (*)	34%	34%	4%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	6%	6%	8%
<b>CONCRETO</b>			
México	13%	13%	8%
Estados Unidos	9%	9%	4%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	4%	4%	5%
Europa (*)	(0%)	(0%)	7%
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	12%	12%	3%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(6%)	(6%)	1%
<b>AGREGADOS</b>			
México	15%	15%	9%
Estados Unidos	8%	8%	3%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	0%	0%	8%
Europa (*)	(2%)	(2%)	9%
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	10%	10%	5%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(4%)	(4%)	1%

(\*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

## Variación en Moneda Local

	Enero - Marzo 2022 vs. 2021	Primer Trimestre 2022 vs. 2021	Primer Trimestre 2022 vs. Cuarto Trimestre 2021
<b>CEMENTO GRIS DOMESTICO</b>			
México	13%	13%	9%
Estados Unidos	10%	10%	4%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	17%	17%	8%
Europa (*)	15%	15%	13%
Filipinas	7%	7%	3%
Medio Oriente y África (*)	41%	41%	9%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	9%	9%	7%
<b>CONCRETO</b>			
México	11%	11%	5%
Estados Unidos	9%	9%	4%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	8%	8%	8%
Europa (*)	6%	6%	9%
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	9%	9%	5%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(2%)	(2%)	(0%)
<b>AGREGADOS</b>			
México	13%	13%	6%
Estados Unidos	8%	8%	3%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	4%	4%	11%
Europa (*)	3%	3%	12%
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	7%	7%	7%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	0%	0%	(1%)

(\*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

### Gastos de Operación

La siguiente tabla presenta el desglose de los gastos de operación del periodo presentado.

En miles de dólares	Enero - Marzo		Primer Trimestre	
	2022	2021	2022	2021
Gastos de administración	219,824	199,695	219,824	199,695
Gastos de venta	72,635	66,868	72,635	66,868
Gastos de distribución y logística	411,456	378,761	411,456	378,761
Gastos de operación excluyendo depreciación	703,916	645,323	703,916	645,323
Depreciación en gastos de operación	45,864	51,829	45,864	51,829
Gastos de operación	749,780	697,152	749,780	697,152
<b>% de Ventas Netas</b>				
Gastos de administración	5.8%	5.9%	5.8%	5.9%
Gastos de venta y administración	7.8%	7.9%	7.8%	7.9%

### Información sobre capital

Un CEMEX ADS representa diez CPO de CEMEX. Un CPO de CEMEX representa dos acciones Serie A y una acción Serie B. Las siguientes cantidades se expresan en términos equivalentes de CPO.

CPOs equivalentes en circulación al inicio del trimestre	14,708,429,449
Recompras de CPOs	220,642,478
CPOs equivalentes en circulación al final del trimestre	14,487,786,971

Para propósitos de este reporte, CPOs equivalentes en circulación equivalen al total de acciones Series A y B en circulación expresadas como si todas estuvieran en forma de CPO menos los CPOs en subsidiarias, los cuales al 31 de marzo de 2022 eran 20,541,277.

### Instrumentos derivados

La siguiente tabla presenta el valor nominal para cada uno de los tipos de instrumentos derivados, así como el valor de mercado estimado de dichos instrumentos en forma agregada al último día de cada trimestre presentado.

En millones de dólares	Primer Trimestre				Cuarto Trimestre	
	2022		2021		2021	
	Valor Nominal	Valor Razonable	Valor Nominal	Valor Razonable	Valor Nominal	Valor Razonable
Derivados de tipo de cambio <sup>(1)</sup>	1,842	1	1,028	(11)	1,761	9
Derivados de intercambio de tasas de interés <sup>(2)</sup>	1,313	31	1,325	(41)	1,005	(18)
Derivados de combustible <sup>(3)</sup>	117	68	108	24	145	30
	3,272	100	2,461	(28)	2,911	21

- 1) Derivados de tipo de cambio para administrar riesgos cambiarios que surgen de actividades regulares, inversiones netas en el extranjero, así como transacciones pronosticadas. Al 31 de marzo de 2022, se incluye un monto nominal de \$1,542 millones de dólares relacionados a cobertura de inversión neta en el extranjero.
- 2) Los derivados de intercambio de tasas de interés refieren a préstamos bancarios. En adición, al 31 de marzo de 2022 se incluye un forward de intercambio de tasas de interés relacionado a la exposición a cambios en tasas. Dicho forward de intercambio de tasas de interés es reconocido como una cobertura sobre una transacción pronosticada por un monto nominal de \$300 millones de dólares.
- 3) Contratos forwards negociados para cubrir el precio del combustible para uso propio en ciertas operaciones.

De acuerdo con las NIIF, las compañías deben reconocer todos los instrumentos financieros derivados en el balance general como activos o pasivos, a su valor de mercado estimado, con los cambios en dicho valor reconocidos en el estado de resultados del periodo en que ocurren, excepto cuando dichas operaciones son contratadas con fines de cobertura de flujos de efectivo, en cuyo caso los cambios del valor de mercado estimado de dichos instrumentos derivados relacionados son reconocidos temporalmente en el capital y luego reclasificados al estado de resultados compensando los efectos del instrumento cubierto conforme los efectos de dicho instrumento son reconocidos en el estado de resultados, y/o transacciones relacionadas con coberturas netas de inversión en el extranjero, en cuyo caso los cambios en el valor de mercado estimado son reconocidos directamente en capital como parte del efecto de conversión de moneda, y son reclasificados al estado de resultados solo hasta la venta de la inversión en el extranjero. Al 31 de marzo de 2022, en relación al reconocimiento del valor razonable estimado de su portafolio de derivados, CEMEX reconoció incrementos en sus activos y pasivos, los cuales resultaron en un activo neto de \$100 millones de dólares.

### Activos mantenidos para la venta y operaciones discontinuas

El 29 de diciembre de 2021, CEMEX firmó acuerdos con afiliadas de Cementos Progreso Holdings, S.L. para la venta de sus operaciones en Costa Rica y El Salvador, por un monto total de \$335 millones de dólares sujeto a ajustes finales. Los activos para la venta consisten en una planta de cemento, una molienda, siete plantas de concreto, una cantera de agregados, así como un centro de distribución en Costa Rica y un centro de distribución en El Salvador. La transacción está sujeta al cumplimiento de las condiciones de cierre en Costa Rica y El Salvador, incluidas las aprobaciones de las autoridades de competencia, CEMEX actualmente anticipa finalizar esta transacción durante el primer semestre de 2022. El estado de situación financiera de CEMEX al 31 de marzo de 2022 y 31 de diciembre de 2021 incluye los activos y pasivos asociados a estas operaciones dentro de los rubros de "Activos mantenidos para la venta y pasivos directamente asociados con activos mantenidos para la venta", según corresponda. Las operaciones de CEMEX por estos activos para la venta por los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2022 y 2021 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

El 9 de julio de 2021, CEMEX concluyó la venta iniciada en marzo de 2019 de su negocio de cemento blanco a Çimsa Çimento Sanayi Ve Ticaret A.Ş. por un precio de aproximadamente \$155 millones de dólares. Los activos vendidos incluyen la planta de cemento blanco en Buñol, España y el negocio de cemento blanco fuera de México y los Estados Unidos. Las operaciones de CEMEX por estos activos por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2021 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

El 31 de marzo de 2021, CEMEX vendió 24 plantas concreteras y una cantera de agregados en Francia a LafargeHolcim por aproximadamente \$44 millones de dólares. Estos activos se localizan en la región de Rhone Alpes, en el sureste Francia, y al este de las operaciones de CEMEX en Lyon, la cuales mantuvo la compañía. Las operaciones de CEMEX por estos activos por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2021 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del Estado de Resultados de las operaciones discontinuas mencionadas anteriormente en: a) Costa Rica y El Salvador por los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2022 y 2021; b) España en relación al negocio de cemento blanco por el periodo de tres meses terminados el 31 de marzo de 2021; y c) el Sureste de Francia por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2021:

ESTADO DE RESULTADOS (Millones de dólares)	Ene-Mar		Primer Trimestre	
	2022	2021	2022	2021
Ventas	35	60	35	60
Costos de ventas, gastos de operación y otros gastos	-30	-53	-30	-53
Resultado financiero neto y otros	9	-	9	-
Utilidad antes de impuestos	14	7	14	7
Impuestos a la utilidad	-4	-2	-4	-2
Utilidad de las operaciones discontinuas	10	5	10	5
Resultado neto en venta	-1	32	-1	32
Resultado neto de las operaciones discontinuas	9	37	9	37

### Otras transacciones significativas

Como se reportó anteriormente, en relación con los derechos de emisiones de CO<sub>2</sub> (los "Derechos") en la Unión Europea ("UE"), de acuerdo con el Sistema de Comercio de Emisiones de la UE ("EU ETS" por sus siglas en inglés), durante la segunda mitad de marzo de 2021, en diferentes transacciones, CEMEX vendió 12.3 millones de Derechos por aproximadamente €509 millones (aproximadamente \$600 millones de dólares). Esta venta fue reconocida en el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2021 como parte del rubro de "Otros gastos, neto".

### Emisión de Notas Subordinadas sin Vencimiento Definido

El 8 de junio de 2021, CEMEX, S.A.B. de C.V. completó exitosamente la emisión de \$1,000 millones de dólares de sus Notas Subordinadas sin Vencimiento Definido con tasa de 5.125% (las "Notas Subordinadas"). CEMEX utilizó los recursos de la emisión de Notas Subordinadas para liquidar en su totalidad en junio de 2021 las series de notas perpetuas previamente emitidas por entidades consolidadas con propósito específico por un monto agregado de \$447 millones de dólares, así como para fines corporativos generales, incluyendo el pago de otra deuda. Las notas perpetuas que se presentaban como parte de la participación no controladora en el capital contable.

Considerando todas las características de las Notas Subordinadas, incluyendo que no tienen fecha contractual de repago y que no entran en la definición de pasivo financiero bajo las IFRS, CEMEX contabiliza sus Notas Subordinadas como instrumentos de capital dentro del renglón "Otras reservas de capital y notas subordinadas". Al 31 de diciembre de 2021, tal renglón incluye los recursos por la emisión de las Notas Subordinadas neto de los costos de emisión por \$994 millones de dólares.

### Deterioro de propiedad, planta y equipo, crédito mercantil y otros activos intangibles en 3T21

Durante el tercer trimestre de 2021, el aumento inflación en los costos, aumentos en fletes y disrupciones en la cadena de suministros dieron como resultado la confirmación de indicios de deterioro en España, Emiratos Arabes Unidos ("EAU") y otros negocios. Como resultado, CEMEX reconoció un cargo no monetario por deterioro del crédito mercantil total de aproximadamente \$440 millones de dólares, de los cuales aproximadamente \$317 millones de dólares corresponden al negocio en España, aproximadamente \$96 millones de dólares corresponden al negocio en EAU y aproximadamente \$27 millones de dólares refieren al negocio de informática por efectos de reorganización. La pérdida por deterioro del crédito mercantil en España y EAU resultó del exceso del valor neto en libros de dichos negocios sobre las proyecciones de flujos de efectivo descontados relacionadas a estos segmentos reportables al 30 de septiembre de 2021.

En adición, durante el tercer trimestre de 2021, CEMEX reconoció pérdidas por deterioro originadas por activos intangibles en relación con un reemplazo tecnológico en las aplicaciones de software para uso interno por \$49 millones de dólares.

Estos cargos no monetarios por deterioro reconocidos en el tercer trimestre de 2021 no afectaron la liquidez, el flujo de operación y los impuestos por pagar de CEMEX, sin embargo, los activos totales, la utilidad (pérdida) neta y el capital contable del trimestre se vieron afectados en cada trimestre.



## Metodología de conversión, consolidación y presentación de resultados

De acuerdo con IFRS, CEMEX convierte los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio a la fecha de reporte para las cuentas del balance general, y los tipos de cambio de cada mes para las cuentas del estado de resultados. A partir del 31 de marzo de 2019 y en cada periodo subsecuente, CEMEX reportará sus resultados consolidados en dólares de los Estados Unidos.

## Integración de regiones y subregiones

La región *Centro, Sudamérica y el Caribe* incluye las operaciones de CEMEX en Bahamas, Colombia, República Dominicana, Guatemala, Guyana, Haití, Jamaica, Trinidad y Tobago, Barbados, Nicaragua, Panamá, Perú y Puerto Rico, así como nuestras operaciones comerciales en el Caribe.

EMEA se refiere a Europa, Medio Oriente, Asia y África. Asia incluye nuestras operaciones en Filipinas.

La subregión de *Europa* incluye las operaciones en España, Croacia, República Checa, Francia, Alemania, Polonia, y el Reino Unido.

La subregión de *Medio Oriente y África* incluye las operaciones en Emiratos Árabes Unidos, Egipto, e Israel.

## Definiciones

**Capital de trabajo** equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.

**Comparable (en términos comparables)** en términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/desinversiones cuando aplique.

**Deuda neta** equivale a la deuda total (deuda total más bonos convertibles y arrendamientos financieros) menos efectivo e inversiones temporales.

**Flujo de operación** equivale al resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto, más depreciación y amortización operativa.

**Flujo de efectivo libre** se calcula como flujo de operación menos gasto por interés neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento y estratégicas, cambio en capital de trabajo, impuestos pagados, y otras partidas en efectivo (otros gastos netos menos venta de activos no operativos obsoletos y/o sustancialmente depreciados el pago de cupones de nuestros instrumentos perpetuos).

IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad ("ISAB").

**Inversiones en activo fijo estratégicas** inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

**Inversiones en activo fijo de mantenimiento** inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.

**pp** equivale a puntos porcentuales

**precios** todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos.

**% var** porcentaje de variación

## Utilidad por CPO

Para el número promedio de CPOs utilizado en el cálculo de utilidad por CPO, referirse a la página 2.

De acuerdo a la Norma Internacional de Contabilidad 33 (IAS 33) Utilidad por acción, el promedio ponderado de acciones en circulación se determinó considerando el número de días dentro del periodo contable en que estuvieron en circulación las acciones, incluyendo las que se derivaron de eventos corporativos que modificaron la estructura de capital durante el periodo, tales como aumento en el número de acciones que integran el capital social por oferta pública y dividendos en acciones o capitalización de utilidades acumuladas así como las acciones potencialmente dilutivas (derivadas de opciones de compra, opciones restringidas de compra y las acciones del bono convertible mandatorio). Las acciones emitidas como resultado de dividendos en acciones, capitalización de utilidades y acciones dilutivas son consideradas como si se hubieran emitido al principio del periodo.

Tipos de cambio	Enero - Marzo		Primer Trimestre		Primer Trimestre	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
	Promedio	Promedio	Promedio	Promedio	Fin de periodo	Fin de periodo
Peso	20.32	20.63	20.32	20.63	19.88	20.43
Euro	0.8959	0.8330	0.8959	0.8330	0.9038	0.8525
Libra Esterlina	0.7509	0.7226	0.7509	0.7226	0.7610	0.7256

Datos en unidades de moneda local por dólar americano.

Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en este reporte a "CEMEX", "nosotros", "hemos" o "nuestro(s)", se refieren a CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus entidades consolidadas. La información contenida en este reporte contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "deberá", "podrá", "asumir", "podría", "debería", "continuar", "haría", "puede", "considerar", "anticipar", "estimar", "proyectar", "esperar", "visualizar", "planear", "creer", "prever", "predecir", "posible", "objetivo", "estrategia", "pretender", "buscan", u otras palabras similares. Si bien CEMEX considera que dichas expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas se demuestren acertadas, y los resultados actuales pueden diferir significativamente de los resultados históricos o los resultados anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Estas declaraciones sobre nuestras condiciones futuras reflejan, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre nuestras condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones que podrían causar que estos resultados actuales difieran materialmente de los resultados históricos o anticipados en este reporte. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres y presunciones incluyen aquellos descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por CEMEX con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación con la nueva cepa del coronavirus identificada en China a finales del 2019 y sus variantes ("COVID-19"), que han afectado y pueden continuar afectando adversamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas de operar a total o cualquier capacidad, la cadena de suministro, operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza del inversionista y el gasto del consumidor, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; la actividad cíclica del sector de la construcción; nuestra exposición a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestros negocios y los negocios de nuestros clientes, incluyendo, sin limitarse a, el sector de energía; la disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; la volatilidad en los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, lo que puede requerir contribuciones en efectivo a dichos planes de pensiones; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras responsabilidades relacionados con negocios existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para asegurar y obtener permisos para reservas de agregados en áreas ubicadas estratégicamente; el monto destinado la infraestructura en los niveles federal, estatal y local, así como el momento en que estos sean destinados; cambios en los niveles de gasto en los sectores de construcción privada residencial y privada no residencial; cambios en nuestra tasa efectiva de impuestos; la competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, de salud, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, de salud, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo, sin limitarse a normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, energía, impuestos, competencia económica, laboral y adquisiciones; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan a nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y demás obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o financiamientos de capital de trabajo, que nos pueden ser de apoyo en relación con los ciclos de mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo de grado inversión en nuestro costo de capital y el costo de los productos y servicios que compramos; la pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, en general, lograr las metas de nuestra estrategia "Operación Resiliencia"; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros y otros procesos y gases de nuestra operación que pueden afectar en forma adversa a nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no llegare a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, incluyendo, sin limitar, lluvia y nieve excesiva y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluyendo aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC, que fue firmado el 30 de noviembre de 2019 y ratificado el 1 de julio de 2020, sustituyendo el Tratado de Libre Comercio de América del Norte ("TLCAN"); disponibilidad y costo de camiones, vagones, barcas y barcos, así como sus operadores autorizados para el transporte de nuestros materiales; escasez o limitaciones de mano de obra; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos, como la guerra y conflictos armados, incluyendo la guerra actual entre Rusia y Ucrania; declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; y desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo riesgos de salud globales, tal y como el COVID-19). Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño o logros y/o resultados, desempeño o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de CEMEX puede resultar ser incorrecta y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estos factores pueden revisarse o complementarse, pero CEMEX no tiene ninguna obligación, y expresamente se deslinda, de actualizar o corregir la información contenida en este reporte o en cualquier declaración sobre condiciones futuras que pueda hacer, sea como el resultado de nueva información, eventos futuros o cualesquiera. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la Comisión de Valores de los Estados

Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) ("SEC") y la Bolsa Mexicana de Valores. Este reporte también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y soluciones urbanas. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX. Generamos algunos de estos datos internamente, y otros se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en este reporte.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA  
Copyright CEMEX, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.

# Resultados del Primer Trimestre 2022



Construyendo un mejor futuro

Salón de la Fama del Beisbol Mexicano, México  
Construido con Pisocret, parte de nuestra familia de productos sostenibles

Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en esta presentación a "CEMEX", "nosotros", "hemos" o "nuestro(s)", se refieren a CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus entidades consolidadas. La información contenida en esta presentación contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "deberá", "podrá", "asumir", "podría", "debería", "continuar", "haría", "puede", "considerar", "anticipar", "estimar", "proyectar", "esperar", "visualizar", "planear", "creer", "prever", "predecir", "posible", "objetivo", "estrategia", "pretender", "buscar", u otras palabras similares. Si bien CEMEX considera que dichas expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas se demuestren acertadas, y los resultados actuales pueden diferir significativamente de los resultados históricos o los resultados anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Estas declaraciones sobre nuestras condiciones futuras reflejan, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre nuestras condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones que podrían causar que estos resultados actuales difieran materialmente de los resultados históricos o anticipados en esta presentación. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres y presunciones incluyen aquellos descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por CEMEX con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación con la nueva cepa del coronavirus identificada en China a finales del 2019 y sus variantes ("COVID-19"), que han afectado y pueden continuar afectando adversamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas de operar a total o cualquier capacidad, la cadena de suministro, operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza del inversionista y el gasto del consumidor, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; la actividad cíclica del sector de la construcción; nuestra exposición a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestros negocios y los negocios de nuestros clientes, incluyendo, sin limitarse a, el sector de energía; la disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; la volatilidad en los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, lo que puede requerir contribuciones en efectivo a dichos planes de pensiones; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras responsabilidades relacionados con negocios existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para asegurar y obtener permisos para reservas de agregados en áreas ubicadas estratégicamente; el monto destinado a la infraestructura en los niveles federal, estatal y local, así como el momento en que estos sean destinados; cambios en los niveles de gasto en los sectores de construcción privada residencial y privada no residencial; cambios en nuestra tasa efectiva de impuestos; la competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, de salud, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, de salud, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo, sin limitarse a normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, energía, impuestos, competencia económica, laboral y adquisiciones; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan a nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y demás obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o financiamientos de capital de trabajo, que nos pueden ser de apoyo en relación con los ciclos de mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo de grado inversión en nuestro costo de capital y el costo de los productos y servicios que compramos; la pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, en general, lograr las metas de nuestra estrategia "Operación Resiliencia"; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros y otros procesos y gases de nuestra operación que pueden afectar en forma adversa a nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no llegare a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, incluyendo, sin limitar, lluvia y nieve excesiva y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluyendo aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC, que fue firmado el 30 de noviembre de 2019 y ratificado el 1 de julio de 2020, sustituyendo el Tratado de Libre Comercio de América del Norte ("TLCAN"); disponibilidad y costo de camiones, vagones, barcasas y barcos, así como sus operadores autorizados para el transporte de nuestros materiales; escasez o limitaciones de mano de obra; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos, como la guerra y conflictos armados, incluyendo la guerra actual entre Rusia y Ucrania; declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; y desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo riesgos de salud globales, tal y como el COVID-19). Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño o logros y/o resultados, desempeño o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de CEMEX puede resultar ser incorrecta y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estos factores pueden revisarse o complementarse, pero CEMEX no tiene ninguna obligación, y expresamente se deslinda, de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación o en cualquier declaración sobre condiciones futuras que pueda hacer, sea como el resultado de nueva información, eventos futuros o cualesquiera. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) ("SEC") y la Bolsa Mexicana de Valores. Esta presentación también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y soluciones urbanas. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX. Generamos algunos de estos datos internamente, y otros se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en esta presentación.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

# Logros clave del primer trimestre 2022

- Crecimiento de doble dígito en Ventas con contribuciones de todas las regiones
- Incremento del EBITDA liderado por crecimiento del 33% en EMEA
- Precios consolidados de cemento creciendo doble dígito
- Fuerte condición subyacente de la demanda con crecimiento robusto de volúmenes en Estados Unidos y Europa
- Ventas y EBITDA de Soluciones Urbanas creciendo 11% y 10%, respectivamente
- Seguimos realizando inversiones enfocadas al crecimiento
- Recompra de ~1.5% de nuestras acciones durante el trimestre
- Reducción del 4% de emisiones de CO<sub>2</sub> vs 1T21

# Nuestro programa Futuro en Acción generando resultados significativos

## Familia de productos sostenibles Vertua

**Vertua**

- Los volúmenes de venta de cemento y concreto Vertua se duplicaron en 1T22
- Representa >30% de los volúmenes de cemento y concreto vendidos
- Objetivo de 50% de las ventas de cemento y concreto para el 2025

**4% de reducción de CO<sub>2</sub>,  
con 7 plantas por debajo  
del objetivo 2030**

- Los combustibles alternos aumentaron 7.3pp a un nuevo máximo de 33.3%
- Reducción de 1.6 pp del factor de clínker, a 74.5%
- 6 de 8 plantas en E.U.A. producen cemento adicionado con caliza



## Descubriendo oportunidades a través de la innovación

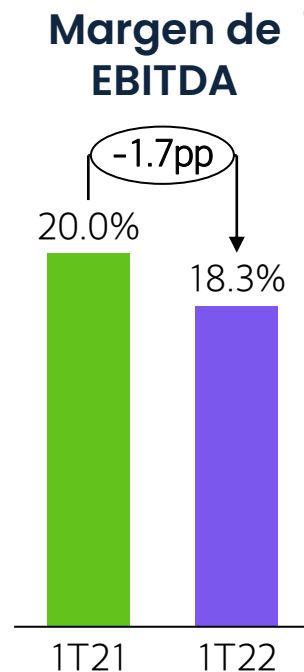
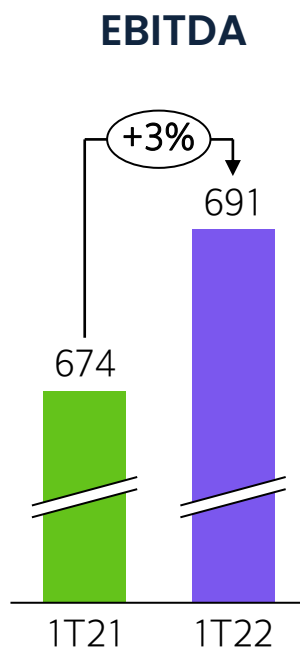
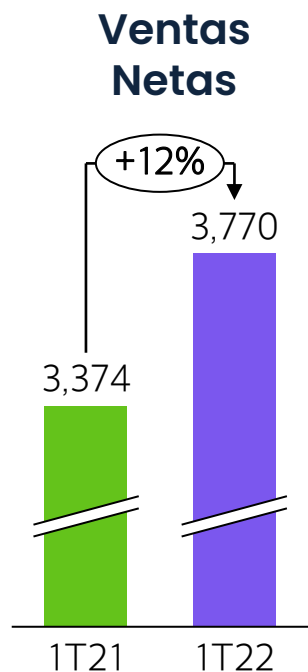
- Participamos en 7 pilotos industriales de CCUS
- Convertimos exitosamente 50% del CO<sub>2</sub> directo de los gases del horno, en nanomateriales de carbono
  - Establecimos un nuevo consorcio en la Alianza de Carbono Neutral de Rüdersdorf para convertir CO<sub>2</sub> en combustible de aviación

## Reporte Integrado por sexto año

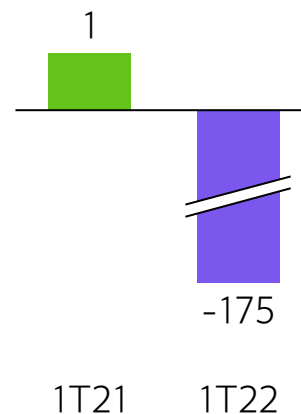


- Avances significativos en Acción Climática
- Realizamos cambios importantes en nuestro gobierno corporativo
- Disponible en [cemex.com](http://cemex.com)

# Crecimiento en ventas y EBITDA impulsado por precios



**Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento**



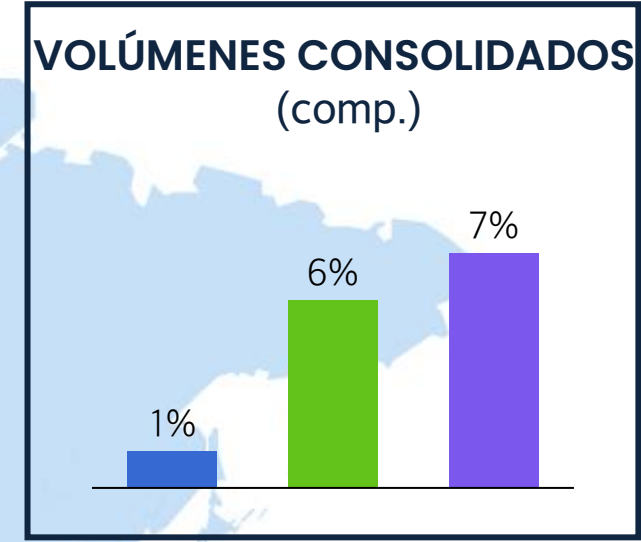
**Crecimiento en ventas en las cuatro regiones**

**Crecimiento de doble dígito en EBITDA en EMEA**

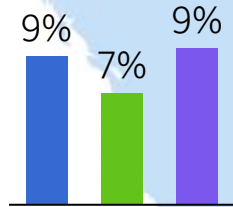


# Desempeño robusto de volúmenes en Europa y Estados Unidos

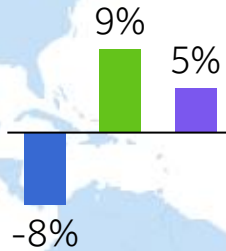
Variación de volúmenes 1T22 comparados al año anterior



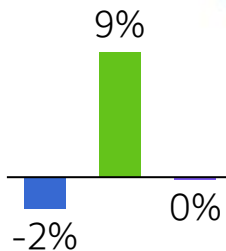
**Estados Unidos**



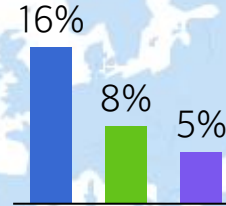
**México**



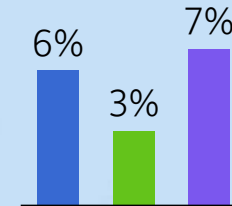
**SCAC**



**Europa**



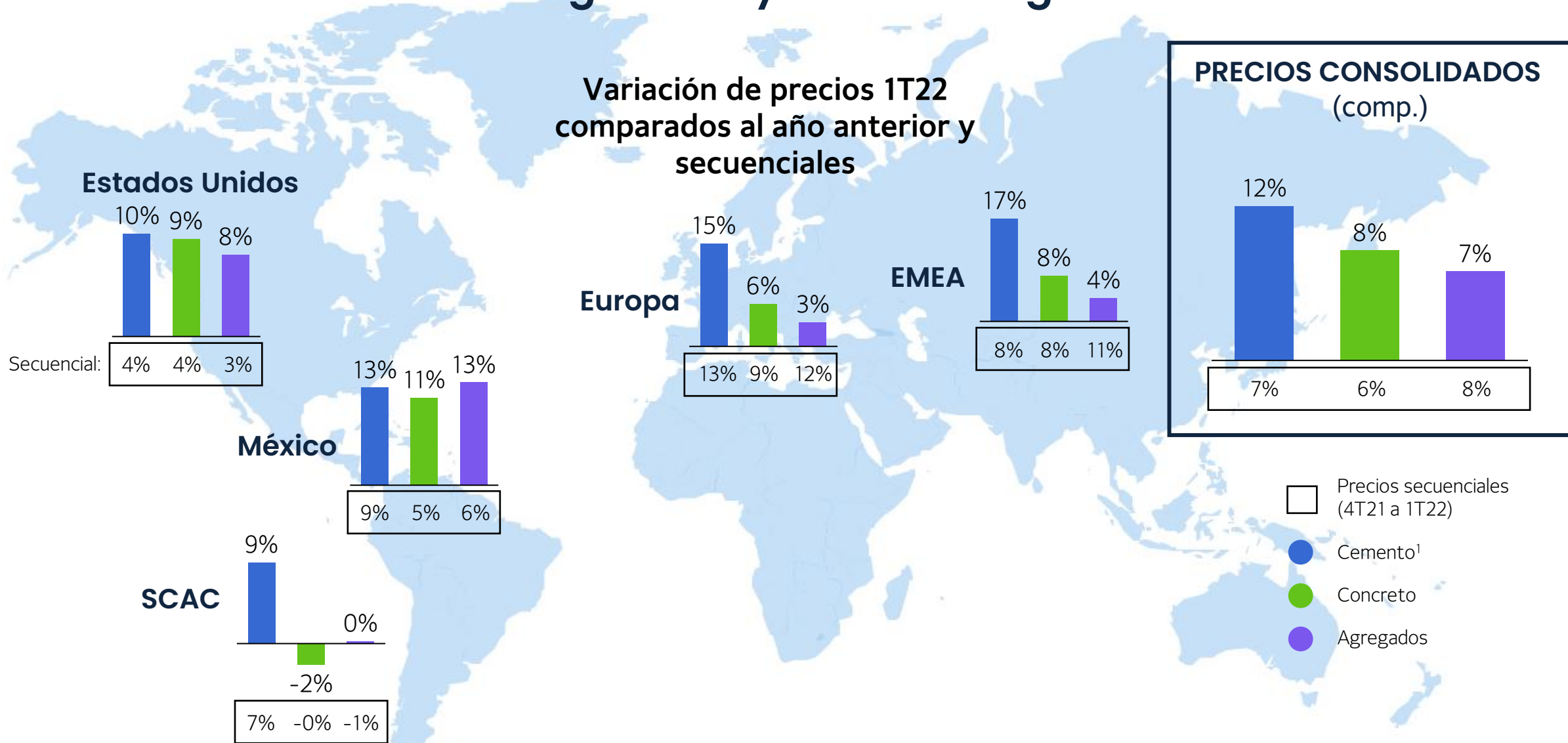
**EMEA**



- Cemento<sup>1</sup>
- Concreto
- Agregados

1) Cemento gris doméstico

# A pesar de inflación sin precedentes, logramos crecimiento en precio consolidado de un dígito alto y de doble dígito

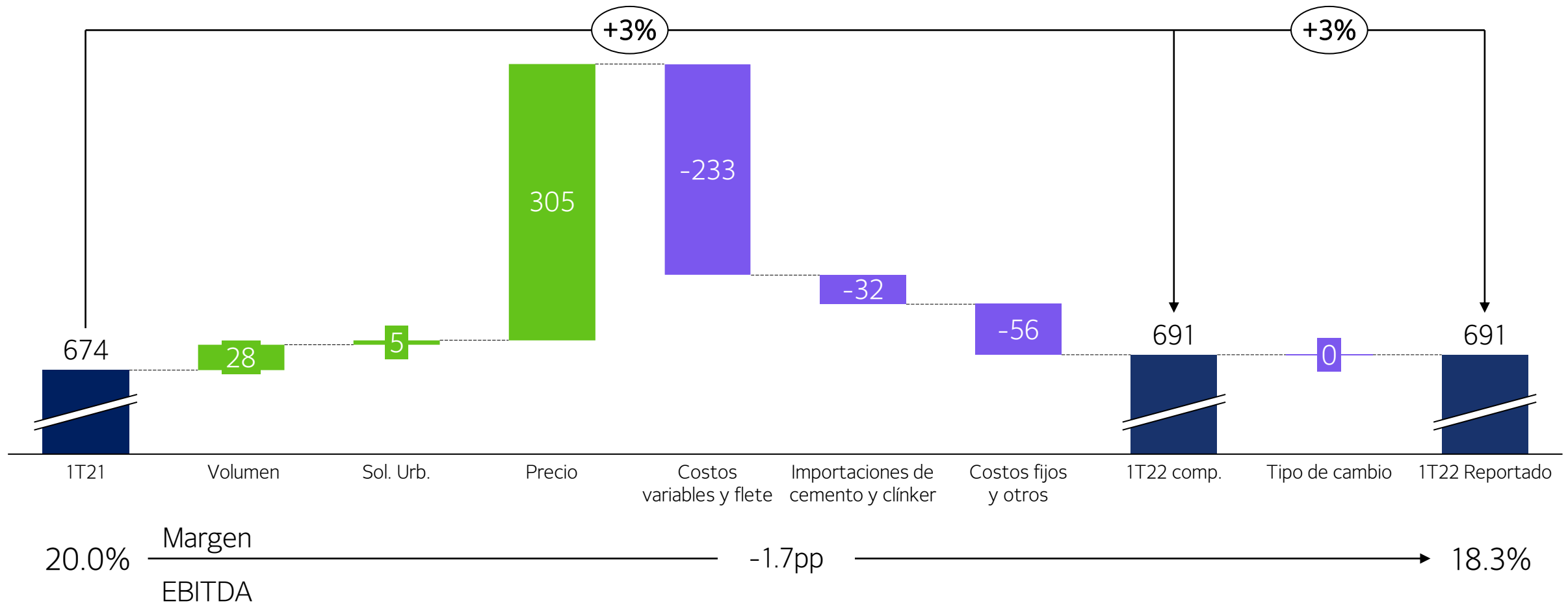


1) Cemento gris doméstico

Nota: Para CEMEX consolidado, SCAC, Europa y EMEA, los precios (comp.) son calculados utilizando el promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

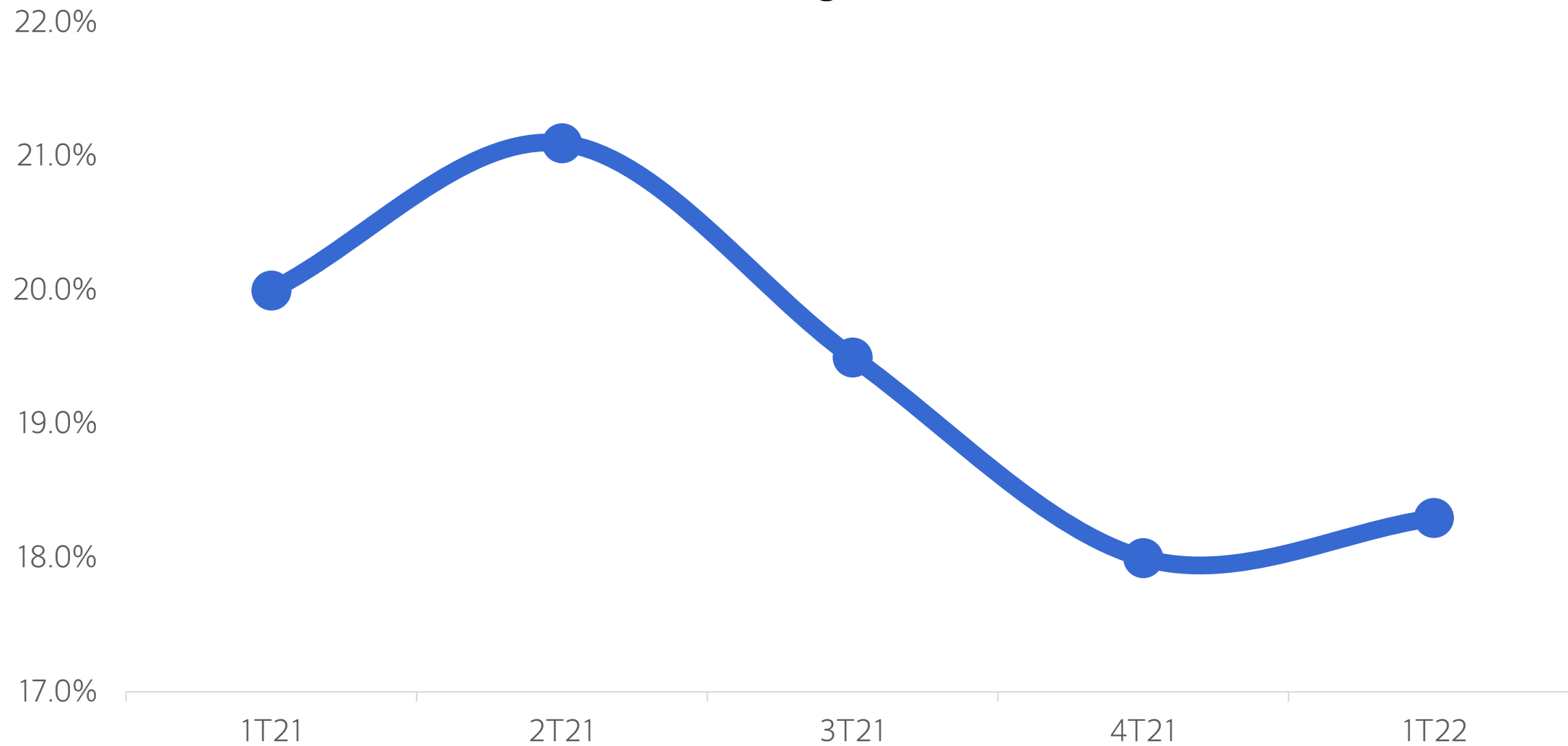
# Fuerte contribución de precios consolidados cubre aumento en costos variables y de importación

## Variación de EBITDA 1T22



# Nuestro objetivo es recuperar márgenes de EBITDA

## Evolución de márgenes de EBITDA



# Resultados por región



Construyendo un mejor futuro

Departamentos Zoncuantla, Coatepec, México  
Construidos con Hidratium, parte de nuestra familia de productos sostenibles

# Estados Unidos: Fuerte desempeño en volúmenes y precios con mejora secuencial de margen

	1T22	Acum. 1T22
Ventas Netas	1,196	1,196
% var (comp)	18%	18%
EBITDA	200	200
% var (comp)	2%	2%
Margen EBITDA	16.8%	16.8%
var pp	(2.6pp)	(2.6pp)

- Crecimiento en ventas refleja incremento de doble dígito en el precio de cemento y volúmenes de un dígito alto
- Crecimiento del volumen atribuible al segmento industrial y al residencial
- Precios secuenciales de cemento 4% arriba, reflejando incrementos de precio en mercados que representan el 40% de los volúmenes
- Resto de mercados ajustan precios en abril y se anuncian aumentos subsecuentes para los meses de verano
- Mejora de margen secuencial de 0.9pp



Centro Chase, California, Estados Unidos  
Construido con CEMSlag, parte de nuestra familia de productos sostenibles

# México: Estrategia exitosa de precios impulsando un crecimiento en ventas de 5%



Espacio de Reflexión, Monterrey, México  
Construido con Evolution, parte de nuestra familia de productos sostenibles

	1T22	Acum. 1T22
Ventas Netas	881	881
% var (comp)	5%	5%
EBITDA	286	286
% var (comp)	(6%)	(6%)
Margen EBITDA	32.5%	32.5%
var pp	(3.9pp)	(3.9pp)

- La actividad formal se acelera en la demanda del sector industrial y vivienda formal
- Tracción récord del anuncio de precios de enero
- EBITDA negativamente impactado por mayores costos de energía y por efecto de mezcla de producto
- Mejora de margen secuencial de 3.5pp
- El 1ero de abril se anunció un aumento en el precio de cemento en saco para compensar aumento en costos de energía, el cual muestra una tracción similar

# EMEA: Crecimiento de 33% en EBITDA con un incremento del margen de ~2pp , a pesar de volatilidad significativa

	1T22	Acum. 1T22
Ventas Netas	1,185	1,185
% var (comp)	14%	14%
EBITDA	145	145
% var (comp)	33%	33%
Margen EBITDA	12.3%	12.3%
var pp	1.9pp	1.9pp

- Crecimiento de doble dígito en ventas impulsado por precios y volúmenes
- Fuerte desempeño en precios en todos nuestros productos
- Precios en los tres productos principales en Europa aumentan entre 9% y 13% secuencialmente
- Resiliente operación en Europa, relativamente aislada de volatilidad reciente
- Fuerte actividad de construcción en Israel y continúa la mejora de EBITDA en Egipto



Torres Duo, París, Francia  
Construidas con Concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua  
Foto por Jad Sylla Photography



# SCAC: Mejores condiciones preparan el camino para precios favorables



Edificio 978. Bogotá, Colombia  
Construido con Concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos sostenibles

	1T22	Acum. 1T22
Ventas Netas	416	416
% var (comp)	9%	9%
EBITDA	109	109
% var (comp)	(3%)	(3%)
Margen EBITDA	26.3%	26.3%
var pp	(2.6pp)	(2.6pp)

- Ventas impulsadas por crecimiento de 9% en precios de cemento
- La actividad del sector formal mejora en todo el portafolio, mientras que el cemento en saco vuelve a niveles normalizados
- Anuncio de una segunda ronda de incrementos de precios en mercados que representan el 30% de nuestros volúmenes
- En Colombia, la actividad fue impulsada por la vivienda formal e infraestructura
- En República Dominicana, la actividad formal mejora gracias al turismo y a la reactivación de la vivienda formal

# Avances Financieros



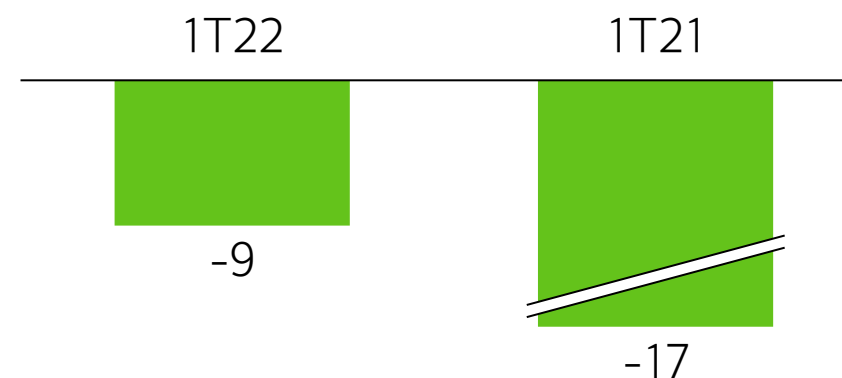
Construyendo un mejor futuro

Torre Avancer, San Luis, México  
Construida con Fortis, parte de nuestra familia de productos sostenibles

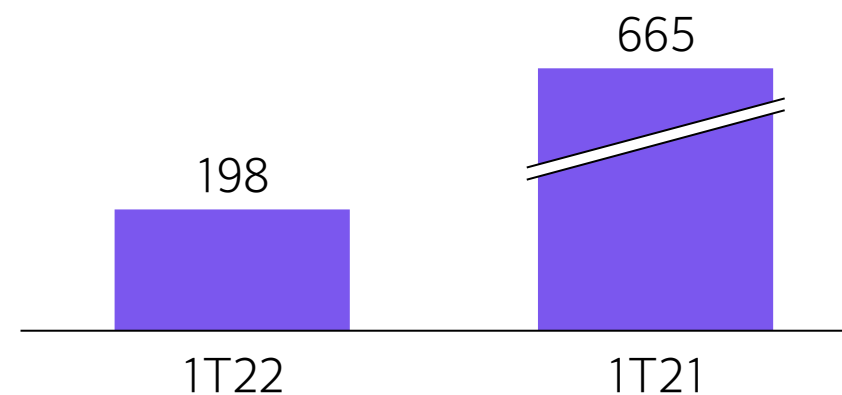
## Menor flujo de efectivo libre como resultado de mayores inversiones en capital de trabajo y activo fijo de mantenimiento

	Primer Trimestre	
	2022	2021
EBITDA	691	674
- Gasto financiero neto	128	170
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	182	96
- Inversiones en capital de trabajo	498	346
- Impuestos	50	48
- Otros gastos	17	21
- Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	(9)	(7)
Flujo de efectivo libre después de inv AF mtto	(175)	1
- Inversiones en activo fijo estratégicas	76	53
Flujo de efectivo libre	(251)	(53)

### Días promedio de capital de trabajo



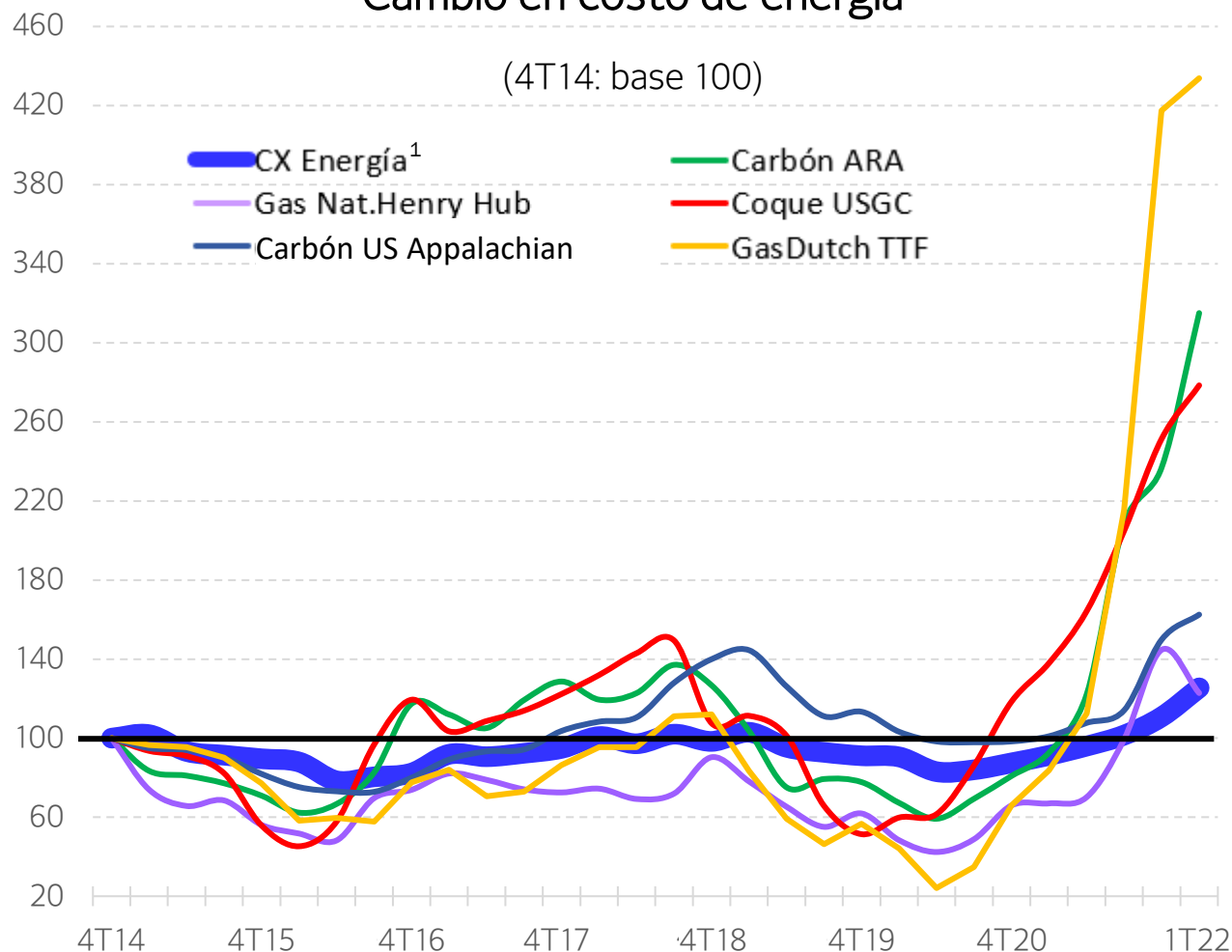
### Utilidad Neta de la Participación Controladora Millones de dólares



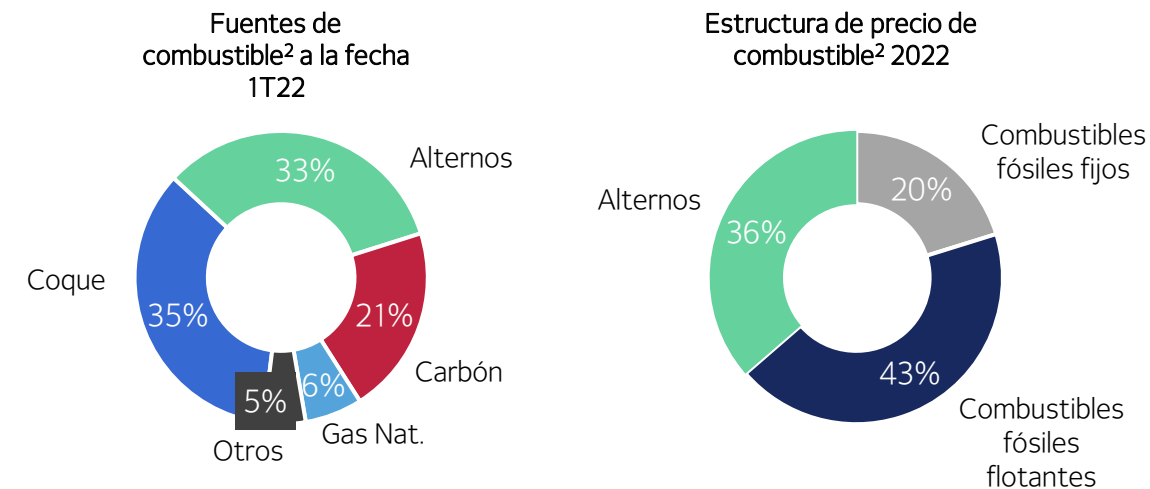
# Mitigamos parcialmente la volatilidad de la energía

## Cambio en costo de energía

(4T14: base 100)

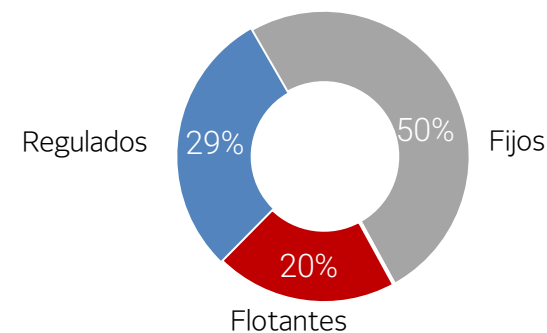


## Combustibles para hornos - 5% del costo de ventas + gastos de operación en 2021



## Electricidad - 4% del costo de ventas + gastos de operación en 2021

### Estructura de precio de electricidad<sup>2</sup> 2022



1) Costo de energía CEMEX (combustible para hornos y electricidad) por tonelada de cemento producida

2) Basado en el consumo estimado de kilocalorías para combustibles, y en el consumo de horas de megawatts para electricidad

# Ejecución de transacciones de alto valor en el entorno actual

- Resultado exitoso en la oferta temprana de recompra de notas por un monto de principal de ~\$440 millones de dólares, logrando ahorros anuales en intereses de >\$11 millones de dólares
- Recompra de \$111 millones de dólares de nuestras acciones, equivalentes a 1.5% de las acciones en circulación
- Cerramos \$300 millones de dólares en contratos de *swap locks* sobre tasas de interés en dólares, mitigando el riesgo de tasas de interés en una potencial operación de gestión de pasivos en el futuro
- Implementación de nuestro marco vinculado a la sostenibilidad en \$215 millones de dólares de programas de titulización

# | Estimados 2022



Construyendo un mejor futuro

# Estimados<sup>1</sup> 2022

EBITDA<sup>2</sup>

---

Crecimiento de volumen consolidado

---

Costo de energía por tonelada de cemento producida

---

Inversiones en activo fijo

---

Inversión en capital de trabajo

---

Impuestos pagados

---

Costo de deuda<sup>3</sup>

Incremento de un dígito medio

---

Estable para cemento  
Incremento de un dígito bajo a medio para concreto  
Incremento de un dígito bajo a medio para agregados

---

Incremento de ~35%

---

~\$1,200 millones de dólares en total  
~\$700 millones de dólares de mantenimiento y  
~\$500 millones de dólares de estratégico

---

~\$150 millones de dólares

---

~\$200 millones de dólares

---

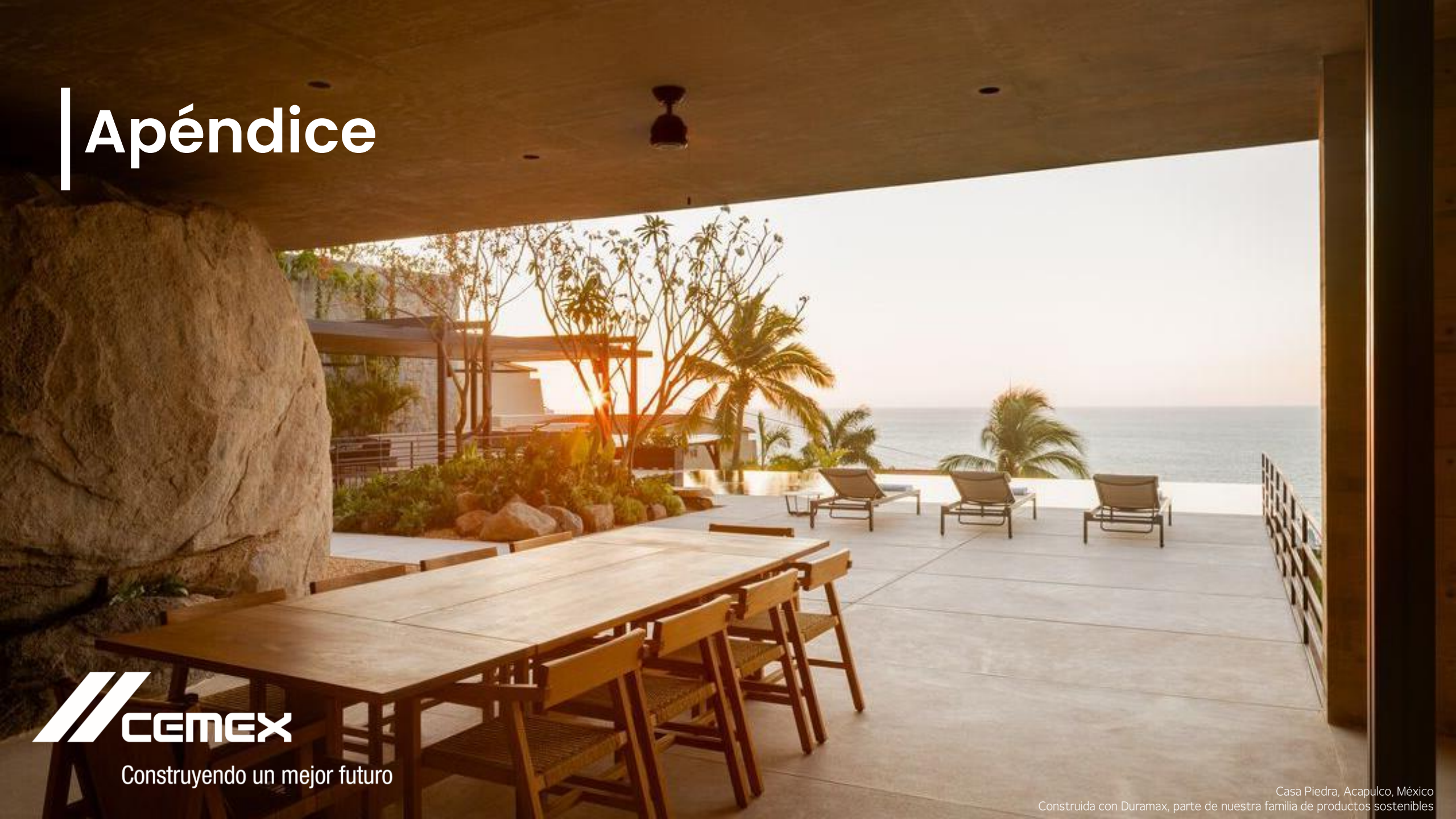
Reducción de ~\$20 millones de dólares

1) Refleja las expectativas actuales de CEMEX

2) Base comparable de operaciones continuas

3) Incluidos valores perpetuos y notas subordinadas sin vencimiento fijo

# | Apéndice

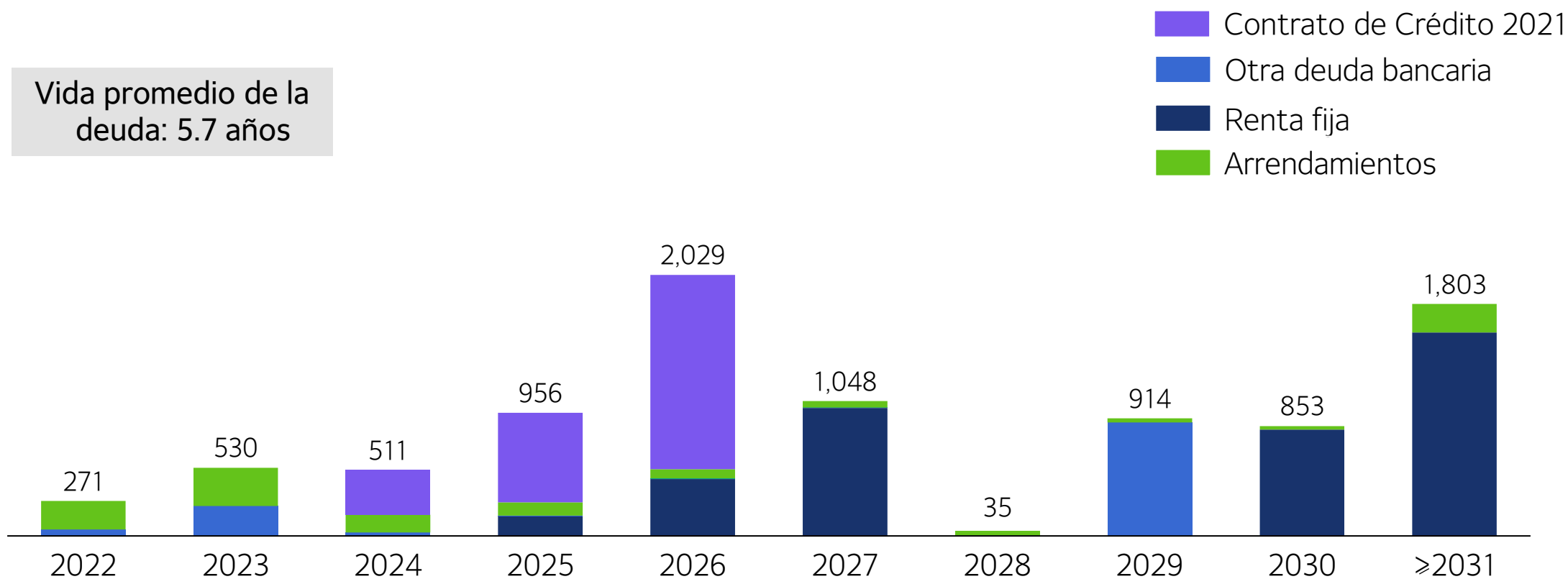


Construyendo un mejor futuro



# Perfil de vencimientos de deuda al 31 de marzo de 2022 (Proforma)

Deuda total proforma<sup>1</sup> al 31 de marzo de 2022: \$8,951 millones de dólares

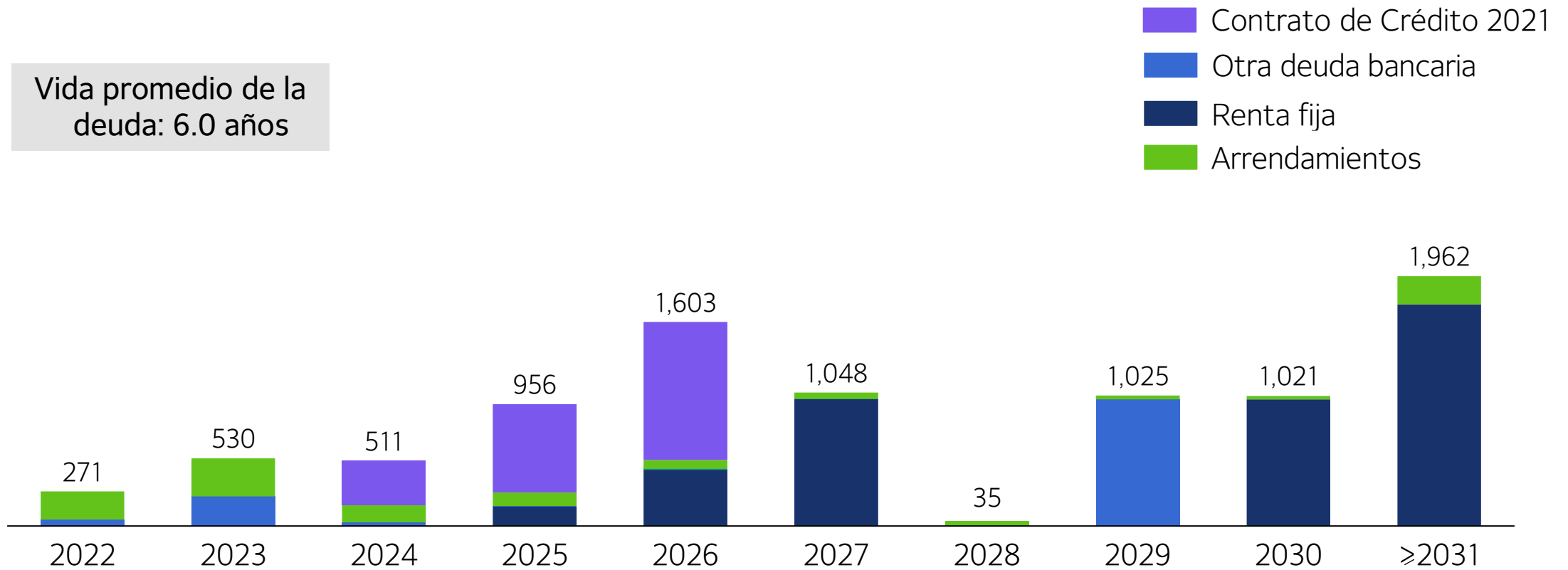


Millones de dólares US

1) Dando efecto proforma a la recompra de \$438.8 millones de dólares de monto agregado de principal de las siguientes Notas: \$167.9 millones de dólares de monto agregado de principal de las Notas 2030, \$111.6 millones de dólares de monto agregado de principal de las Notas 2029 y \$159.3 millones de dólares de monto agregado de principal de las Notas 2031, que fueron válidamente ofrecidas por los tenedores de Notas durante la oferta del 28 de marzo de 2022 con liquidación temprana el 13 de abril de 2022 y liquidación final el 27 de abril. Adicionalmente se refleja la reducción de \$426 millones de dólares de nuestro Crédito Revolviente para financiar estos bonos.

# Perfil de vencimientos de deuda al 31 de marzo de 2022

Deuda total al 31 de marzo de 2022: \$8,963 millones de dólares

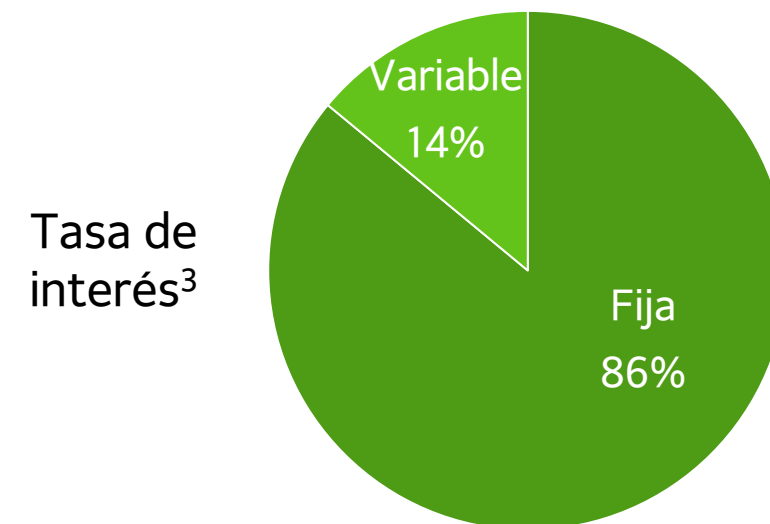
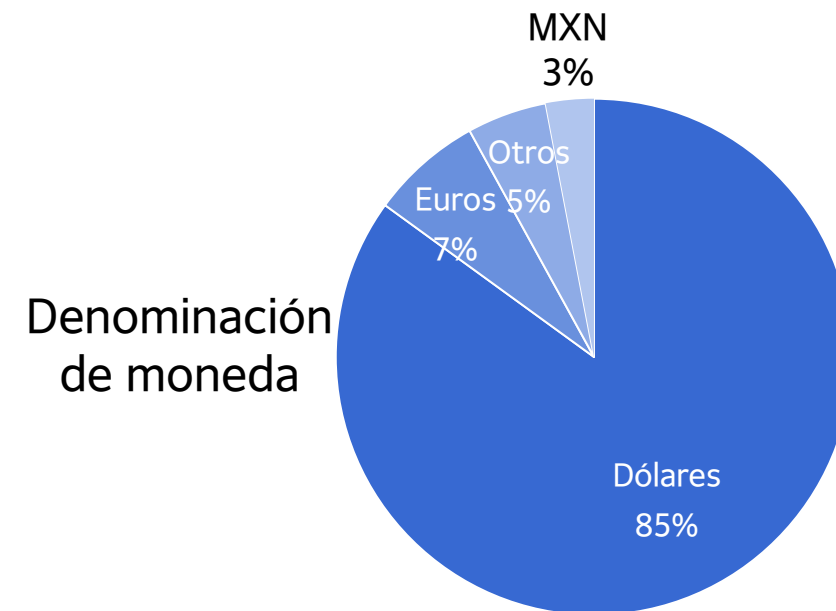


# Volúmenes y precios consolidados

		3M22 vs. 3M21	1T22 vs. 1T21	1T22 vs. 4T21
Cemento gris doméstico	Volumen (comp)	1%	1%	(2%)
	Precio (USD)	10%	10%	7%
	Precio (comp)	12%	12%	7%
Concreto	Volumen (comp)	6%	6%	(3%)
	Precio (USD)	7%	7%	6%
	Precio (comp)	8%	8%	6%
Agregados	Volumen (comp)	7%	7%	(3%)
	Precio (USD)	5%	5%	8%
	Precio (comp)	7%	7%	8%

# Información adicional de deuda

	Primer Trimestre			Cuarto Trimestre
	2022	2021	% var	2021
Deuda Total <sup>1</sup>	8,963	10,413	(14%)	8,555
Corto Plazo	4%	8%		4%
Largo Plazo	96%	92%		96%
Efectivo y equivalentes	593	1,309	(55%)	613
Deuda neta	8,370	9,104	(8%)	7,942
Deuda neta Consolidada <sup>2</sup>	8,266	9,583	(14%)	7,921
Razón de apalancamiento consolidado <sup>2</sup>	2.83	3.66		2.73
Razón de cobertura de intereses consolidado <sup>2</sup>	6.60	4.10		5.99



Millones de dólares US

1) Incluye arrendamientos, de acuerdo a las IFRS

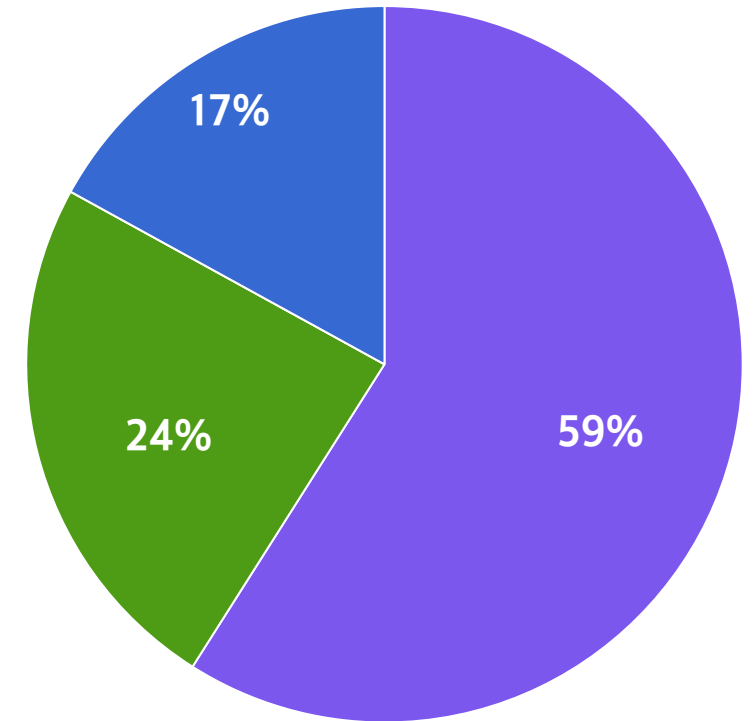
2) Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2021.

3) Incluye el efecto de derivados de intercambio de tasas de interés referentes a préstamos bancarios para fijar tasas variables por un monto nominal de US\$1,013 millones de dólares

# Información adicional de deuda

	Primer Trimestre 2022		Cuarto Trimestre 2021	
		% del total		% del total
■ Renta Fija	5,318	59%	5,330	62%
■ Contrato de Crédito 2021	2,127	24%	1,728	20%
■ Otros <sup>1</sup>	1,518	17%	1,497	18%
<b>Deuda Total</b>	<b>8,963</b>		<b>8,555</b>	

Deuda total<sup>1</sup> por instrumento



# Resumen de volúmenes y precios 1T22: Países/regiones seleccionados

	Cemento gris doméstico 1T22 vs. 1T21			Concreto 1T22 vs. 1T21			Agregados 1T22 vs. 1T21		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	(8%)	15%	13%	9%	13%	11%	5%	15%	13%
Estados Unidos	9%	10%	10%	7%	9%	9%	9%	8%	8%
Europa	16%	8%	15%	8%	(0%)	6%	5%	(2%)	3%
Israel	N/A	N/A	N/A	1%	10%	6%	11%	10%	7%
Filipinas	(6%)	1%	7%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Colombia	4%	(4%)	1%	14%	(5%)	1%	16%	(6%)	0%
Panamá	5%	(6%)	(6%)	15%	(7%)	(7%)	20%	9%	9%
República Dominicana	(4%)	15%	12%	32%	19%	15%	N/A	N/A	N/A

# Estimados<sup>1</sup> de volúmenes en 2022: países/regiones seleccionados

	Cemento	Concreto	Agregados
<b>CEMEX</b>	Estable	Incremento de un dígito bajo a medio	Incremento de un dígito bajo a medio
<b>México</b>	Estable a disminución de un dígito bajo	Incremento de un dígito medio	Incremento de un dígito bajo a medio
<b>Estados Unidos</b>	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo
<b>Europa</b>	Estable	Estable	Estable
<b>Colombia</b>	Incremento de un dígito bajo	Incremento de doble dígito bajo	N/A
<b>Panamá</b>	Incremento de un dígito bajo a medio	Incremento de por lo menos 25%	N/A
<b>Rep. Dominicana</b>	Estable	Incremento de un dígito alto a doble dígito bajo	N/A
<b>Israel</b>	N/A	Estable	Incremento de un dígito bajo
<b>Filipinas</b>	Incremento de un dígito medio	N/A	N/A

# Indicadores relevantes de ESG

Estrategia de Carbono	1T22	1T21	4T21	2021
Kgs de CO <sub>2</sub> por tonelada de producto cementante	577	601	587	591
Combustibles alternos (%)	33.3%	26.0%	30.3%	29.2%
Factor de clínker	74.5%	76.1%	75.4%	75.8%

Productos bajos en carbono	1T22	1T21	4T21	2021
Cemento adicionado como % del total de cemento producido	72.5%	67.8%	70.5%	68.3%
Cemento con especificaciones Vertua como % del total	34%	17%	N/A	N/A
Concreto con especificaciones Vertua como % del total	31%	16%	N/A	N/A

Clientes y proveedores	1T22	1T21	4T21	2021
Net Promoter Score (NPS)	67	65	69	70
% de ventas a través de CX Go	60%	64%	61%	62%

Salud y seguridad	1T22	1T21	4T21	2021
Fatalidad de empleados	0	0	1	1
Tasa de Frecuencia de Incidentes Incapacitantes	0.5	0.3	0.6	0.5
Operaciones con cero fatalidades e incidentes (%)	99%	99%	98%	95%



# Definiciones

SCAC	Centro, Sudamérica y el Caribe
EMEA	Europa, Medio Oriente, África y Asia
Cemento	Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico)
Comp. (comparable)	En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.
EBITDA (Flujo de operación)	Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa
IFRS	IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”).
Inversiones en activo fijo de mantenimiento	Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa
Inversiones en activo fijo estratégicas	Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos
ML	Moneda local
pp	Puntos porcentuales
Precios	Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos
TCL	Trinidad Cement Limited incluye Barbados, Guyana, Jamaica y Trinidad y Tobago
US\$	Dólares US
% var	Variación porcentual

# Información de Contacto

## Relación con Inversionistas

En Estados Unidos  
+1 877 7CX NYSE

En México  
+52 81 8888 4292

[ir@cemex.com](mailto:ir@cemex.com)

## Información de la acción

NYSE (ADS):  
CX

Bolsa Mexicana de Valores:  
CEMEXCPO

Razón de CEMEXCPO a CX:  
10 a 1