



Construyendo un mejor futuro

# CEMEX DAY 2021

Fernando A. González  
Director General

**FUTURO  
EN  
ACCIÓN**

COMPROMETIDOS CON CERO  
EMISIONES NETAS DE CO<sub>2</sub>



Esta presentación contiene estimaciones sobre nuestras condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. Tenemos la intención de que estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para estimaciones sobre condiciones futuras en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas estimaciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría”, “asumir”, “debería”, “podrá”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “esperar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “estrategia”, “pretender” u otras palabras similares. Estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras reflejan, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre nuestras condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas estimaciones necesariamente incluyen riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de nuestras expectativas. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias, incluyen, entre otras cosas: el impacto de pandemias, epidemias, brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación con la nueva cepa del coronavirus identificada en China a finales del 2019 (el “COVID-19”), que han afectado y pueden continuar afectando adversamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas de operar a total o cualquier capacidad, la cadena de suministro, operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza del inversionista y el gasto del consumidor, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; la actividad cíclica del sector de la construcción; nuestra exposición a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestros negocios y los negocios de nuestros clientes, incluyendo, sin limitarse a, el sector de energía; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; la competencia en los mercados donde ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, de salud, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, de salud, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan a nuestras notas preferentes garantizadas y nuestros otros instrumentos de deuda, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o financiamientos de capital de trabajo, que nos pueden ser de apoyo en relación con los ciclos de mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo de grado inversión en nuestro costo de capital y el costo de los productos y servicios que compramos; pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad negocios recientemente adquiridos, lograr ahorros en costos de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, de manera general, lograr las metas de nuestra estrategia “Operación Resiliencia”; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación de ventas, facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa a nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no llegara a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, incluyendo, pero sin limitarse a, lluvias y nevadas excesivas y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, los acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud mundial como el COVID-19); y otros de nuestros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente. Se les recomienda a los lectores a que lean esta presentación y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan a nuestro negocio y operaciones. La información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, y no estamos obligados a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros posterior a la fecha de este comunicado de prensa o a reflejar el acontecimiento anticipado o no anticipado de ciertos eventos o circunstancias. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la SEC y la Bolsa Mexicana de Valores. Esta presentación también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker y agregados. Generamos algunos de estos datos internamente, y algunos se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en este informe anual.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

# Avance material hacia nuestros objetivos de Operación Resiliencia

## Pilares de Operación Resiliencia

Crecimiento de EBITDA a través de la mejora en márgenes

Alcanzar una estructura de capital de grado de inversión

Optimizar nuestro portafolio para crecimiento

Avanzar en la agenda de sustentabilidad - emisiones netas de CO<sub>2</sub>

## Objetivos

Margen  $\geq 20\%$

Calificación de grado de inversión

Acelerar proyectos complementarios y de mejora de márgenes

En cemento:  
<475 kgs para 2030, o  
reducción >40% vs. 1990  
En concreto:  
Cero neto para 2050

## Progreso al 2T

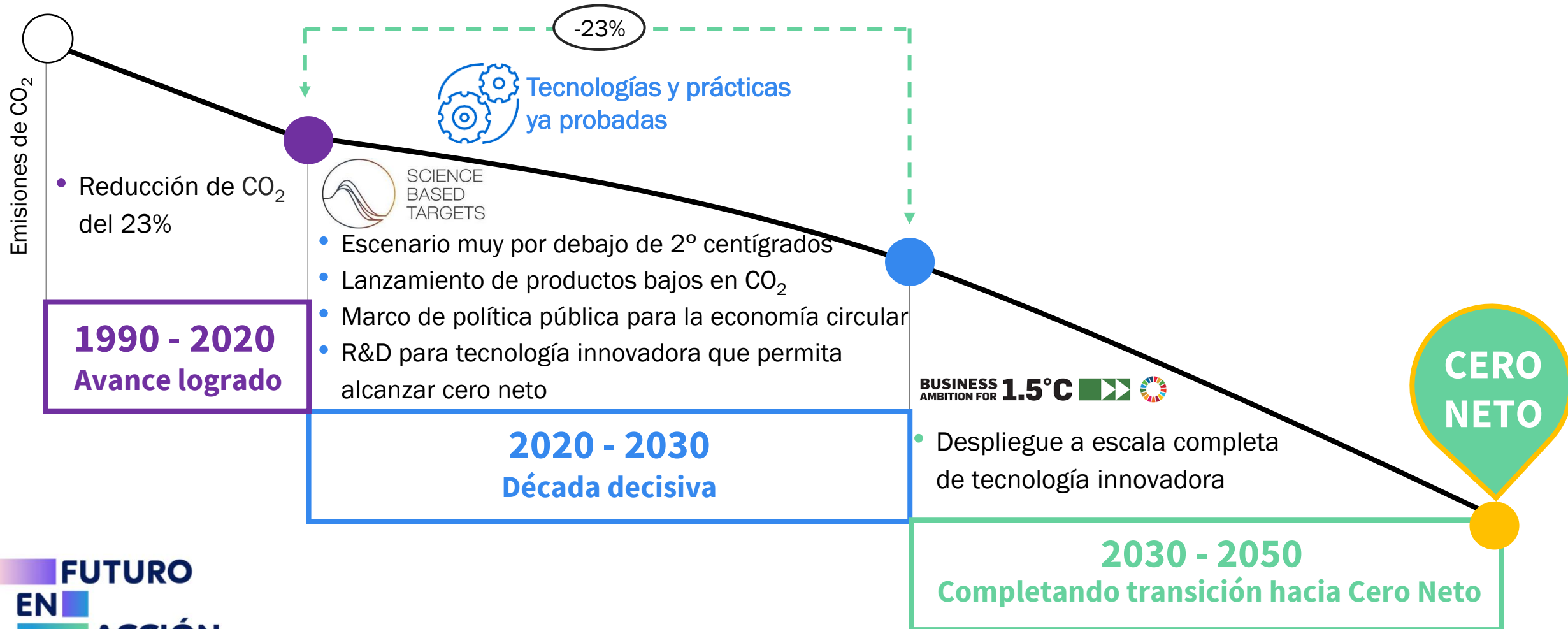
20.7% en 1S21

Apalancamiento de 2.85x

\$710 millones de dólares en proyectos aprobados en proceso de implementación

604 kgs para cemento, disminución de 1.3% trimestre a trimestre

# Liderando la industria hacia el Cero Neto



**FUTURO  
EN  
ACCIÓN**

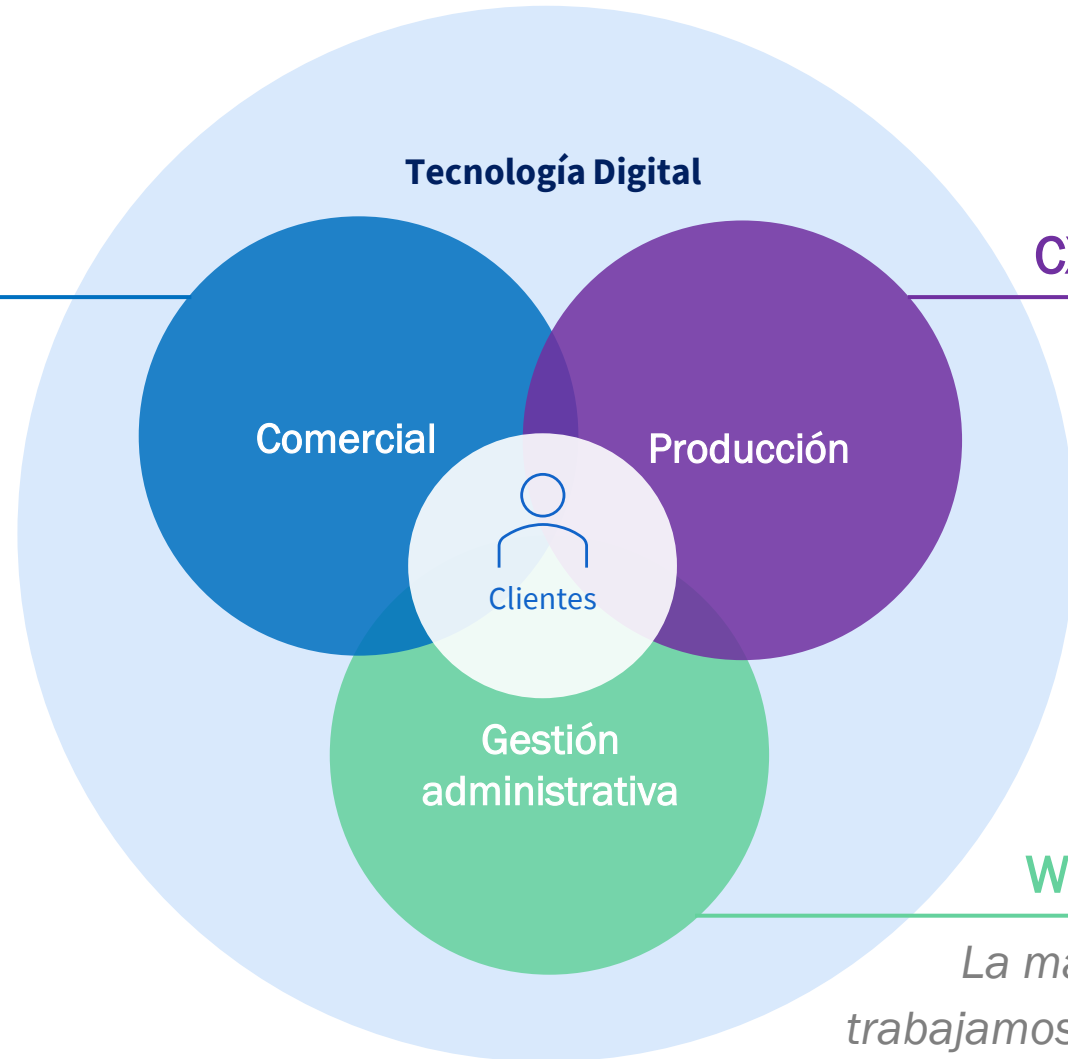
COMPROMETIDOS CON CERO  
EMISIONES NETAS DE CO<sub>2</sub>

# Tecnología digital completamente integrada a nuestra estrategia de negocio



## Comercial

*La manera en que vendemos*



## CX Operaciones 4.0

*La manera en que producimos*



## Working Smarter

*La manera en la que trabajamos y gestionamos la empresa*







Construyendo un mejor futuro

# CEMEX DAY 2021

Fernando A. González  
Director General

**FUTURO  
EN  
ACCIÓN**

COMPROMETIDOS CON CERO  
EMISIONES NETAS DE CO<sub>2</sub>



FUTURO  
EN  
ACCIÓN

COMPROMETIDOS CON CERO  
EMISIONES NETAS DE CO<sub>2</sub>

Puente Pelješac, Croacia

CEMEX DAY 2021

Sergio Menéndez  
Presidente CEMEX EMEA

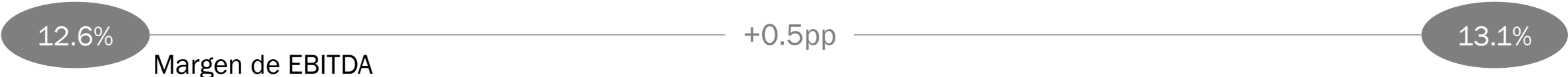
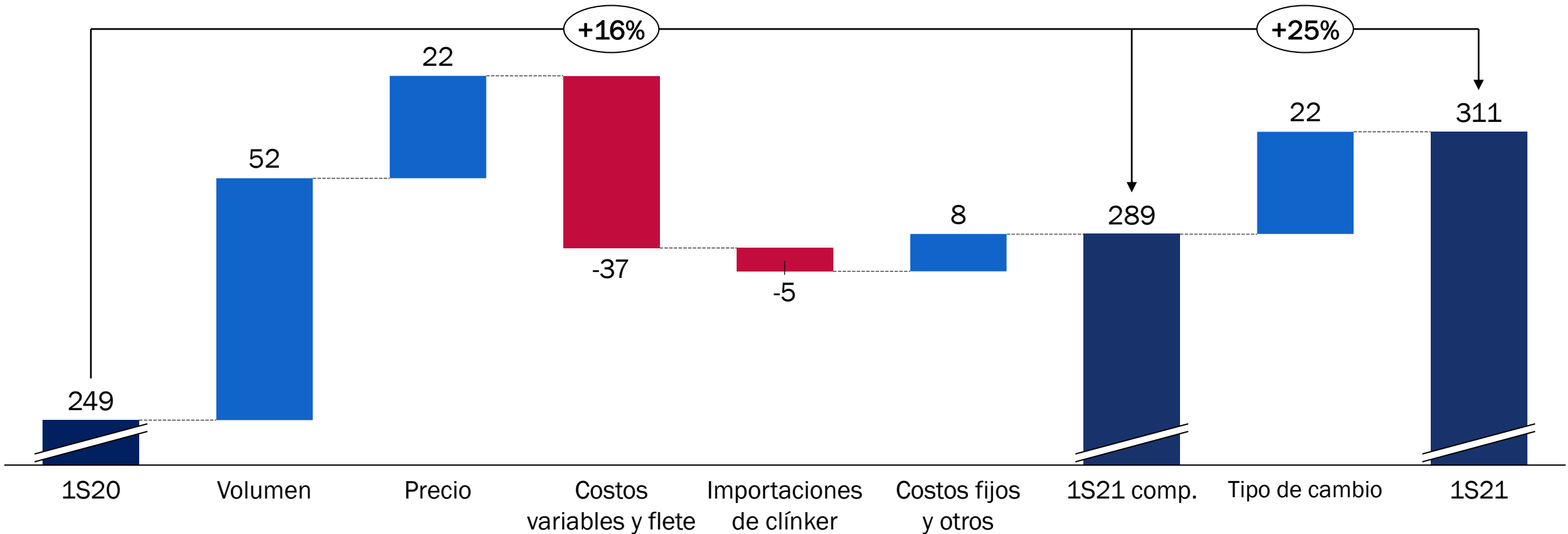


Construyendo un mejor futuro



# Fuerte crecimiento en EMEA a pesar de presiones inflacionarias

Variación de EBITDA

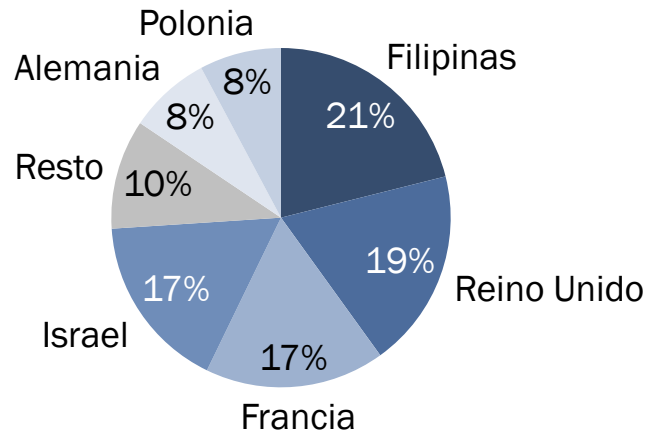


**11 países en EMEA; ~80% del EBITDA en Mercados Desarrollados**



# EMEA – Motor de crecimiento con un portafolio diversificado

EBITDA por país



- Finalizada la reorganización de "Una Europa"
- Desinversiones de \$1,000 millones de dólares. Mejora de margen de +150 pb
- Fundamentos positivos de la demanda
- Altas tasas de utilización
- \$500 millones de dólares reinvertidos en proyectos complementarios y mejora de margen

Israel



- Fuerte demanda, oportunidades de crecimiento atractivas

Egipto



- Las recientes restricciones en utilización de la capacidad apoyan la recuperación gradual de la industria

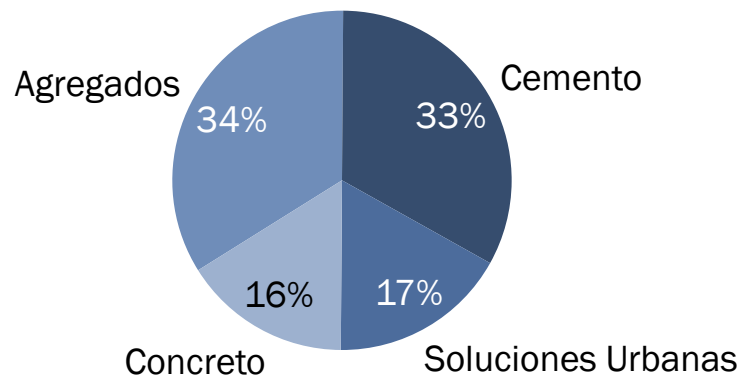
Filipinas



- Mercado agotado con un sólido programa de infraestructura pública

EBITDA por negocio

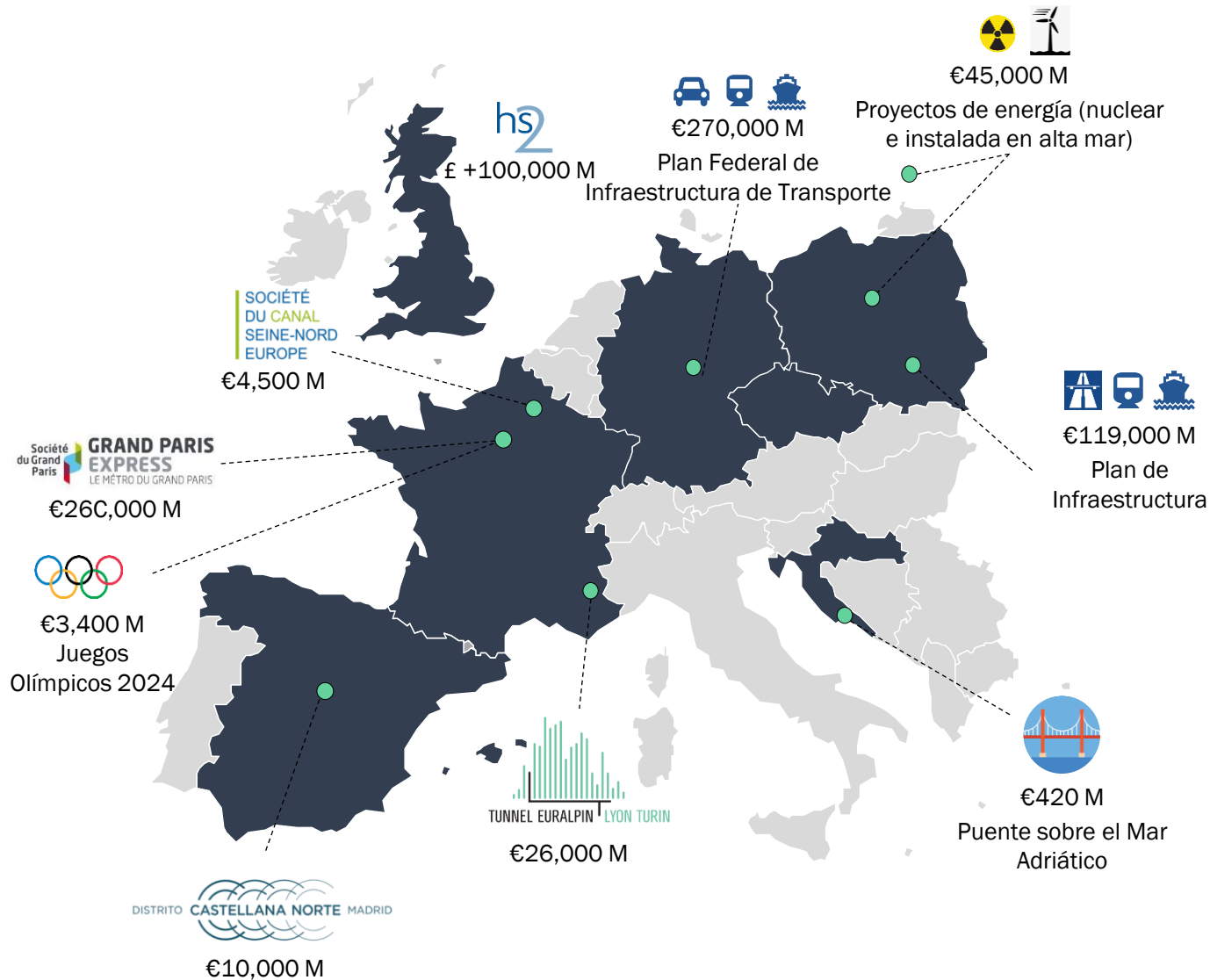
*Mercados Desarrollados*



Nota: La información en los gráficos es al 1S21



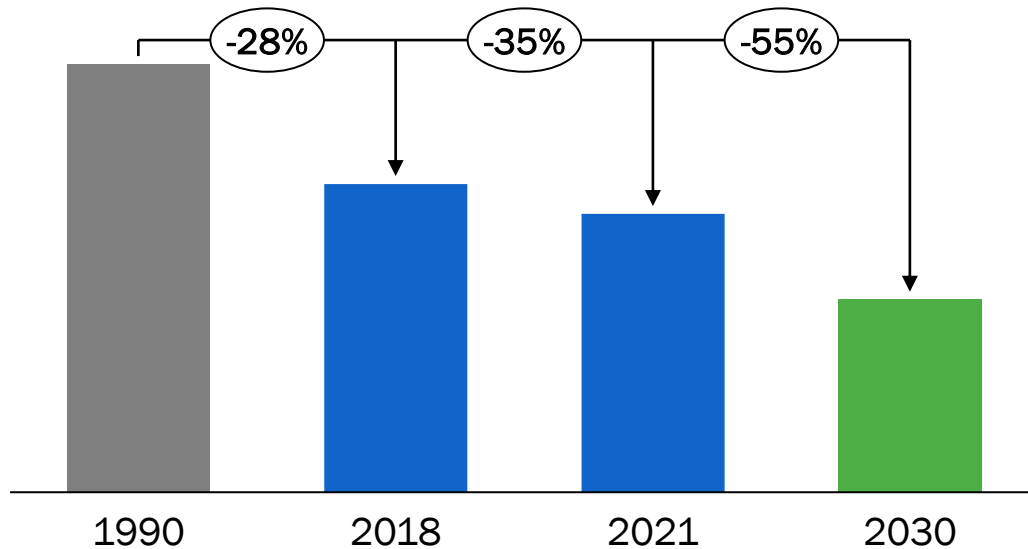
# Europa – Sólida cartera de proyectos de infraestructura



- €1.4 B en proyectos de infraestructura para el 2030
- €750,000 millones en edificios y renovación de espacios públicos al 2030, como parte de la Oleada de Renovación de la Unión Europea
- Varios proyectos anunciados de resiliencia climática



## CEMEX Europa Evolución de emisiones netas de CO<sub>2</sub>



- Una reducción de 35%, ~10 años antes del objetivo original
- 3 veces la velocidad de reducción en los últimos 3 años
- El primero en alinearse con el objetivo de la UE de reducir el CO<sub>2</sub> en un 55% para 2030

## Cumpliendo los compromisos de Acción Climática

- Primeros en utilizar la inyección de hidrógeno en todas las plantas
- Récord en uso de combustibles alternos +70%
- El combustible se convierte en una fuente de ingresos en 4 plantas
- Primeros en introducir concreto neutro en carbono
- El ~60% de nuestras ventas de cemento son productos adicionados bajos en carbono
- Excedente de derechos de emisiones de CO<sub>2</sub> acumulados hasta 2026
- +50 proyectos climáticos/de innovación en curso
- Planta Rudersdorf: Se espera que sea neutra de carbono para 2030



# CEMEX DAY 2021

Sergio Menéndez  
Presidente CEMEX EMEA



Construyendo un mejor futuro

**FUTURO  
EN  
ACCIÓN**

COMPROMETIDOS CON CERO  
EMISIONES NETAS DE CO<sub>2</sub>





Construyendo un mejor futuro

# CEMEX DAY 2021

Jaime Muguero  
Presidente CEMEX USA

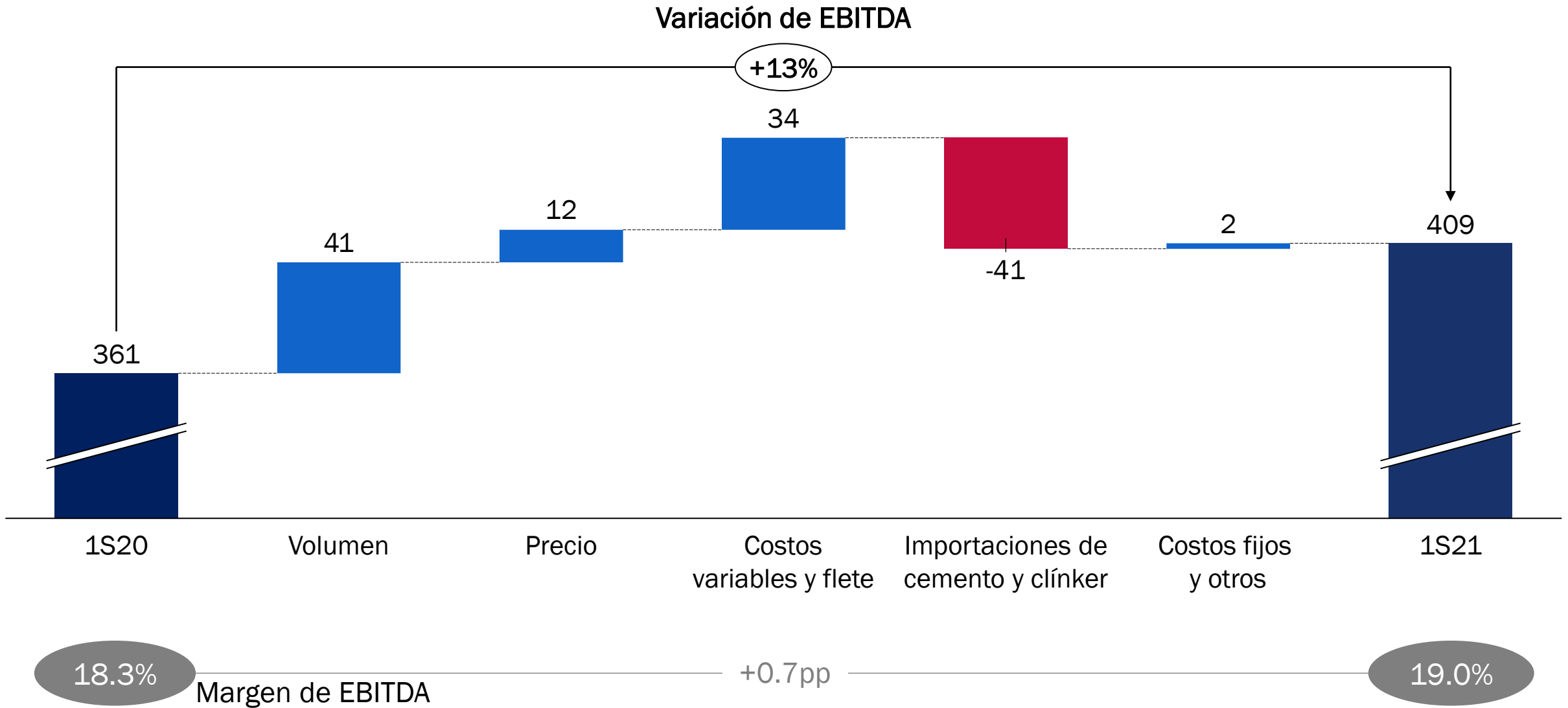
Circa Resort & Casino, Estados Unidos  
Foto: Ryan Gobuty

**FUTURO  
EN  
ACCIÓN**

COMPROMETIDOS CON CERO  
EMISIONES NETAS DE CO<sub>2</sub>



# Fuerte crecimiento con presiones de inflación en aumento



# Medio ciclo en EU, aún con espacio para crecer

## Residencial



- Se espera que el ritmo de crecimiento se modere con comparaciones más difíciles
- Fuerte demanda acumulada y bajos inventarios
- Crecimiento de empleo adicional y mejora de la confianza del consumidor

## Industrial y Comercial



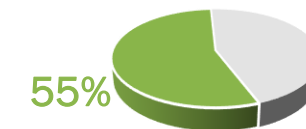
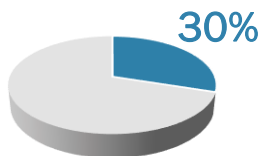
- Se espera que el crecimiento se reanude tras varios años de baja demanda
- Inversión en e-commerce y en instalaciones de cadena de suministro
- La manufactura apoyada por la reapertura económica, fuerte inversión en activo fijo y la reubicación de las cadenas de suministro
- Reanudación proyectos turísticos retrasados por pandemia

## Infraestructura



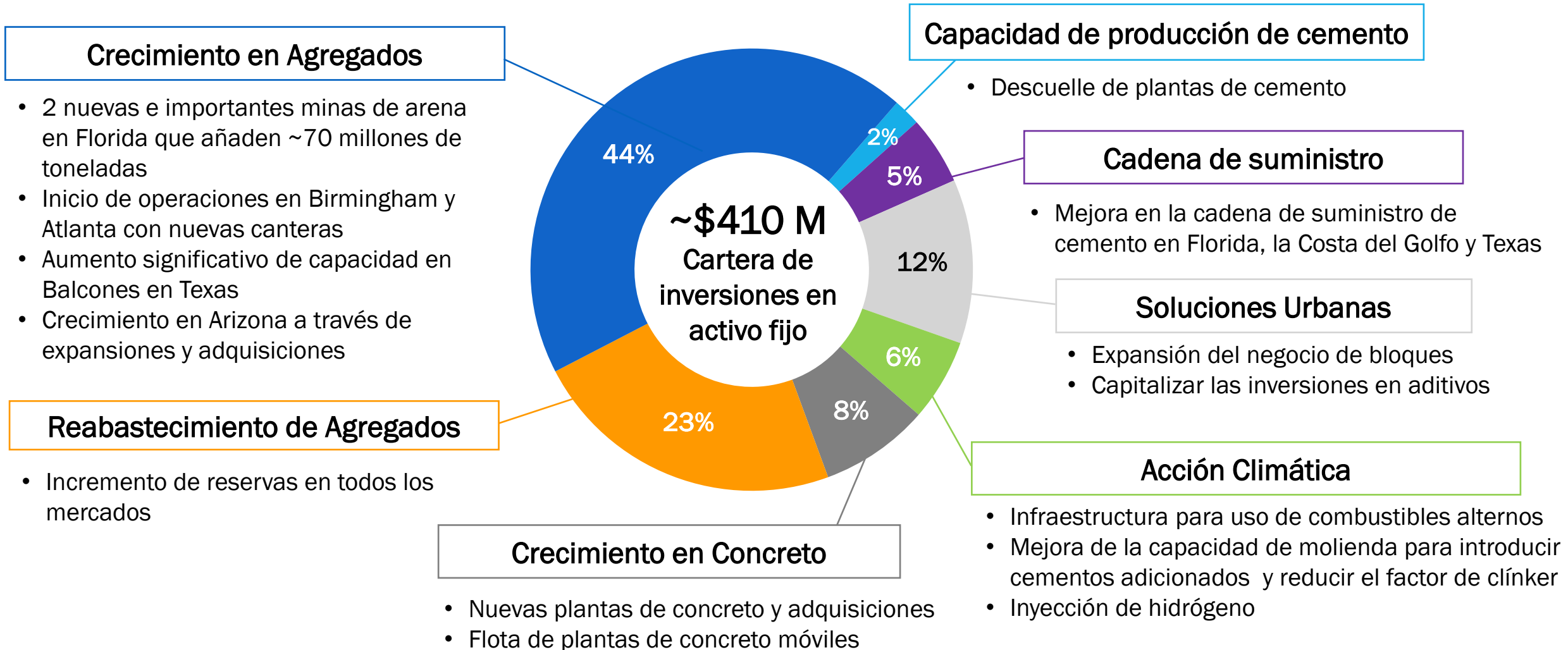
- Finanzas sanas en nuestros principales estados debido al estímulo fiscal
- Todos los estados claves con mayor presupuesto del Departamento de Transporte para el año fiscal 2022
- Optimistas ante un nuevo proyecto de ley de infraestructura de 5 años

Demanda de cemento de la industria por sector:





# Sólido portafolio de inversiones que complementan el crecimiento del mercado







Construyendo un mejor futuro

# CEMEX DAY 2021

Jaime Muguero  
Presidente CEMEX USA

Circa Resort & Casino, Estados Unidos  
Foto: Ryan Gobuty

**FUTURO  
EN  
ACCIÓN**

COMPROMETIDOS CON CERO  
EMISIONES NETAS DE CO<sub>2</sub>



# CEMEX DAY 2021



Construyendo un mejor futuro

Luis Hernández

Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo Digital y Organizacional

## Estrategia Digital

**FUTURO  
EN  
ACCIÓN**

COMPROMETIDOS CON CERO  
EMISIONES NETAS DE CO<sub>2</sub>

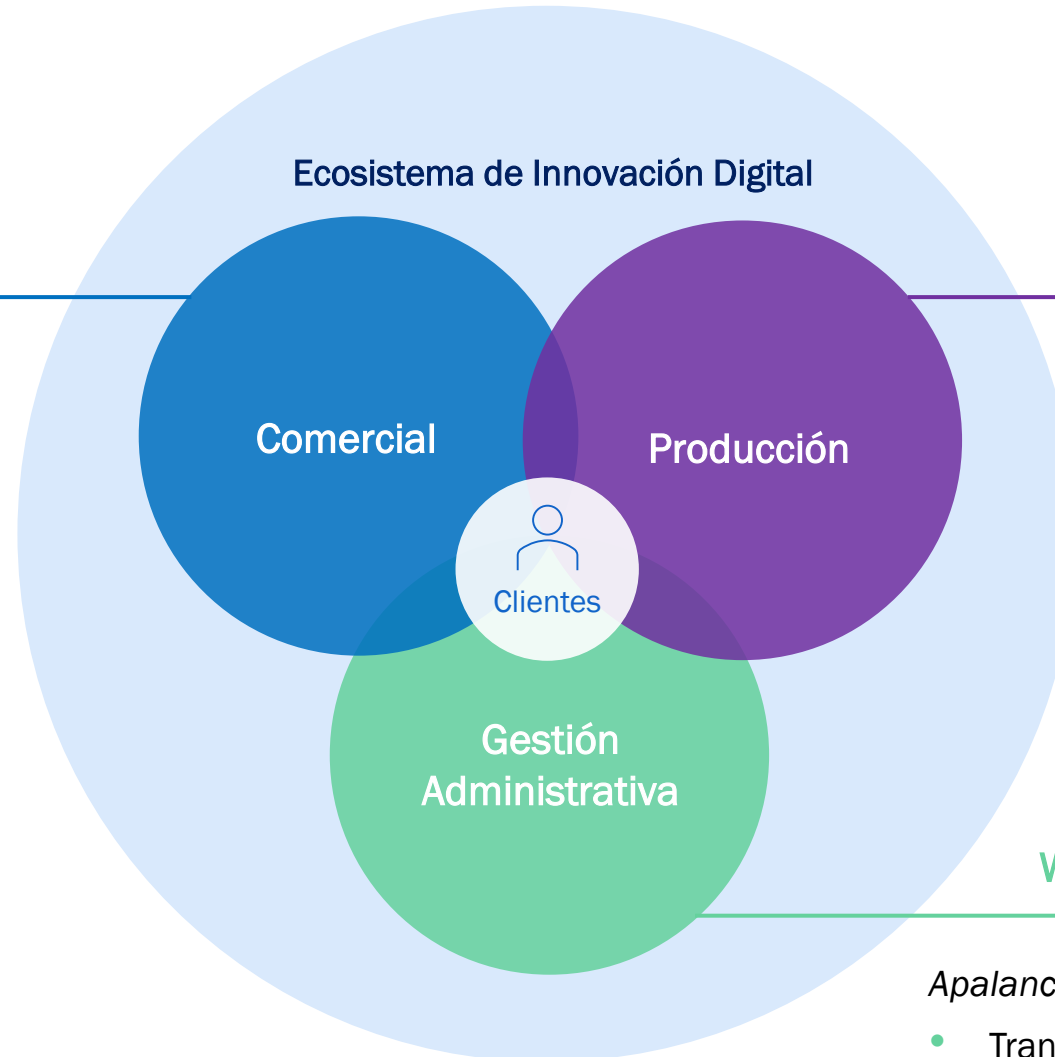
# Innovación digital en el centro de todo lo que hacemos



## Comercial

*CEMEX Go, la primera plataforma digital global en la industria*

- Presentada en 2017
- Completamente digital y basado en la nube
- Constantemente evolucionando
- Cubre toda la trayectoria del cliente sin complicaciones



## Operaciones CX 4.0



*Inteligencia Artificial y Realidad Aumentada*

- Aumento de la eficiencia operativa
- Mejora del desempeño de seguridad
- Minimizar emisiones de CO<sub>2</sub>

## Working Smarter



*Apalancando asociaciones estratégicas*

- Transformar nuestros servicios de negocio globales
- Modelo digital escalable que impulse eficiencias<sup>19</sup>



# Proceso comercial integrado sin complicaciones con nuestro sistema de gestión digital de concreto



# Hitos en nuestro recorrido digital

## Comercial



- Primera solución global digital de principio a fin para todos los clientes y negocios
- Pioneros en el uso de datos de clientes e Inteligencia Artificial para predecir el comportamiento de los clientes

**40,000 clientes recurrentes**

representando el 90% de nuestro volumen  
**60% of de las Órdenes Globales** a través de CEMEX Go

**De 44 a 70 NPS** de 2018 a 2021



## Gestión Administrativa

**Working Smarter**

- Evolución de los servicios de gestión aprovechando la automatización y las tecnologías digitales
- Aprovecha el ecosistema de nuestros socios
- Permite nuevas formas de trabajo

**\$100 M**

Estimado de ahorro anual en costos



## Producción

**Operaciones CX 4.0**

- Utilizar Ciencia de Datos para optimizar la producción, el consumo de energía y las emisiones de CO<sub>2</sub>
- Aplicar Realidad Aumentada aprovechando la experiencia global para reducir costos de mantenimiento y entrenamiento a distancia

**~10%**

De reducción en gastos de operación



# Capitalizando oportunidades a través de nuevos modelos de negocio digitales

## ¿Qué estamos haciendo?

Promoviendo iniciativas de innovación abierta a través de CEMEX Ventures y Neoris, enfocadas a la Digitalización de la Cadena de Valor de la Construcción



**NEORIS**  
Subsidiaria de TI



Sistema de gestión del concreto

749  
Plantas a nivel mundial



ACTIVETRAC

Camiones Inteligentes

+3,500  
Camiones instalados

PARTRUNNER

Entrega de última milla de Materiales de Construcción

Disponible en Estados Unidos y México

Y más...

Distribuidores y logística

Fabricantes y Proveedores

Operadores de activos e infraestructura



Arquitectos e Ingenieros

Contratistas y Oficios

Reguladores y Asociaciones

## Retos y Oportunidades de la Cadena de Valor de la Industria

- Cadena de suministro fragmentada
- El 14% del retrabajo en la construcción mundial se debe a datos incorrectos
- \$1.6 billones de dólares de ahorro potencial por pérdidas relacionadas con desperdicio, retrasos y logística

# CEMEX DAY 2021



Construyendo un mejor futuro

Luis Hernández

Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo Digital y Organizacional

## Estrategia Digital

**FUTURO  
EN  
ACCIÓN**

COMPROMETIDOS CON CERO  
EMISIONES NETAS DE CO<sub>2</sub>



FUTURO  
EN  
ACCIÓN

COMPROMETIDOS CON CERO  
EMISIONES NETAS DE CO<sub>2</sub>



Construyendo un mejor futuro

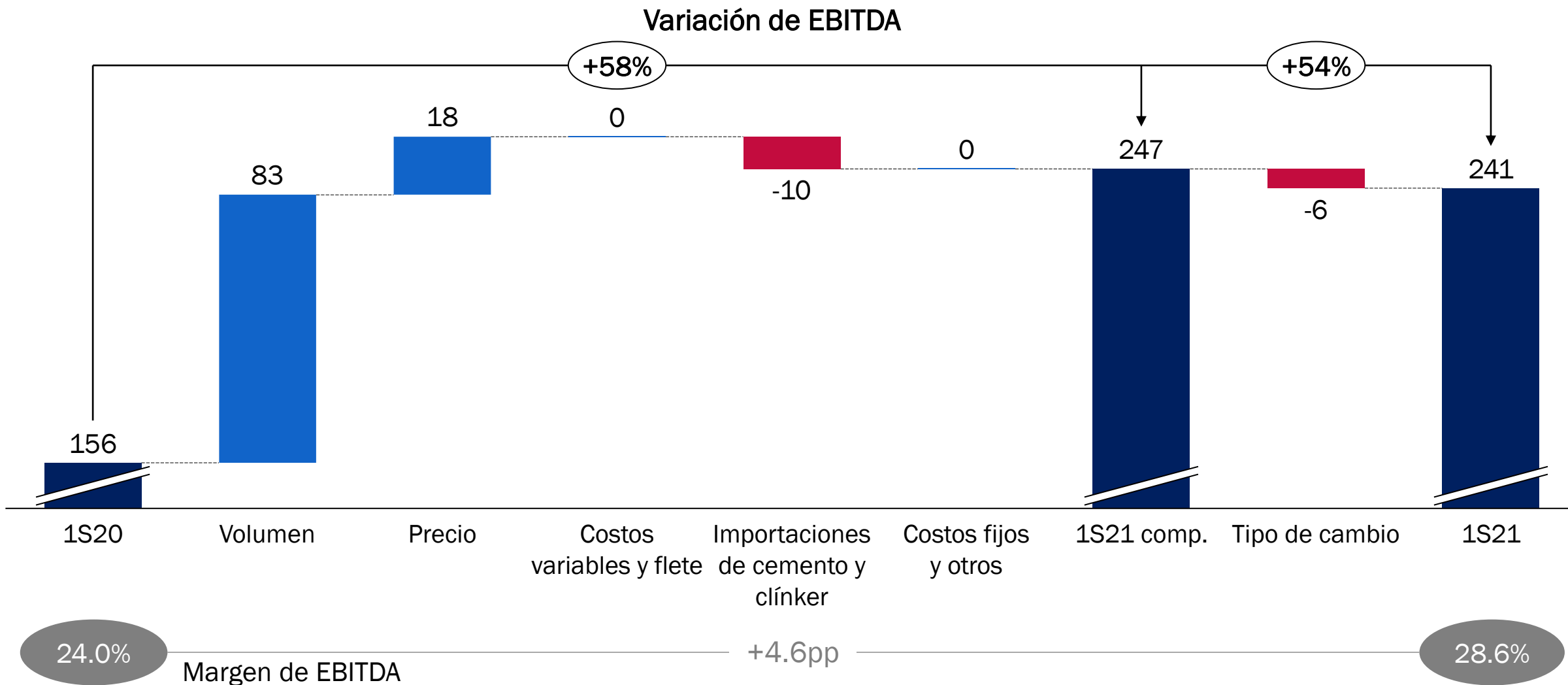
# CEMEX DAY 2021

Jesus González  
Presidente CEMEX SCAG

Oxígeno Playground, Costa Rica



# Crecimiento del EBITDA acumulado al 1S21 impulsado por volúmenes y estrategia de precios

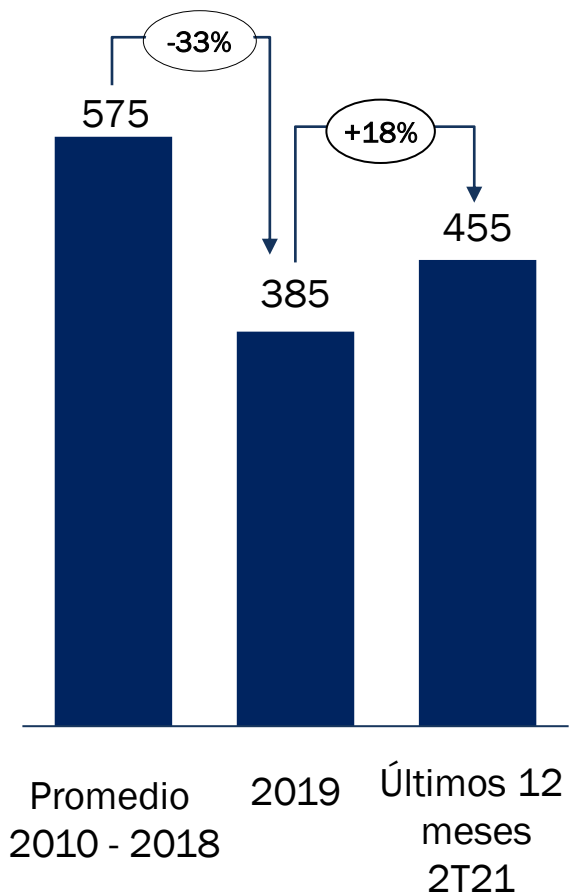




# La región crece de nuevo con una mayor diversificación geográfica

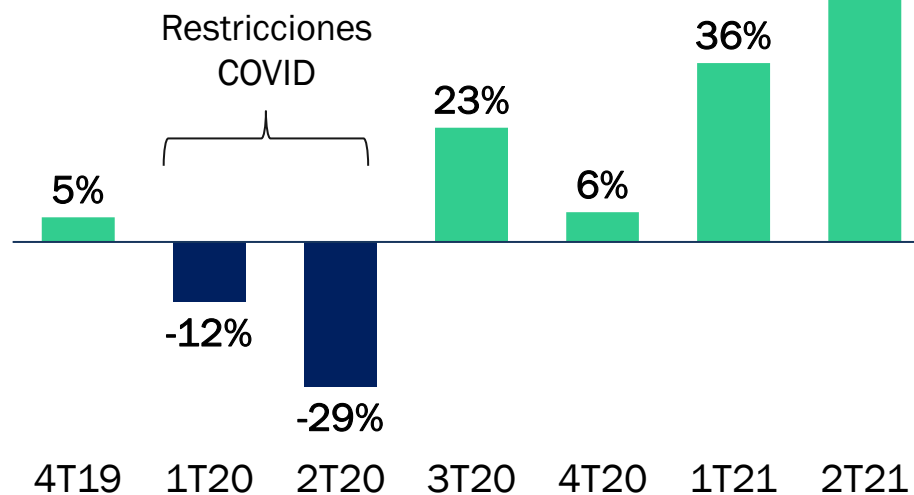
## EBITDA

Millones de dólares US



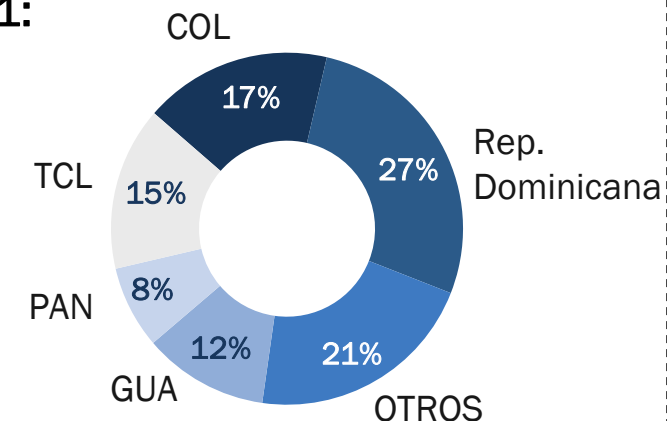
## EBITDA trimestral

% vs. el año anterior

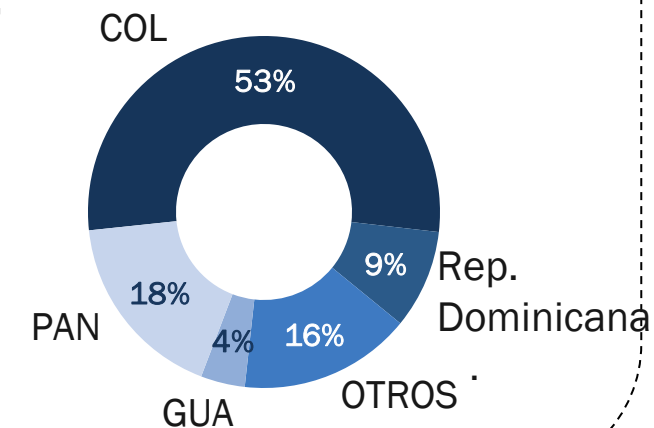


## EBITDA por país

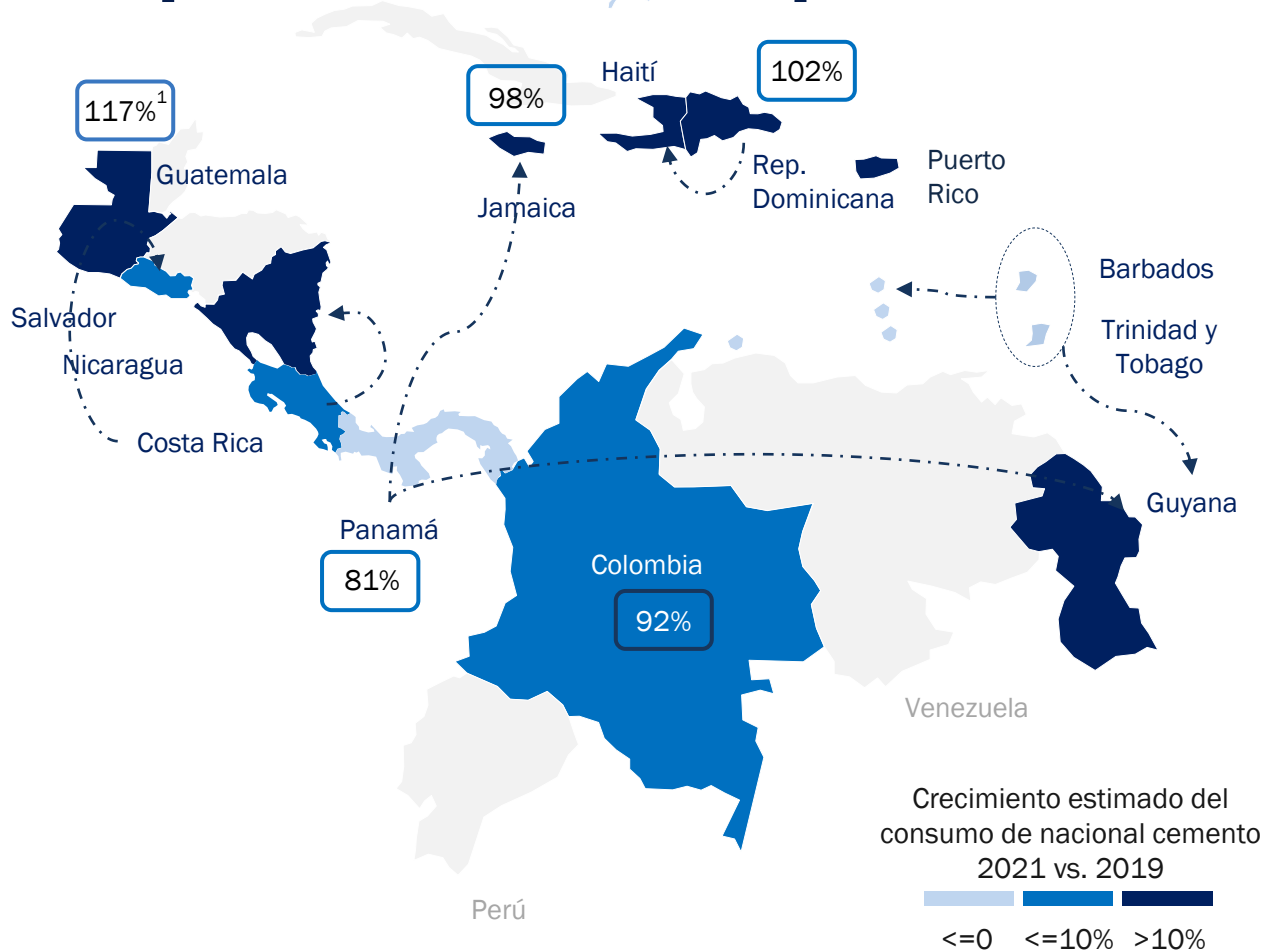
1S21:



2013:



# Nuestra huella geográfica, flexible y en expansión, ideal para crecer



## Incrementos de capacidad CEMEX 2021-2023

País	Capacidad de cemento (millones de toneladas)	% del total de la industria
Colombia	+1.3	~10%
Rep. Dominicana	+0.7	~13%
Guatemala	+0.4	~8%
Jamaica	+0.3	~26%
<b>Total</b>	<b>+2.7</b>	

La red de trading es una ventaja competitiva en el contexto actual de la cadena de suministro

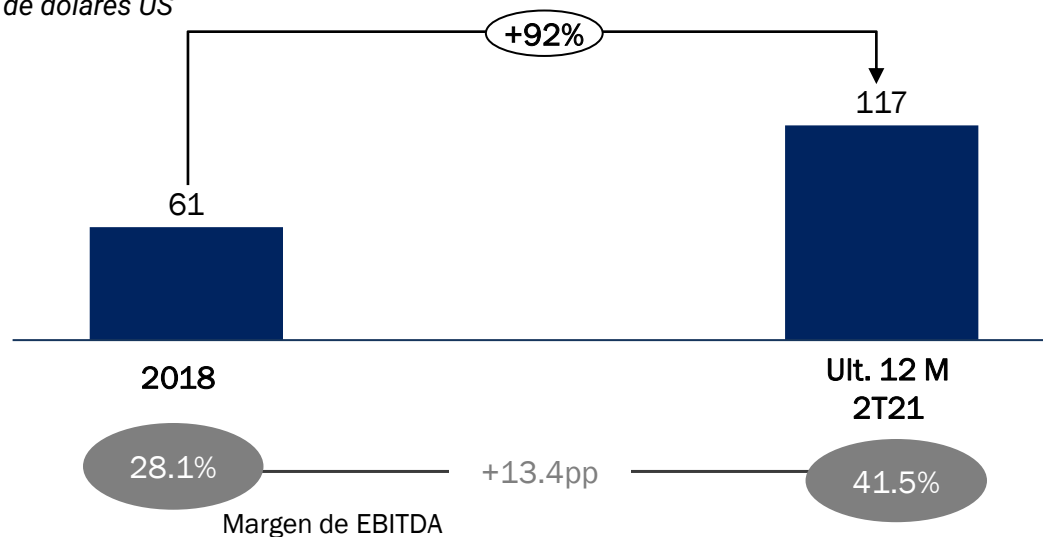
1) Se refiere a la utilización de capacidad de cemento



# Presentando República Dominicana: actualmente el mercado más grande de la región

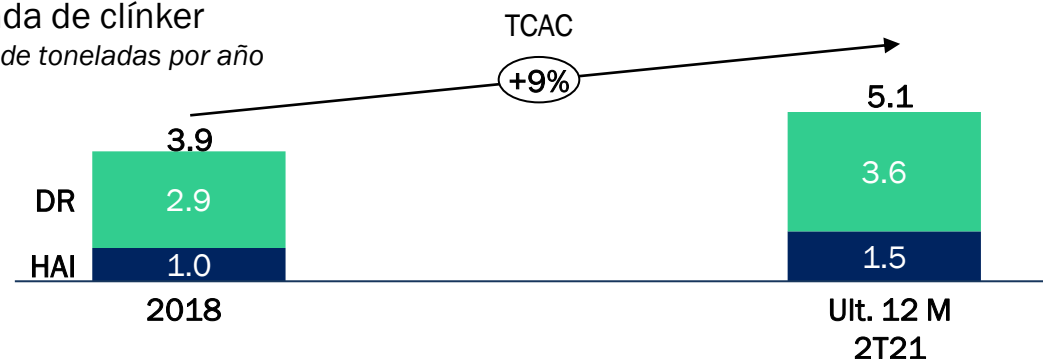
## EBITDA

Millones de dólares US



## Demanda de clínker

Millones de toneladas por año



Demanda de clínker como % de la capacidad de la industria



- Las remesas crecieron ~40%, apoyando la autoconstrucción, acumulado hasta agosto 2021
- Sólida cartera de proyectos de construcción de ~\$7,000 millones de dólares para los próximos 5 años
- La vivienda formal apoyada por incremento en hipotecas (+11% acumulado hasta agosto 2021)
- Aceleración de proyectos relacionados con el turismo
- Flexibilidad de exportaciones para servir mercados del Caribe
- Los activos incluyen: 1 planta de cemento, 3 plantas de concreto, 1 cantera de agregados, y 2 terminales de cemento<sup>1</sup>

1) Activos operativos de CEMEX Haití



FUTURO  
EN  
ACCIÓN

COMPROMETIDOS CON CERO  
EMISIONES NETAS DE CO<sub>2</sub>



Construyendo un mejor futuro

# CEMEX DAY 2021

Jesus González  
Presidente CEMEX SCAG

Oxígeno Playground, Costa Rica



FUTURO  
EN  
ACCIÓN

COMPROMETIDOS CON CERO  
EMISIONES NETAS DE CO<sub>2</sub>



Construyendo un mejor futuro

# CEMEX DAY 2021

Juan Romero  
Vicepresidente Ejecutivo de Sostenibilidad,  
Desarrollo Comercial y Operaciones

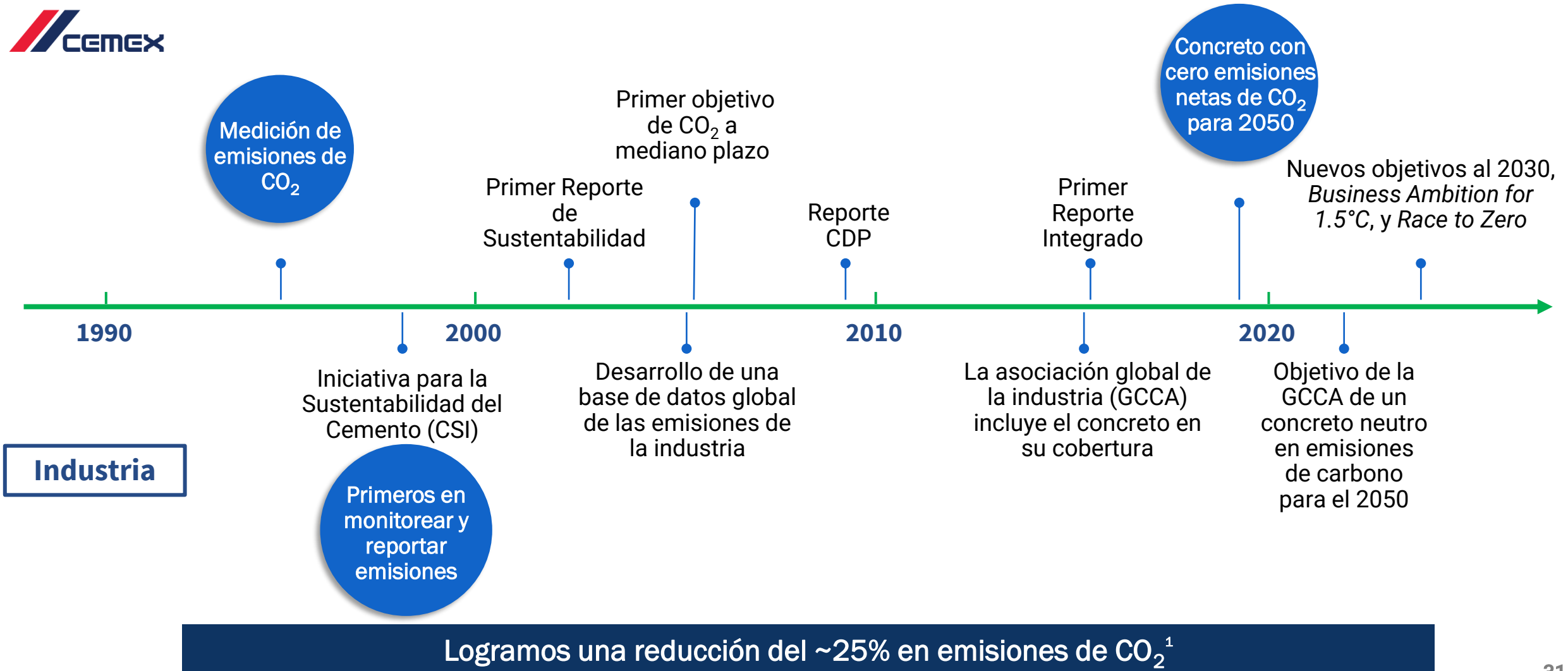
The Treehouse, Estados Unidos



# 25 años de compromiso con la Acción Climática




Construyendo un mejor futuro



1) Por tonelada de productos cementantes. Vs. la base de 1990





# Objetivos de acción climática líderes en la industria validados por la SBTi

## Ofrecer concreto con Cero Emisiones Netas<sup>1</sup> de CO<sub>2</sub> al 2050

BUSINESS AMBITION FOR 1.5°C 

RACE TO ZERO 

### Al 2030:

La ruta más agresiva en nuestra industria

<475 kgs netos de CO<sub>2</sub> o >40% de reducción en cemento<sup>2</sup>

165 kgs de CO<sub>2</sub> o 35% de reducción en concreto<sup>2</sup>

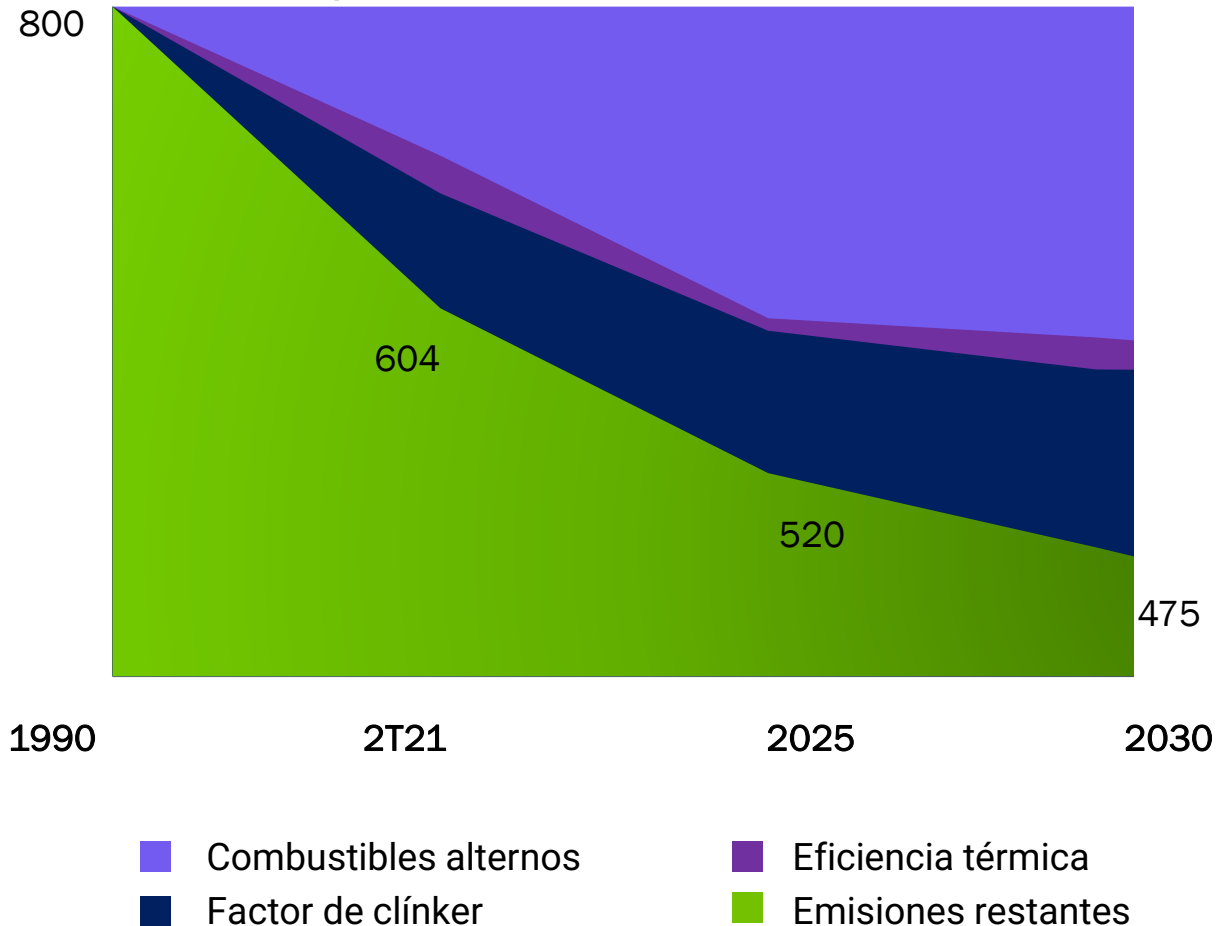
55% de la electricidad procedente de fuentes de energía limpias<sup>3</sup>



1) Se refiere a emisiones de alcance 1, 2 y 3  
2) Por tonelada de productos cementantes o metro cúbico en concreto. Vs. la base de 1990.  
Se refiere a emisiones de alcance 1  
3) Se refiere a emisiones de alcance 2

# Nuestra ruta 2030 – reducción de 40% de CO<sub>2</sub>

Kgs netos de CO<sub>2</sub> por tonelada de  
productos cementantes



- ✓ Desarrollo de una ruta detallada planta por planta
- ✓ Tecnología existente y probada que ya hemos estado usando en Europa
- ✓ Las principales palancas incluyen el aumento de combustibles alternos con alto contenido de biomasa y la reducción del factor de clínker
- ✓ El ritmo de descarbonización regional influenciado por las normas y regulaciones locales



# Una oferta de productos y soluciones sustentables



Una familia de productos sustentables que incluye el primer concreto con cero emisiones netas de CO<sub>2</sub>, cementos y concretos bajos en carbono, así como agregados y aditivos disponibles en todo el mundo.

Respondiendo a las demandas de edificios, estructuras y ciudades sustentables más allá de la reducción de CO<sub>2</sub>

- Reduciendo la demanda de energía
- Aumentando la capacidad para gestionar el calor (aislar, absorber, retener, etc.)
- Desarrollando soluciones para gestionar el agua
- Incrementando la capacidad para resistir al fuego, huracanes u otros desastres naturales
- Aumentando la durabilidad y vida útil

## Familia de productos Vertua

Concreto bajo en CO<sub>2</sub>:



Cemento bajo en CO<sub>2</sub>:



Otros productos:

Insularis

evolution

PerVia

VIA LOW™ | zero

# Para el 2030 habremos logrado...

## Objetivos de ruta



~60% de nuestra producción de clínker con emisiones de CO<sub>2</sub> por debajo de 475 kgs por tonelada



~40% de nuestras plantas por encima del 70% de uso de combustibles alternos



~35% de nuestras plantas con factor de clínker por debajo de 65%



100% Inyección de hidrógeno en todas las plantas de cemento

## Evidencia

14% de nuestra producción de clínker con emisiones netas de CO<sub>2</sub> por debajo de 475 kgs por tonelada

9% de nuestras plantas por encima del 70% de uso de combustibles alternos

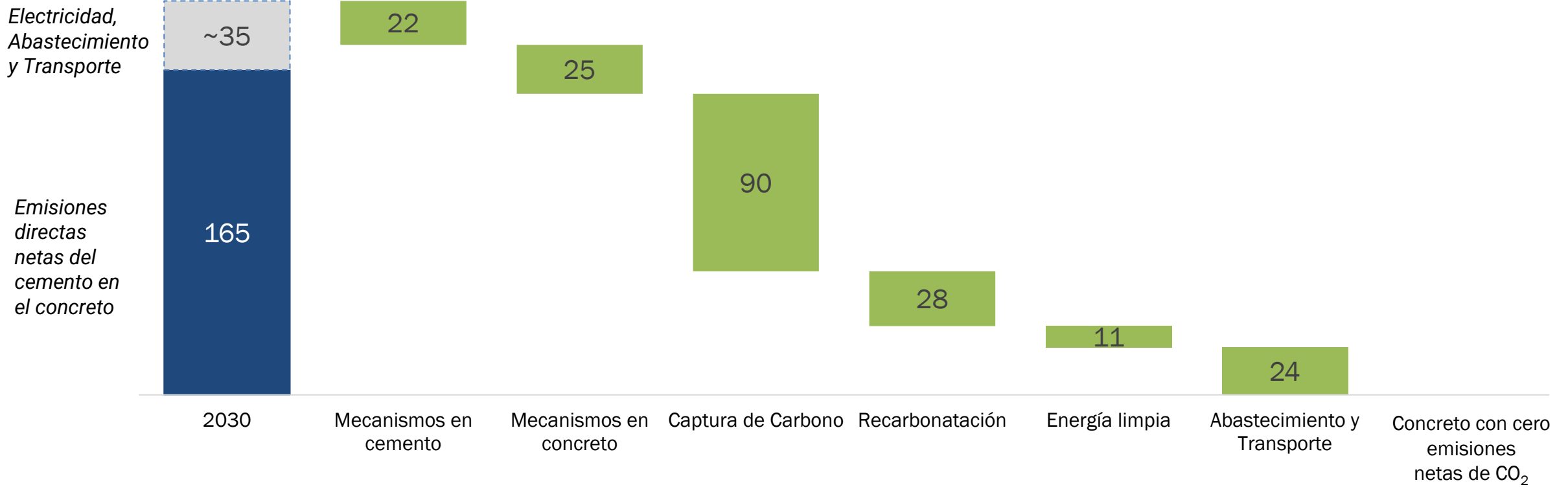
11% de nuestras plantas con factor de clínker por debajo del 65%

22% de nuestras plantas con inyección de hidrógeno  
100% de nuestras plantas en Europa



# Ruta hacia el Concreto con Cero Emisiones netas de CO<sub>2</sub> del 2030 al 2050

Kgs netos de CO<sub>2</sub> por m<sup>3</sup>



# Enfoque de innovación abierta



Uso de la gravedad para almacenar energía mediante bloques de concreto



Captura industrial y modular de carbono



Grava artificial de residuos de plástico reciclado



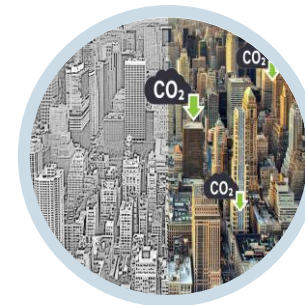
Tecnología de bloques CEMEX para Energy Vault



Concreto térmico para eficiencia energética

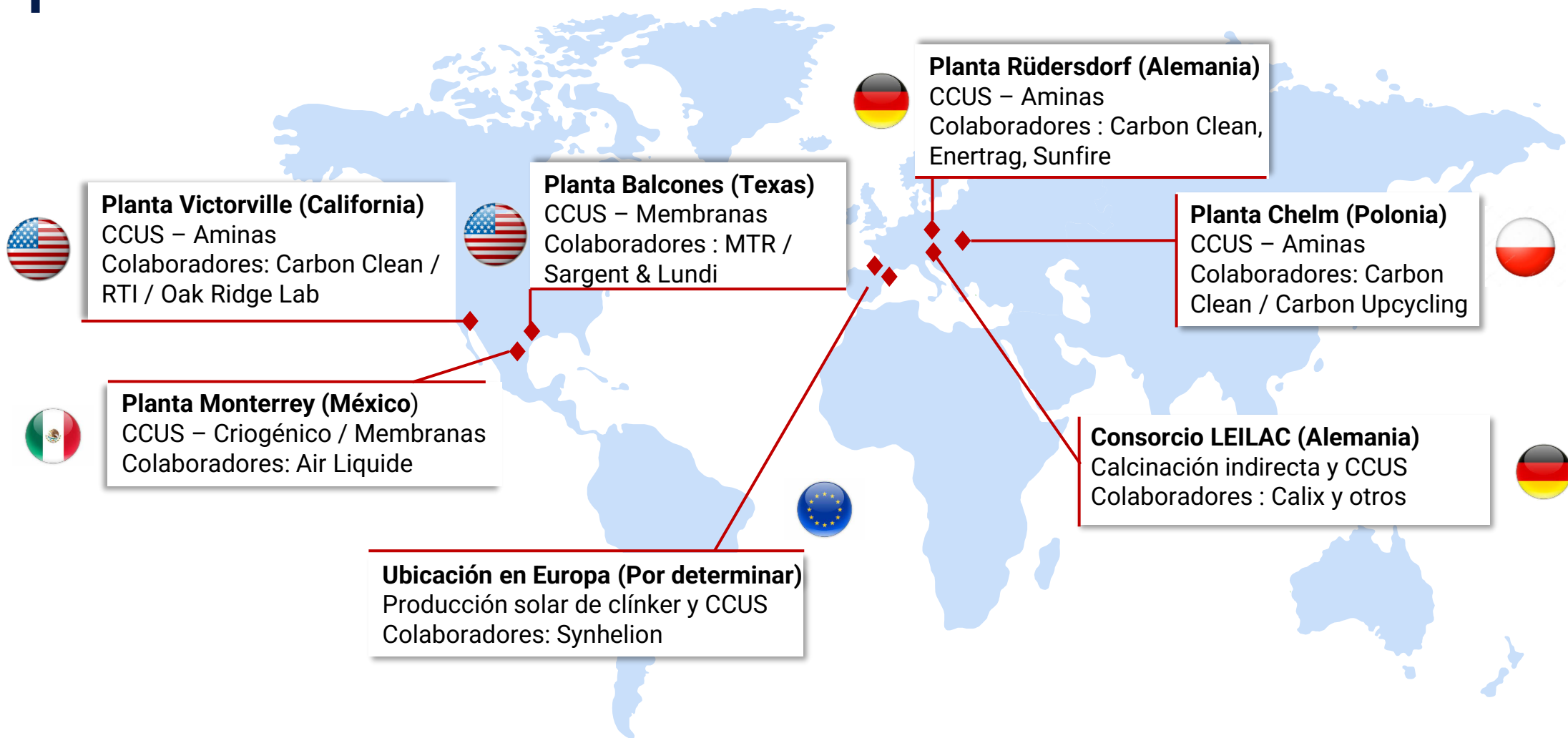


Carbonatación acelerada y controlada





# 7 pilotos de CCUS de escala industrial para 2023-2024



Más de 30 proyectos de R&D para mitigar las emisiones de CO<sub>2</sub> en nuestra cadena de valor



FUTURO  
EN  
ACCIÓN

COMPROMETIDOS CON CERO  
EMISIONES NETAS DE CO<sub>2</sub>



Construyendo un mejor futuro

# CEMEX DAY 2021

Juan Romero  
Vicepresidente Ejecutivo de Sostenibilidad,  
Desarrollo Comercial y Operaciones

The Treehouse, Estados Unidos





Construyendo un mejor futuro

# CEMEX DAY 2021

Ricardo Naya  
Presidente CEMEX México

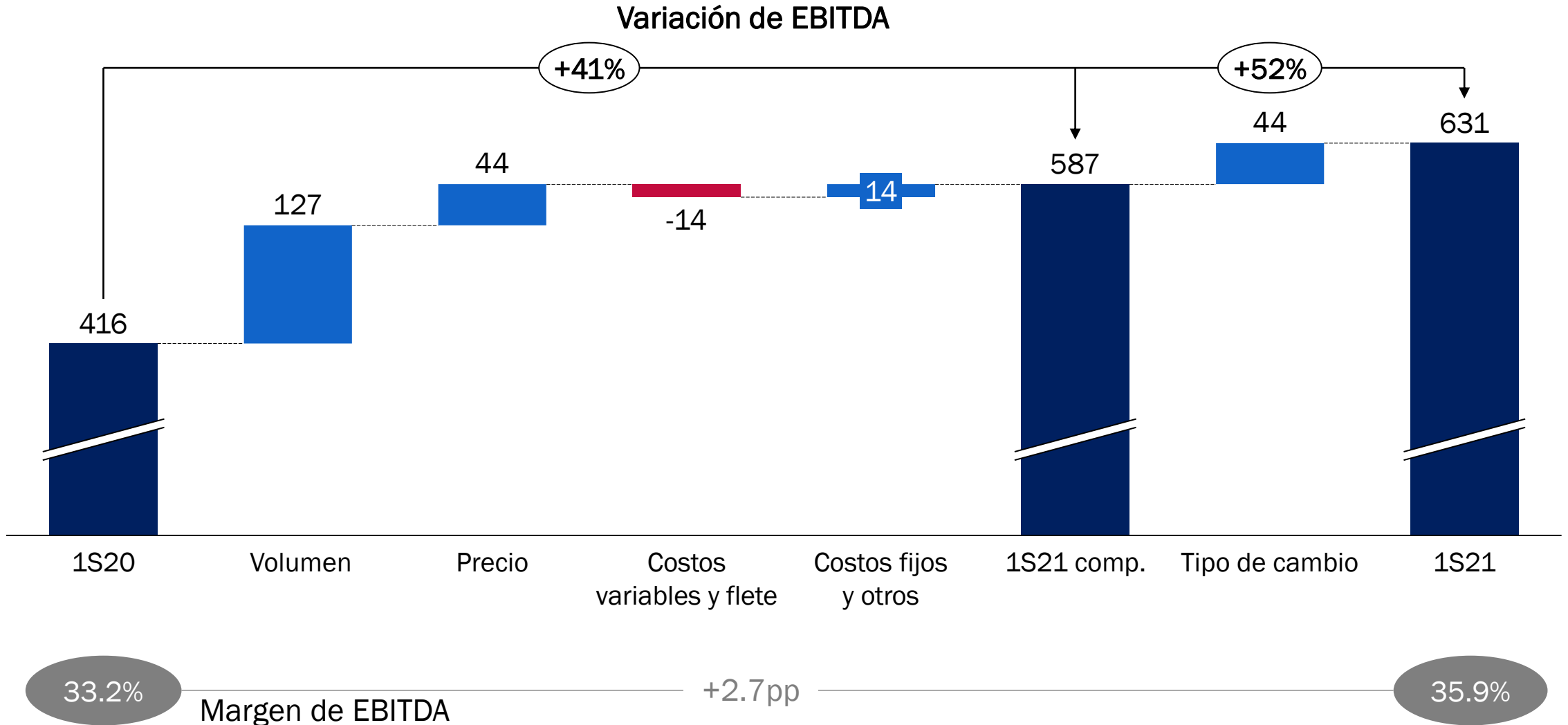
Centro Mexicano para la Filantropía, México

**FUTURO  
EN  
ACCIÓN**

COMPROMETIDOS CON CERO  
EMISIONES NETAS DE CO<sub>2</sub>



# Resultados sólidos impulsados por la demanda de cemento y la tracción de precios





# Fuertes fundamentos del sector que apoyan la perspectiva a mediano plazo

35%



Autoconstrucción

- Los **flujos de remesas** alcanzando máximos históricos por 7 años consecutivos y aumentando (+25% acumulado a Agosto)
- Creciente apoyo del gobierno federal a los **programas sociales relacionados con la construcción** (+12% en el presupuesto con respecto al año anterior)
- Recuperación del **empleo formal** y aumento de los **salarios reales**

30%



Industrial y Comercial

- TMEC ofrece actualmente oportunidades de **nearshoring**
  - Las **reubicaciones de la producción** favorecen a la región norte
  - **Expansiones de plantas** en curso
  - **Nuevos centros de distribución** en todo el país
- La demanda relacionada con el **turismo** empieza a crecer en los centros más atractivos

25%



Vivienda formal

- La **formación de vivienda** es alentadora (+500 mil por año)
- Los **inicios de vivienda formal** creciendo a un ritmo de doble dígitos (+33% acumulado a Julio)
- Aumento del **crédito hipotecario** total como resultado de bajas tasas de interés y la mejora de condiciones de crédito (+19%, acumulado a Julio, número de créditos)

10%



Infraestructura

- La construcción de **proyectos emblemáticos** del Gobierno Federal permanecerá fuerte
- Nueva cartera de **proyectos de aeropuertos y carreteras**

## Reforzando los Fundamentos de Negocio

- Estrategia de precios que refleje la inflación de costos, respaldada por **crecimiento orgánico sustentable** y un balance de oferta-demanda favorable
- Aumento de los beneficios del **apalancamiento operativo** como resultado de los esfuerzos de contención de costos



## Cadena de Suministro Líder

- **Capacidad de producción doméstica:** flexible y resiliente; nueva capacidad por entrar en el centro de México
- **Plataforma de producción para exportar** altamente competitiva y en expansión



Crecimiento

## Soluciones Urbanas

- Creciendo a un **ritmo de doble dígito**.
  - **Aditivos** – portafolio de productos ampliado
  - **Gestión de Residuos** – **Pro Ambiente**
  - **Construrama Supply** – plataforma de e-commerce
  - **Servicios de Logística** – nuevas líneas de negocio



## Estrategia de Sustentabilidad Rentable

- Ambicioso **plan de mitigación de CO<sub>2</sub>** en marcha
  - **Rentabilidad atractiva** de los proyectos en curso
- Nuestro **portafolio de productos sustentables (Vertua)** está despegando







Construyendo un mejor futuro

# CEMEX DAY 2021

Ricardo Naya  
Presidente CEMEX México

Centro Mexicano para la Filantropía, México

**FUTURO  
EN  
ACCIÓN**

COMPROMETIDOS CON CERO  
EMISIONES NETAS DE CO<sub>2</sub>