

**Relación con Medios**  
**Jorge Pérez**  
+52 (81) 8888-4334  
jorgeluis.perez@cemex.com

**Relación con Inversionistas**  
**Lucy Rodríguez**  
+1 (212) 317-6007  
lr@cemex.com



**Construyendo un mejor futuro**

## **CEMEX ANUNCIA AUMENTO DEL 19% EN FLUJO DE OPERACIÓN DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE Y CRECIMIENTO DEL 10% EN VOLÚMENES DE CEMENTO**

**MONTERREY, MÉXICO, 11 DE FEBRERO DE 2021.-** CEMEX, S.A.B. de C.V. (“CEMEX”) (BMV: CEMEXCPO), anunció hoy sólidos resultados en el cuarto trimestre de 2020 con el Flujo de Operación aumentando a ritmo de doble dígito en comparación al mismo periodo de 2019, en casi todas sus regiones. Las Ventas Netas crecieron 9% durante el cuarto trimestre de 2020 a 3,537 millones de dólares y aumentaron 1% durante el año a 12,970 millones de dólares contra los periodos comparables en 2019. El Flujo de Operación aumentó 19% durante el cuarto trimestre de 2020 a 644 millones de dólares e incrementó un 7% durante el año a 2,460 millones de dólares. El repunte del Flujo de Operación del cuarto trimestre de 2020 es atribuible al buen desempeño en volúmenes de cemento y a la reducción de costos bajo nuestro programa “Resiliencia Operativa”.

### Información Financiera y Operativa Relevante del cuarto trimestre de 2020 de CEMEX

- La Ventas Netas crecieron 9% a 3,537 millones de dólares. Dicho resultado es el más alto para un cuarto trimestre desde el 2014.
- El Flujo de Operación, en términos comparables, creció 19% a 644 millones de dólares, en comparación al mismo periodo de 2019.
- El margen de Flujo de Operación subió 1.2pp a 18.2% este trimestre como resultado del crecimiento en volúmenes y reducción de costos por parte de nuestro programa “Resiliencia Operativa”.
- El Flujo de Efectivo Libre después de Inversiones en Activo Fijo de Mantenimiento alcanzó los 575 millones de dólares, un crecimiento del 9% comparado con el mismo trimestre de 2019.
- La Utilidad Neta de la Participación Controladora fue de 70 millones de dólares durante el cuarto trimestre de 2020, en comparación a una pérdida de 238 millones de dólares durante el mismo trimestre de 2019.
- A pesar de las interrupciones causadas por la pandemia de COVID-19 durante el año, CEMEX continuó progresando en su meta de reducción de apalancamiento. Excluyendo el efecto de tipo de cambio, la deuda neta más notas perpetuas disminuyó 1,027 millones de dólares en 2020, mientras que nuestro índice de apalancamiento se redujo en 0.10 veces.

“El 2020 ha sido uno de los años más retadores que hemos enfrentado, pero al mismo tiempo fue sobresaliente, poniendo a prueba la fuerza de CEMEX y de varias de nuestras recientes iniciativas estratégicas. Estoy orgulloso de nuestro desempeño, de la organización, y de cómo reaccionamos a la

imprevista llegada del COVID-19 en 2020” dijo Fernando González Olivieri, Director General de CEMEX. “Quiero reconocer a nuestros empleados, quienes han tenido la capacidad de enfrentar el reto que impuso el coronavirus y adaptaron sus protocolos para trabajar de forma segura. Sin embargo, y a pesar de nuestro mejor esfuerzo, hemos perdido a valiosos colegas por la pandemia. Reconozco la contribución de estas personas y extendiendo mis condolencias a sus familiares y amigos”.

#### Información relevante de mercados principales en el cuarto trimestre de 2020

Las Ventas Netas en **México** se incrementaron 23% a 836 millones de dólares. El Flujo de Operación se incrementó 26% a 268 millones de dólares en el trimestre, contra el mismo período del año anterior.

Las operaciones de CEMEX en **Estados Unidos** reportaron Ventas Netas por 1,011 millones de dólares en el cuarto trimestre de 2020, un crecimiento de 8% respecto al mismo periodo en 2019. El Flujo de Operación aumentó en 25%, a 186 millones de dólares en comparación con el mismo trimestre de 2019. Para el año 2020, Estados Unidos generó \$747 millones de Flujo de Operación, el resultado anual más alto para la región desde 2007.

En la región **Europa, Medio Oriente, África y Asia**, las Ventas Netas para el cuarto trimestre de 2020 crecieron un 6%, alcanzando 1,192 millones de dólares, en comparación con mismo periodo del año anterior. El Flujo de Operación fue de 159 millones de dólares para el trimestre, 5% mayor que en el mismo periodo del año anterior.

Las operaciones de CEMEX en la región de **Centro, Sudamérica y el Caribe** reportaron Ventas Netas de 410 millones de dólares, un aumento de 6% respecto al mismo período de 2019. El Flujo de Operación se incrementó en 11% a 106 millones de dólares en el cuarto trimestre de 2020, en contraste con el mismo trimestre de 2019.

CEMEX es una compañía global de materiales para la industria de la construcción que ofrece productos de alta calidad y servicios confiables. CEMEX mantiene su trayectoria de beneficiar a quienes sirve a través de soluciones innovadoras de construcción, mejoras en eficiencia y esfuerzos para promover un futuro sostenible. Para más información, por favor visite: [www.cemex.com](http://www.cemex.com)

*Nota: Todas las variaciones porcentuales relacionadas con Ventas Netas y Flujo de Operación son en términos comparables para las operaciones en curso y ajustando para fluctuaciones cambiarias.*

###

*La información que se presenta en este comunicado contiene ciertas declaraciones sobre el futuro que reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basados en el conocimiento de CEMEX sobre los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. CEMEX no pretende y no asume ninguna obligación de actualizar estas declaraciones acerca del futuro. Se pide a los lectores leer este comunicado de prensa y considerar detenidamente los riesgos, incertidumbres y demás factores que afectan el negocio de CEMEX. CEMEX no asume ninguna obligación de actualizar o corregir la información contenida en este comunicado de prensa. La información contenida en este comunicado de prensa está sujeta a cambios sin previo aviso y CEMEX no está obligada a actualizar o revisar públicamente cualquiera de las declaraciones sobre eventos futuros. Los lectores deben revisar futuros reportes presentados por CEMEX a la Bolsa Mexicana de Valores y Comisión de Valores de los Estados Unidos (U.S. Securities and Exchange Commission). A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX. El Flujo de Operación es definido como la utilidad de operación más la depreciación y la amortización operativa. Los flujos libres de efectivo son definidos como el Flujo de Operación menos los gastos de intereses netos, gastos de mantenimientos, gastos de expansión de capital, capital de trabajo, impuestos, y otras cuentas de efectivo (otros gastos netos menos lo recaudado por la enajenación del activo fijo obsoleto y/o sustancialmente reducido que no se encuentra en operación). La deuda neta es definida como el total de la deuda menos el efectivo y el efectivo equivalente. La Deuda Fondeada Consolidada de la razón del Flujo de Operación es calculada dividiendo la Deuda Fondeada Consolidada al final del trimestre por el Flujo de Operación de los últimos 12 meses. Todo lo mencionado anteriormente se encuentra dentro de la normatividad de las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad. El Flujo de Operación y el Flujo Libre de Efectivo (como se menciona anteriormente) son presentados dentro de este documento debido a que CEMEX considera que son indicadores financieros ampliamente aceptados para la habilidad de CEMEX de internamente financiar los gastos de capital y servicio o incurrir en la deuda. El Flujo de Operación y el Flujo Libre de Efectivo no deben de ser considerados como indicadores del rendimiento financiero de CEMEX independiente del flujo de efectivo, como medida de liquidez o siendo comparable con otras medidas similares de otras compañías.*

# Resultados del cuarto trimestre de 2020



## Información de la acción

NYSE (ADS)

Símbolo: CX

Bolsa Mexicana de Valores

Símbolo: CEMEXCPO

Razón de CEMEXCPO a CX = 10:1

## Relación con inversionistas

En los Estados Unidos:

+ 1 877 7CX NYSE

En México:

+ 52 (81) 8888 4292

Correo electrónico:

[ir@cemex.com](mailto:ir@cemex.com)

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comp	2020	2019	% var	% var comp
Volumen de cemento consolidado	63,806	62,753	2%		17,574	15,592	13%	
Volumen de concreto consolidado	47,026	50,076	(6%)		12,501	12,395	1%	
Volumen de agregados consolidado	132,790	137,471	(3%)		35,079	33,624	4%	
Ventas netas	12,970	13,130	(1%)	1%	3,537	3,259	9%	9%
Utilidad bruta	4,179	4,305	(3%)	1%	1,105	1,035	7%	9%
% de ventas netas	32.2%	32.8%	(0.6pp)		31.2%	31.8%	(0.6pp)	
Resultado de operación antes de otros gastos, neto	1,343	1,333	1%	6%	351	282	25%	30%
% de ventas netas	10.4%	10.2%	0.2pp		9.9%	8.7%	1.2pp	
Utilidad (pérdida) neta de la part. controladora	(1,467)	143	N/A		70	(238)	N/A	
Flujo de operación (Op. EBITDA)	2,460	2,378	3%	7%	644	554	16%	19%
% de ventas netas	19.0%	18.1%	0.9pp		18.2%	17.0%	1.2pp	
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento	959	695	38%		575	526	9%	
Flujo de efectivo libre	734	461	59%		497	455	9%	
Deuda total más notas perpetuas	11,047	11,656	(5%)		11,047	11,656	(5%)	
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	(0.09)	0.00	N/A		0.01	(0.01)	N/A	
Utilidad (pérdida) diluida de operaciones continuas por CPO <sup>(4)</sup>	(0.09)	0.00	N/A		0.01	(0.01)	N/A	
CPOs en circulación promedio	14,976	15,266	(2%)		14,957	15,095	(1%)	
Empleados	41,667	40,640	3%		41,667	40,640	3%	

La información no incluye operaciones discontinuas. Favor de referirse a la página 13 en este reporte para más información.

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos.

En millones de dólares, excepto volúmenes, porcentajes, empleados y cantidades por CPO. CPOs en circulación promedio representados en millones.

Por favor referirse a la página 13 para información de los CPOs en circulación a final del trimestre.

<sup>(4)</sup> En el periodo de enero a diciembre de 2020, los efectos de las acciones potencialmente dilutivas generan anti-dilución; por tal motivo, no existe cambio entre la utilidad por acción básica y la utilidad por acción diluida reportadas.

Las **ventas netas consolidadas** durante el cuarto trimestre de 2020 alcanzaron los \$3,537 millones de dólares, lo que representa un aumento de 9% en comparación con el cuarto trimestre de 2019. El aumento se debió principalmente a mayores volúmenes en México, Estados Unidos, y nuestra región de Europa, Medio Oriente, África y Asia, así como a mayores precios de nuestros productos en términos de moneda local en México y en nuestra región de Centro, Sudamérica y el Caribe.

El **costo de ventas** como porcentaje de ventas netas aumentó 0.6pp durante el cuarto trimestre de 2020, en comparación con el mismo periodo del año pasado, pasando de 68.2% a 68.8%. El aumento se debió principalmente a mayores costos de electricidad, así como al costo de cemento y clínker comprado, y al incremento en costos de mantenimiento, parcialmente compensados por menores costos de combustible.

Los **gastos de operación** como porcentaje de ventas netas disminuyeron 1.8pp durante el cuarto trimestre de 2020 en comparación con el mismo periodo del año anterior, de 23.1% a 21.3%, principalmente debido a nuestro programa de "Operación Resiliencia".

El **flujo de operación** en el cuarto trimestre de 2020 alcanzó los \$644 millones de dólares, un aumento de 19% en términos comparables para las operaciones en curso y por fluctuaciones cambiarias. Todas nuestras regiones contribuyeron al aumento en el flujo de operación consolidado.

El **margen de flujo de operación** aumentó 1.2pp, de 17.0% en el cuarto trimestre de 2019 a 18.2% este trimestre.

**Otros gastos, netos**, para el trimestre fueron de \$31 millones de dólares, incluyendo principalmente indemnizaciones y gastos originados por la contingencia COVID-19.

El **resultado por fluctuación cambiaria** para el trimestre fue una pérdida de \$23 millones de dólares, debida principalmente a la fluctuación del peso mexicano, del peso colombiano, y del euro frente al dólar.

La **utilidad (pérdida) neta de la participación controladora** registró una utilidad de \$70 millones de dólares en el cuarto trimestre de 2020, comparada con una pérdida de \$238 millones de dólares en el mismo trimestre de 2019. La utilidad refleja principalmente una mayor utilidad operativa, un menor impuesto a las ganancias y una variación positiva en las operaciones discontinuas, parcialmente compensados por mayores pérdidas por parte de instrumentos financieros. Para el 2020 se reconoció una pérdida neta de la participación controladora de \$1,467 millones de dólares debido al deterioro de activos y crédito mercantil.

La **deuda neta más notas perpetuas** disminuyó \$206 millones de dólares durante el trimestre.

## México

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comparable	2020	2019	% var	% var comparable
Ventas netas	2,812	2,897	(3%)	7%	836	722	16%	23%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	931	966	(4%)	7%	268	227	18%	26%
Margen de flujo de operación	33.1%	33.4%	(0.3pp)		32.1%	31.4%	0.7pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	6%	17%	(16%)	(6%)	(10%)	1%
Precio (dólares)	(8%)	(3%)	(10%)	(7%)	(3%)	3%
Precio (moneda local)	2%	3%	(0%)	(1%)	7%	10%

En **México**, nuestros volúmenes de cemento y agregados aumentaron 17% y 1%, respectivamente, mientras que los de concreto disminuyeron 6% durante el trimestre. El cemento ensacado continuó creciendo a ritmo de doble dígito apoyado por programas sociales del gobierno, un alto nivel de remesas y mejoras en el hogar. El sector formal mostró recuperación de manera secuencial, demostrado en el crecimiento en los volúmenes de cemento a granel.

Durante el trimestre, nuestros precios en moneda local se mantuvieron estables de manera secuencial debido a un efecto geográfico y mezcla de producto.

## Estados Unidos

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comparable	2020	2019	% var	% var comparable
Ventas netas	3,994	3,780	6%	6%	1,011	935	8%	8%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	747	629	19%	19%	186	149	25%	25%
Margen de flujo de operación	18.7%	16.6%	2.1pp		18.4%	15.9%	2.5pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	8%	15%	1%	6%	4%	7%
Precio (dólares)	0%	(2%)	1%	(1%)	(1%)	(3%)
Precio (moneda local)	0%	(2%)	1%	(1%)	(1%)	(3%)

**Estados Unidos** continuó con un fuerte impulso en el cuarto trimestre, debido principalmente a la actividad en el sector residencial y a buenas condiciones climáticas en la región. Nuestros volúmenes de cemento, concreto, y agregados aumentaron 15%, 6%, y 7% respectivamente.

Durante el trimestre, los precios del cemento, concreto y agregados disminuyeron ligeramente de manera secuencial debido a un efecto geográfico, mezcla de producto y de base de clientes.

El margen de flujo de operación se expandió en 2.5 puntos porcentuales debido a mayores volúmenes, mejoras logísticas, y ahorros de "Operación Resiliencia".

## Europa, Medio Oriente, África y Asia

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comparable	2020	2019	% var	% var comparable
Ventas netas	4,417	4,417	(0%)	(1%)	1,192	1,095	9%	6%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	630	630	(0%)	(1%)	159	148	8%	5%
Margen de flujo de operación	14.3%	14.3%	0.0pp		13.3%	13.5%	(0.2pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	(1%)	4%	(4%)	3%	(3%)	6%
Precio (dólares)	(1%)	(2%)	2%	5%	3%	6%
Precio (moneda local) (*)	(3%)	(6%)	(0%)	(0%)	1%	1%

En nuestra región **EMEA**, el flujo de operación creció un 8% con respecto al año anterior, impulsado por Israel y países de Europa occidental.

En **Europa**, nuestros volúmenes disminuyeron 2% en cemento gris doméstico y concreto, mientras que los volúmenes de agregados aumentaron 2% durante el trimestre, en comparación al mismo periodo del año pasado. Nuestros volúmenes de cemento continuaron creciendo en Alemania y República Checa, pero disminuyeron en el Reino Unido y España debido a nuevas medidas de confinamiento.

Los precios en Europa de nuestros tres productos principales en moneda local aumentaron entre 2% y 3% con respecto al año anterior, mientras que en Egipto y Filipinas disminuyeron debido a la presión competitiva en cada país.

En **Filipinas**, experimentamos una caída en nuestros volúmenes durante el trimestre debido a que la pandemia impactó la demanda y también a condiciones climáticas adversas. A pesar de esto, nuestro margen de flujo de operación en Filipinas aumentó 2.2 puntos porcentuales como resultado de nuestras exitosas medidas de contención de costos.

**Israel** rompió una vez más récords de volumen durante el trimestre. Los volúmenes de concreto y agregados tuvieron un sólido aumento de doble dígito. El país fue el cuarto mayor aportador a nuestro flujo de operación consolidado en 2020.

(\*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

## Centro, Sudamérica y el Caribe

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comparable	2020	2019	% var	% var comparable
Ventas netas	1,456	1,666	(13%)	(8%)	410	399	3%	6%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	372	385	(3%)	2%	106	101	6%	11%
Margen de flujo de operación	25.5%	23.1%	2.4pp		25.9%	25.2%	0.7pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	(8%)	6%	(34%)	(24%)	(33%)	(14%)
Precio (dólares)	(2%)	(1%)	(10%)	(8%)	(5%)	(11%)
Precio (moneda local) (*)	4%	2%	(3%)	(2%)	3%	(7%)

Los volúmenes de cemento en nuestras operaciones de **Centro, Sudamérica y el Caribe** continuaron aumentando durante el trimestre a pesar de la reimposición de nuevas medidas de confinamiento en algunos países. Los volúmenes de cemento en la región alcanzaron su mayor nivel trimestral desde el segundo trimestre de 2018. Los precios de cemento también aumentaron un 2% en el trimestre. El margen de flujo de operación aumentó 0.70 puntos porcentuales como resultado de precios más altos, nuestras iniciativas de reducción de costos y menores precios de combustible, contrarrestando mayores costos de mantenimiento.

En Colombia, la actividad de la construcción fue apoyada por el sector de autoconstrucción y proyectos carreteros 4G. Aunque los volúmenes de la industria aumentaron en porcentajes de un dígito bajo, la reducción de 7% en nuestros volúmenes de cemento refleja la entrada de un nuevo competidor al mercado a fines del año pasado.

(\*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

## Flujo de operación y flujo de efectivo libre

	Enero - Diciembre			Cuarto Trimestre		
	2020	2019	% var	2020	2019	% var
<b>Resultado de operación antes de otros gastos, neto</b>	1,343	1,333	1%	351	282	25%
+ Depreciación y amortización operativa	1,117	1,045		293	272	
<b>Flujo de operación</b>	2,460	2,378	3%	644	554	16%
- Gasto financiero neto	715	701		173	179	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	570	799		249	358	
- Inversiones en capital de trabajo	(114)	74		(459)	(490)	
- Impuestos	160	179		45	37	
- Otros gastos (neto)	186	1		60	(39)	
- Flujo de efectivo libre operaciones discontinuas	(15)	(71)		(1)	(18)	
<b>Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento</b>	959	695	38%	575	526	9%
- Inversiones en activo fijo estratégicas	225	234		78	71	
<b>Flujo de efectivo libre</b>	734	461	59%	497	455	9%

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Nuestro flujo de efectivo libre después de inversiones en activo fijo estratégicas aumentó casi 60% en 2020 debido a un mayor flujo de operación, una menor inversión en activo fijo de mantenimiento e inversión en capital de trabajo.

Los días promedio de capital de trabajo han mejorado de -15 en el cuarto trimestre de 2019 a -18 días en el cuarto trimestre de 2020. Durante 2020, se obtuvo un récord de días promedio de capital de trabajo de -14 comparado con -9 en 2019.

A pesar de un movimiento desfavorable por impacto en tipo de cambio de \$256 millones de dólares, la deuda neta más notas perpetuas se redujo en \$771 millones de dólares. Nuestro índice de apalancamiento, de acuerdo con el Contrato de Crédito, se redujo en 0.10 veces en 2020.

## Información sobre deuda y notas perpetuas

	Cuarto Trimestre			Tercer Trimestre 2020		Cuarto Trimestre	
	2020	2019	% var			2020	2019
Deuda total <sup>(1)</sup>	10,598	11,213	(5%)	13,310	<b>Denominación de moneda</b>		
Deuda de corto plazo	4%	8%		22%	Dólar americano	64%	67%
Deuda de largo plazo	96%	92%		78%	Euro	23%	24%
Notas perpetuas	449	443	1%	446	Peso mexicano	4%	1%
Deuda Total más notas perpetuas	11,047	11,656	(5%)	13,756	Otras monedas	9%	9%
Efectivo y equivalentes	950	788	21%	3,453	<b>Tasas de interés<sup>(3)</sup></b>		
Deuda neta más notas perpetuas	10,097	10,868	(7%)	10,303	Fija	83%	78%
Deuda Fondeada Consolidada <sup>(2)</sup>	10,254	10,524		10,337	Variable	17%	22%
Razón de apalancamiento financiero consolidado <sup>(2)</sup>	4.07	4.17		4.27			
Razón de cobertura financiera consolidada <sup>(2)</sup>	3.82	3.86		3.69			

En millones de dólares, excepto porcentajes y razones financieras.

<sup>(1)</sup> Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS.

<sup>(2)</sup> Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y reexpresado.

<sup>(3)</sup> Incluye el efecto de derivados de intercambio de tasas de interés referentes a préstamos bancarios para fijar tasas variables por un monto nominal de 1,000 millones de dólares.

## Cifras Consolidadas

CEMEX, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

(En miles de dólares, excepto cantidades por CPO)

ESTADO DE RESULTADOS	Enero – Diciembre			% var comparable	Cuarto Trimestre			% var comparable
	2020	2019	% var		2020	2019	% var	
Ventas netas	12,970,486	13,130,273	(1%)	1%	3,537,455	3,258,674	9%	9%
Costo de ventas	(8,791,571)	(8,825,363)	0%		(2,432,371)	(2,223,188)	(9%)	
<b>Utilidad bruta</b>	<b>4,178,915</b>	<b>4,304,910</b>	<b>(3%)</b>	<b>1%</b>	<b>1,105,084</b>	<b>1,035,486</b>	<b>7%</b>	<b>9%</b>
Gastos de operación	(2,835,618)	(2,972,077)	5%		(753,659)	(753,339)	(0%)	
<b>Resultado de operación antes de otros gastos, neto</b>	<b>1,343,297</b>	<b>1,332,833</b>	<b>1%</b>	<b>6%</b>	<b>351,425</b>	<b>282,147</b>	<b>25%</b>	<b>30%</b>
Otros gastos, neto	(1,778,857)	(347,163)	(412%)		(30,647)	(215,548)	86%	
<b>Resultado de operación</b>	<b>(435,560)</b>	<b>985,671</b>	<b>N/A</b>		<b>320,778</b>	<b>66,599</b>	<b>382%</b>	
Gastos financieros	(777,119)	(710,810)	(9%)		(177,906)	(185,367)	4%	
Otros (gastos) productos financieros, neto	(110,404)	(70,465)	(57%)		(90,810)	(32,533)	(179%)	
Productos financieros	20,986	20,893	0%		8,385	4,955	69%	
Resultado por instrumentos financieros, neto	(16,059)	376	N/A		263	(1,029)	N/A	
Resultado por fluctuación cambiaria	5,954	(31,276)	N/A		(23,321)	(20,945)	(11%)	
Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros	(121,286)	(60,458)	(101%)		(76,137)	(15,513)	(391%)	
Ganancia (pérdida) en participación de asociadas	49,370	48,549	2%		18,051	18,013	0%	
<b>Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>(1,273,713)</b>	<b>252,945</b>	<b>N/A</b>		<b>70,113</b>	<b>(133,287)</b>	<b>N/A</b>	
Impuestos a la utilidad	(52,348)	(161,721)	68%		18,144	(10,556)	N/A	
<b>Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas</b>	<b>(1,326,062)</b>	<b>91,224</b>	<b>N/A</b>		<b>88,257</b>	<b>(143,844)</b>	<b>N/A</b>	
Operaciones discontinuas	(120,267)	87,369	N/A		(15,051)	(87,971)	83%	
<b>Utilidad (pérdida) neta consolidada</b>	<b>(1,446,329)</b>	<b>178,593</b>	<b>N/A</b>		<b>73,206</b>	<b>(231,815)</b>	<b>N/A</b>	
Participación no controladora	20,902	35,839	(42%)		3,483	6,192	(44%)	
<b>Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora</b>	<b>(1,467,231)</b>	<b>142,754</b>	<b>N/A</b>		<b>69,724</b>	<b>(238,006)</b>	<b>N/A</b>	
<b>Flujo de Operación (EBITDA)</b>	<b>2,459,916</b>	<b>2,378,253</b>	<b>3%</b>	<b>7%</b>	<b>643,873</b>	<b>553,798</b>	<b>16%</b>	<b>19%</b>
<b>Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO</b>	<b>(0.09)</b>	<b>0.00</b>	<b>N/A</b>		<b>0.01</b>	<b>(0.01)</b>	<b>N/A</b>	
<b>Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas por CPO</b>	<b>(0.01)</b>	<b>0.01</b>	<b>N/A</b>		<b>(0.00)</b>	<b>(0.01)</b>	<b>83%</b>	

BALANCE GENERAL	Al 31 de diciembre		
	2020	2019	% var
<b>Activo Total</b>	<b>27,425,481</b>	<b>29,362,389</b>	<b>(7%)</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo	950,366	787,891	21%
Clientes, neto de estimaciones por incobrables	1,532,832	1,520,925	1%
Otras cuentas por cobrar	477,094	325,141	47%
Inventarios, neto	970,623	989,028	(2%)
Activos mantenidos para su venta	187,410	839,113	(78%)
Otros activos circulantes	116,293	116,647	(0%)
Activo circulante	4,234,618	4,578,744	(8%)
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	11,412,726	11,850,116	(4%)
Otros activos	11,778,137	12,933,530	(9%)
<b>Pasivo total</b>	<b>18,473,918</b>	<b>18,539,142</b>	<b>(0%)</b>
Pasivo circulante	5,352,891	5,408,241	(1%)
Pasivo largo plazo	9,159,637	9,302,633	(2%)
Otros pasivos	3,961,391	3,828,268	3%
<b>Capital contable total</b>	<b>8,951,563</b>	<b>10,823,248</b>	<b>(17%)</b>
Participación no controladora e instrumentos perpetuos	876,977	1,503,114	(42%)
Total de la participación controladora	8,074,586	9,320,134	(13%)

## Resumen Operativo por País

En miles de dólares

VENTAS NETAS	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comparable	2020	2019	% var	% var comparable
México	2,811,801	2,896,801	(3%)	7%	835,587	721,756	16%	23%
Estados Unidos	3,993,601	3,780,397	6%	6%	1,010,572	934,648	8%	8%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	4,416,927	4,417,077	(0%)	(1%)	1,192,016	1,094,569	9%	6%
Europa	3,008,398	3,013,666	(0%)	(1%)	806,776	741,032	9%	6%
Filipinas	398,376	457,783	(13%)	(13%)	94,451	105,911	(11%)	(11%)
Medio Oriente y África	1,010,153	945,628	7%	3%	290,790	247,627	17%	13%
Centro, Sudamérica y el Caribe	1,456,316	1,666,322	(13%)	(8%)	410,202	398,867	3%	6%
Otras y eliminaciones intercompañía	291,842	369,675	(21%)	(29%)	89,077	108,834	(18%)	(36%)
<b>TOTAL</b>	<b>12,970,486</b>	<b>13,130,273</b>	<b>(1%)</b>	<b>1%</b>	<b>3,537,455</b>	<b>3,258,674</b>	<b>9%</b>	<b>9%</b>

## UTILIDAD BRUTA

México	1,437,590	1,509,144	(5%)	5%	414,926	374,119	11%	18%
Estados Unidos	1,081,082	977,222	11%	11%	273,038	227,805	20%	20%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	1,139,465	1,178,391	(3%)	(5%)	294,547	284,808	3%	1%
Europa	783,094	813,208	(4%)	(5%)	206,546	200,487	3%	0%
Filipinas	165,863	188,304	(12%)	(12%)	36,857	43,149	(15%)	(15%)
Medio Oriente y África	190,508	176,879	8%	4%	51,144	41,171	24%	19%
Centro, Sudamérica y el Caribe	543,909	602,931	(10%)	(4%)	151,484	147,234	3%	8%
Otras y eliminaciones intercompañía	(23,131)	37,221	N/A	N/A	(28,912)	1,520	N/A	N/A
<b>TOTAL</b>	<b>4,178,915</b>	<b>4,304,909</b>	<b>(3%)</b>	<b>1%</b>	<b>1,105,084</b>	<b>1,035,485</b>	<b>7%</b>	<b>9%</b>

## RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO

México	782,619	807,494	(3%)	8%	228,394	186,866	22%	30%
Estados Unidos	306,999	237,139	29%	29%	74,680	52,428	42%	42%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	291,498	320,475	(9%)	(11%)	68,796	64,445	7%	5%
Europa	155,237	187,497	(17%)	(18%)	36,940	37,038	(0%)	(1%)
Filipinas	71,742	79,316	(10%)	(10%)	13,419	14,517	(8%)	(8%)
Medio Oriente y África	64,519	53,662	20%	15%	18,436	12,890	43%	35%
Centro, Sudamérica y el Caribe	281,598	286,643	(2%)	4%	82,666	72,923	13%	20%
Otras y eliminaciones intercompañía	(319,417)	(318,918)	(0%)	(10%)	(103,111)	(94,516)	(9%)	(14%)
<b>TOTAL</b>	<b>1,343,297</b>	<b>1,332,833</b>	<b>1%</b>	<b>6%</b>	<b>351,425</b>	<b>282,146</b>	<b>25%</b>	<b>30%</b>

## Resumen Operativo por País

Flujo de operación en miles de dólares. Margen de flujo de operación como porcentaje de ventas netas.

FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comparable	2020	2019	% var	% var comparable
México	930,718	966,270	(4%)	7%	268,240	226,605	18%	26%
Estados Unidos	746,799	629,358	19%	19%	186,381	149,028	25%	25%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	629,910	630,209	(0%)	(1%)	159,130	147,555	8%	5%
Europa	394,077	414,316	(5%)	(6%)	101,276	97,627	4%	1%
Filipinas	117,798	117,356	0%	0%	24,763	25,366	(2%)	(2%)
Medio Oriente y África	118,036	98,538	20%	15%	33,091	24,562	35%	29%
Centro, Sudamérica y el Caribe	371,778	385,082	(3%)	2%	106,156	100,594	6%	11%
Otras y eliminaciones intercompañía	(219,289)	(232,667)	6%	(7%)	(76,033)	(69,985)	(9%)	(15%)
<b>TOTAL</b>	<b>2,459,916</b>	<b>2,378,253</b>	<b>3%</b>	<b>7%</b>	<b>643,873</b>	<b>553,797</b>	<b>16%</b>	<b>19%</b>

## MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)

México	33.1%	33.4%		32.1%	31.4%
Estados Unidos	18.7%	16.6%		18.4%	15.9%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	14.3%	14.3%		13.3%	13.5%
Europa	13.1%	13.7%		12.6%	13.2%
Filipinas	29.6%	25.6%		26.2%	24.0%
Medio Oriente y África	11.7%	10.4%		11.4%	9.9%
Centro, Sudamérica y el Caribe	25.5%	23.1%		25.9%	25.2%
<b>TOTAL</b>	<b>19.0%</b>	<b>18.1%</b>		<b>18.2%</b>	<b>17.0%</b>

## Resumen Volúmenes

## Volumen consolidado

Cemento y agregados: Miles de toneladas métricas.  
 Concreto: Miles de metros cúbicos.

	Enero - Diciembre			Cuarto Trimestre		
	2020	2019	% var	2020	2019	% var
Volumen de cemento consolidado <sup>(1)</sup>	63,806	62,753	2%	17,574	15,592	13%
Volumen de concreto consolidado	47,026	50,076	(6%)	12,501	12,395	1%
Volumen de agregados consolidado <sup>(2)</sup>	132,790	137,471	(3%)	35,079	33,624	4%

## Volumen por país

	Enero - Diciembre 2020 vs. 2019	Cuarto Trimestre 2020 vs. 2019	Cuarto Trimestre 2020 vs. Tercer Trimestre 2020
<b>CEMENTO GRIS DOMESTICO</b>			
México	6%	17%	5%
Estados Unidos	8%	15%	3%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	(1%)	4%	(4%)
Europa	0%	(2%)	(14%)
Filipinas	(11%)	(9%)	(13%)
Medio Oriente y África	9%	35%	40%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(8%)	6%	3%
<b>CONCRETO</b>			
México	(16%)	(6%)	6%
Estados Unidos	1%	6%	2%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	(4%)	3%	0%
Europa	(8%)	(2%)	(5%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África	5%	13%	9%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(34%)	(24%)	(3%)
<b>AGREGADOS</b>			
México	(10%)	1%	5%
Estados Unidos	4%	7%	0%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	(3%)	6%	(5%)
Europa	(6%)	2%	(7%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África	11%	18%	4%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(33%)	(14%)	8%

<sup>(1)</sup> Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clínker.

<sup>(2)</sup> Volumen de agregado consolidado incluye agregados de nuestro negocio marítimo en Reino Unido.

## Resumen de Precios

### Variación en Dólares

	Enero - Diciembre 2020 vs. 2019	Cuarto Trimestre 2020 vs. 2019	Cuarto Trimestre 2020 vs. Tercer Trimestre 2020
<b>CEMENTO GRIS DOMESTICO</b>			
México	(8%)	(3%)	8%
Estados Unidos	0%	(2%)	(1%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	(1%)	(2%)	(6%)
Europa (*)	3%	8%	0%
Filipinas	(2%)	(2%)	(4%)
Medio Oriente y África (*)	(11%)	(18%)	(3%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(2%)	(1%)	(0%)
<b>CONCRETO</b>			
México	(10%)	(7%)	8%
Estados Unidos	1%	(1%)	(1%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	2%	5%	(1%)
Europa (*)	3%	7%	0%
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	3%	2%	(0%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(10%)	(8%)	5%
<b>AGREGADOS</b>			
México	(3%)	3%	10%
Estados Unidos	(1%)	(3%)	(1%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	3%	6%	(0%)
Europa (*)	3%	6%	1%
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	8%	6%	(4%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(5%)	(11%)	(8%)

(\*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

## Variación en Moneda Local

<b>CEMENTO GRIS DOMESTICO</b>	<b>Enero - Diciembre 2020 vs. 2019</b>	<b>Cuarto Trimestre 2020 vs. 2019</b>	<b>Cuarto Trimestre 2020 vs. Tercer Trimestre 2020</b>
México	2%	3%	(0%)
Estados Unidos	0%	(2%)	(1%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	(3%)	(6%)	(7%)
Europa (*)	2%	3%	0%
Filipinas	(6%)	(7%)	(5%)
Medio Oriente y África (*)	(16%)	(20%)	(3%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	4%	2%	(3%)

## CONCRETO

México	(0%)	(1%)	(0%)
Estados Unidos	1%	(1%)	(1%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	(0%)	(0%)	(2%)
Europa (*)	1%	2%	(0%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	(0%)	(3%)	(3%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(3%)	(2%)	2%

## AGREGADOS

México	7%	10%	2%
Estados Unidos	(1%)	(3%)	(1%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	1%	1%	(1%)
Europa (*)	1%	2%	0%
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	4%	0%	(6%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	3%	(7%)	(10%)

(\*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

### Instrumentos derivados

La siguiente tabla presenta el valor nominal para cada uno de los tipos de instrumentos derivados, así como el valor de mercado estimado de dichos instrumentos en forma agregada al último día de cada trimestre presentado.

En millones de dólares	Cuarto Trimestre				Tercer Trimestre	
	2020		2019		2020	
	Valor Nominal	Valor Razonable	Valor Nominal	Valor Razonable	Valor Nominal	Valor Razonable
Derivados de tipo de cambio <sup>(1)</sup>	741	(42)	1,154	(67)	1,486	37
Derivados relacionados con capital <sup>(2)</sup>	27	3	74	1	68	3
Derivados de intercambio de tasas de interés <sup>(3)</sup>	1,334	(47)	1,000	(35)	1,000	(45)
Derivados de combustible <sup>(4)</sup>	128	5	96	1	149	(15)
	2,230	(81)	2,324	(100)	2,703	(20)

- (1) Los derivados por tipo de cambio son utilizados para administrar las exposiciones cambiarias que surgen de las operaciones regulares y de transacciones pronosticadas.
- (2) Los derivados relacionados con capital refieren a forwards netos de efectivo depositado, sobre las acciones de Grupo Cementos Chihuahua, S.A.B. de C.V.
- (3) Los derivados de intercambio de tasas de interés refieren a préstamos bancarios.
- (4) Contratos forwards negociados para cubrir el precio del combustible consumido en ciertas operaciones.

De acuerdo con las NIIF, las compañías deben reconocer todos los instrumentos financieros derivados en el balance general como activos o pasivos, a su valor de mercado estimado, con los cambios en dicho valor reconocidos en el estado de resultados del periodo en que ocurren, excepto cuando dichas operaciones son contratadas con fines de cobertura de flujos de efectivo, en cuyo caso los cambios del valor de mercado estimado de dichos instrumentos derivados relacionados son reconocidos temporalmente en el capital y luego reclasificados al estado de resultados compensando los efectos del instrumento cubierto conforme los efectos de dicho instrumento son reconocidos en el estado de resultados, y/o transacciones relacionadas con coberturas netas de inversión, en cuyo caso los cambios en el valor de mercado estimado son reconocidos directamente en capital como parte del efecto de conversión de moneda, y son reclasificados al estado de resultados solo hasta la venta de la inversión neta. Al 31 de diciembre de 2020, con relación al reconocimiento del valor razonable estimado de su portafolio de derivados, CEMEX reconoció incrementos en sus activos y pasivos, los cuales resultaron en un pasivo neto de \$81 millones de dólares.

### Información sobre capital

Un CEMEX ADS representa diez CPO de CEMEX. Un CPO de CEMEX representa dos acciones Serie A y una acción Serie B. Las siguientes cantidades se expresan en términos equivalentes de CPO.

CPOs equivalentes en circulación al inicio del trimestre	14,708,429,449
CPOs equivalentes en circulación al final del trimestre	14,708,429,449

Para propósitos de este reporte, CPOs equivalentes en circulación equivalen al total de acciones Series A y B en circulación expresadas como si todas estuvieran en forma de CPO menos los CPOs en subsidiarias, los cuales al 31 de diciembre de 2020 eran 20,541,277.

### Activos mantenidos para la venta y operaciones discontinuas

El 3 de agosto de 2020, a través de una filial en el Reino Unido, CEMEX cerró la venta de activos con Breedon Group plc por aproximadamente \$230 millones de dólares, incluyendo \$30 millones de dólares de deuda. Los activos incluían 49 plantas de concreto, 28 canteras de agregados, cuatro bodegas, una terminal de cemento, 14 plantas de asfalto, cuatro instalaciones de productos de concreto, así como una parte del negocio de soluciones de pavimentación de CEMEX en el Reino Unido. Al completarse la desinversión, CEMEX mantiene una presencia significativa en geografías operativas clave en el Reino Unido dentro de la producción y venta de cemento, concreto, agregados, asfalto y soluciones de pavimentación, entre otros. Los Estados de Resultados por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, incluyen las operaciones relacionadas a este segmento del 1 de enero al 3 de agosto de 2020 y por el año terminado el 31 de diciembre de 2019, respectivamente, netas de impuestos a la utilidad en el renglón de "Operaciones discontinuas" incluyendo en 2020 una distribución de crédito mercantil de \$47 millones de dólares.

El 6 de marzo de 2020, CEMEX concluyó la venta de su filial estadounidense, Kosmos Cement Company ("Kosmos"), una sociedad con una subsidiaria de BUZZI UNICEM SpA en la que CEMEX tenía una participación del 75%, a Eagle Materials Inc. por \$665 millones de dólares. Los recursos que CEMEX obtuvo de esta transacción fueron de \$499 millones de dólares antes de costos y gastos transaccionales y otros. Los activos vendidos consisten en la planta de cemento de Kosmos en Louisville, Kentucky, así como activos relacionados que incluyen siete terminales de distribución y reservas de materias primas. Los Estados de Resultados de CEMEX por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, incluyen las operaciones relacionadas a este segmento por el periodo del 1 de enero al 6 de marzo de 2020 y por el año terminado el 31 de diciembre de 2019, respectivamente, netas de impuestos a la utilidad en el renglón de "Operaciones discontinuas".

El 28 de junio de 2019, CEMEX concluyó la venta de su negocio de concreto y agregados en la región central de Francia con diferentes contrapartes por un precio en euros equivalente a \$36.2 millones de dólares. Las operaciones de CEMEX por los activos vendidos en Francia por el periodo del 1 de enero al 28 de junio de 2019 se presentan en el Estado de Resultados de 2019, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

El 31 de mayo de 2019, CEMEX concluyó la venta de sus activos de agregados y concreto en las regiones norte y noroeste de Alemania a GP Günter Papenburg AG por un precio en euros equivalente a \$97 millones de dólares. Los activos desinvertidos en Alemania consistían en cuatro canteras de agregados y cuatro plantas concretteras en el norte de Alemania, y nueve canteras de agregados y 14 plantas concretteras en el noroeste de Alemania. Las operaciones de CEMEX de los activos vendidos por el periodo del 1 de enero al 31 de mayo de 2019 se presentan en el Estado de Resultados de 2019, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

El 29 de marzo de 2019, CEMEX concluyó la venta de sus activos en los países Bálticos y Nórdicos al grupo alemán de materiales de construcción Schwenk por un precio en euros equivalente a \$387 millones de dólares. Los activos bálticos vendidos consisten en una planta de producción de cemento en Broceni con una capacidad de producción de aproximadamente 1.7 millones de toneladas, cuatro canteras de agregados, dos canteras de cemento, seis plantas concretas, una terminal marítima y una terminal de distribución terrestre en Letonia. Los activos vendidos incluyen la participación de CEMEX del 37.8% en Akmenes Cementas AB, propietaria de una planta de producción de cemento en Akmene, Lituania con una capacidad de producción de aproximadamente 1.8 millones de toneladas, así como el negocio de exportaciones a Estonia. Los activos nórdicos vendidos consistieron en tres terminales de importación en Finlandia, cuatro terminales de importación en Noruega y cuatro terminales de importación en Suecia. El Estado de Resultados de CEMEX por el año terminado el 31 de diciembre de 2019, incluye las operaciones de dichos activos vendidos por el periodo del 1 de enero al 29 de marzo de 2019, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas", incluyendo una ganancia en venta por \$66 millones de dólares.

El 29 de marzo de 2019, CEMEX firmó un acuerdo definitivo con Çimsa Çimento Sanayi Ve Ticaret A.Ş. para vender su negocio de cemento blanco, excepto en México y en Estados Unidos, por un precio inicial de \$180 millones de dólares, incluyendo la planta de cemento blanco en Buñol, España y su lista de clientes de cemento blanco. La transacción está sujeta para su conclusión a la autorización de autoridades españolas. CEMEX actualmente espera poder cerrar esta venta para el final del segundo trimestre de 2021. El Estado de Situación Financiera de CEMEX al 31 de diciembre de 2020 incluye los activos y pasivos asociados al negocio de cemento blanco dentro de los rubros de "Activos y pasivos mantenidos para la venta", según corresponda. Asimismo, las operaciones de CEMEX de estos activos en España por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019 se presentan en los Estados de Resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del Estado de Resultados de las operaciones discontinuas mencionadas anteriormente para: a) el Reino Unido por el periodo del 1 de enero al 3 de agosto de 2020 y por el año terminado el 31 de diciembre de 2019; b) los Estados Unidos en relación a Kosmos por el periodo del 1 de enero al 6 de marzo de 2020 y por el año terminado el 31 de diciembre de 2019; c) Francia por el periodo del 1 de enero al 28 de junio de 2019; d) Alemania por el periodo del 1 de enero al 31 de mayo de 2019; e) los países Bálticos y Nórdicos por el periodo del 1 de enero al 29 de marzo de 2019; y f) el negocio de cemento blanco en España por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019:

ESTADO DE RESULTADOS (Millones de dólares)	Ene-Dic		Cuarto Trimestre	
	2020	2019	2020	2019
Ventas	189	572	13	111
Costos y gastos de operación	(184)	(534)	(14)	(104)
Otros productos (gastos), neto	(5)	1	1	-
Resultado financiero neto y otros	-	-	(6)	-
Utilidad antes de impuestos	(0)	39	(6)	7
Impuestos a la utilidad	(75)	(6)	(2)	(6)
Utilidad de las operaciones discontinuas	(75)	33	(4)	1
Resultado neto en venta	(45)	55	(11)	(89)
Resultado neto de las operaciones discontinuas	(120)	88	(15)	(88)

#### Activos disponibles para la venta y pasivos relacionados

Al 31 de diciembre de 2020, la siguiente tabla presenta información condensada combinada del Estado de Situación Financiera de los activos mantenidos para la venta en España, mencionados anteriormente:

(Millones de dólares)	4T20
Activos circulantes	3
Activos no circulantes	104
Total del activo del grupo para la venta	107
Pasivo circulante	0
Pasivo no circulante	0
Total del pasivo directamente relacionado con el grupo para la venta	0
Activos netos del grupo para la venta	107

#### Deterioro de propiedad, planta y equipo y crédito mercantil

Durante el tercer trimestre de 2020, considerando la reducida visibilidad y alta incertidumbre asociada a los efectos negativos de la pandemia del COVID-19 así como la consolidación de indicios de deterioro en ciertos países, CEMEX reconoció un cargo no monetario por deterioro total de aproximadamente \$1,500 millones de dólares, que incluye un cargo por deterioro del crédito mercantil de \$1,020 millones de dólares asociado al negocio en los Estados Unidos, así como pérdidas por deterioro de activos ociosos por \$471 millones de dólares en diversos países, principalmente consistiendo en activos del sector cemento en los Estados Unidos de América, así como en, Europa, Centro y Sudamérica y el Caribe, entre otros ajustes no materiales en los negocios de concreto premezclado y agregados de CEMEX.

La pérdida por deterioro del crédito mercantil en los Estados Unidos resultó de la reducida visibilidad y alta incertidumbre mencionadas anteriormente que provocó que la administración cambiara su metodología y redujera sus proyecciones de flujos de efectivo de 7 a 5 años y redujera su tasa de crecimiento de largo plazo de 2.5% a 2%, lo que generó un exceso del valor neto en libros del negocio en los Estados Unidos sobre la proyección de flujos de efectivo descontados. No obstante, estos cambios en metodología, la compañía confía en sus buenos resultados en los Estados Unidos en el corto plazo.

Asimismo, CEMEX reconoció pérdidas por deterioro combinadas originadas por diversos activos en desuso y permisos de operación por \$471 millones de dólares, principalmente activos y permisos de operación en el sector cemento en los Estados Unidos por \$264 millones de dólares, así como activos en el sector cemento en España por \$139 millones de dólares, en el Reino Unido por \$34 millones de dólares y en Centro, Sudamérica y el Caribe por \$18 millones de dólares, y otros ajustes poco materiales de activos en desuso en los negocios de concreto y agregados, los cuales, han estado en inactividad por periodos de tiempo extendidos y/o permanecerán cerrados en el futuro previsible.

Estos cargos no monetarios por deterioro no afectaron la liquidez, el Flujo de Operación (Operating EBITDA) y los impuestos por pagar de CEMEX. Sin embargo, los activos totales, la utilidad neta y el capital contable se vieron afectados en el tercer trimestre y en 2020.

## Metodología de conversión, consolidación y presentación de resultados

De acuerdo con IFRS, CEMEX convierte los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio a la fecha de reporte para las cuentas del balance general, y los tipos de cambio de cada mes para las cuentas del estado de resultados. A partir del 31 de marzo de 2019 y en cada periodo subsecuente, CEMEX reportará sus resultados consolidados en dólares de los Estados Unidos.

## Integración de regiones y subregiones

La región *Centro, Sudamérica y el Caribe* incluye las operaciones de CEMEX en Argentina, Bahamas, Colombia, Costa Rica, República Dominicana, El Salvador, Guatemala, Guyana, Haití, Jamaica, Trinidad y Tobago, Barbados, Nicaragua, Panamá, Perú y Puerto Rico, así como nuestras operaciones comerciales en el Caribe.

EMEA se refiere a Europa, Medio Oriente, Asia y África. Asia incluye nuestras operaciones en Filipinas.

La subregión de *Europa* incluye las operaciones en España, Croacia, República Checa, Francia, Alemania, Polonia, y el Reino Unido.

La subregión de *Medio Oriente y África* incluye las operaciones en Emiratos Árabes Unidos, Egipto, e Israel.

## Definiciones

**Capital de trabajo** equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.

**Comparable (en términos comparables)** en términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/desinversiones cuando aplique.

**Deuda neta** equivale a la deuda total (deuda total más bonos convertibles y arrendamientos financieros) menos efectivo e inversiones temporales.

**Flujo de operación** equivale al resultado de operación antes de otros gastos, neto, más depreciación y amortización operativa.

**Flujo de efectivo libre** se calcula como flujo de operación menos gasto por interés neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento y estratégicas, cambio en capital de trabajo, impuestos pagados, y otras partidas en efectivo (otros gastos netos menos venta de activos no operativos obsoletos y/o sustancialmente depreciados el pago de cupones de nuestros instrumentos perpetuos).

IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad ("ISAB").

**Inversiones en activo fijo estratégicas** inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

**Inversiones en activo fijo de mantenimiento** inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.

**pp** equivale a puntos porcentuales

**precios** todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos.

**% var** porcentaje de variación

## Utilidad por CPO

Para el número promedio de CPOs utilizado en el cálculo de utilidad por CPO, referirse a la página 2.

De acuerdo a la Norma Internacional de Contabilidad 33 (IAS 33) Utilidad por acción, el promedio ponderado de acciones en circulación se determinó considerando el número de días dentro del periodo contable en que estuvieron en circulación las acciones, incluyendo las que se derivaron de eventos corporativos que modificaron la estructura de capital durante el periodo, tales como aumento en el número de acciones que integran el capital social por oferta pública y dividendos en acciones o capitalización de utilidades acumuladas así como las acciones potencialmente dilutivas (derivadas de opciones de compra, opciones restringidas de compra y las acciones del bono convertible mandatorio). Las acciones emitidas como resultado de dividendos en acciones, capitalización de utilidades y acciones dilutivas son consideradas como si se hubieran emitido al principio del periodo.

Tipos de cambio	Enero – Diciembre		Cuarto Trimestre		Cuarto Trimestre	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	Promedio	Promedio	Promedio	Promedio	Fin de periodo	Fin de periodo
Peso	21.58	19.35	20.42	19.24	19.89	18.92
Euro	0.8736	0.8941	0.8370	0.8990	0.8183	0.8917
Libra Esterlina	0.7758	0.7831	0.7522	0.7682	0.7313	0.7550

Datos en unidades de moneda local por dólar americano.

Este reporte, y los informes que presentemos en el futuro pueden contener, contiene declaraciones sobre el futuro dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. Nosotros pretendemos que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro en el sentido que contemplan las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría,” “asumir,” “puede,” “debería,” “podrá,” “continuar,” “haría,” “puede,” “considerar,” “anticipar,” “estimar,” “esperar,” “visualizar,” “planear,” “creer,” “prever,” “predecir,” “posible,” “objetivo,” “estrategia” y “pretender” u otras palabras similares. Estas declaraciones reflejan, a la fecha en que se realizan las declaraciones sobre el futuro, salvo que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de nuestras expectativas. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias, incluyen, entre otras cosas: la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestro negocio y el de nuestros clientes, tales como, pero no se limitan, al sector de energía disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, sanitarias, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político, sanitario o social significativo en esos mercados, así como riesgos inherentes a operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; nuestra capacidad para satisfacer las obligaciones bajo nuestros contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas preferentes garantizadas y otros de nuestros instrumentos de deuda y obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo que puedan ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas para la reducción de costos e implementar nuestras iniciativas globales para precios para nuestros productos y en general cumplir con nuestras iniciativas del plan “Operación Resiliencia”: la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación de ventas, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación a COVID-19, que han afectado y pueden seguir afectando negativamente, entre otros asuntos, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de los consumidores, así como disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, que incluyen, entre otras, lluvia y nieve excesivas, y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC, si entra en vigencia, y el TLCAN, mientras esté vigente, ambos de los cuales México es parte, o retiros de los mismos, actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar;; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo los peligros globales para la salud, como COVID-19); y otros de nuestros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente. Se recomienda a los lectores que lean este documento y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan nuestro negocio. La información contenida en este reporte está sujeta a cambios sin previo aviso, y no estamos obligados a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros después de la fecha del presente o para reflejar la ocurrencia de eventos o circunstancias anticipados o no anticipados. Los lectores deberán revisar los reportes futuros presentados por CEMEX ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. El plan “Operación Resiliencia” está diseñado con base a las creencias actuales y expectativas de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a los precios de nuestros productos. Este reporte también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker y agregados. Generamos algunos de estos datos internamente, y algunos se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en este informe anual.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA  
Copyright CEMEX, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.

# Resultados del Cuarto Trimestre 2020

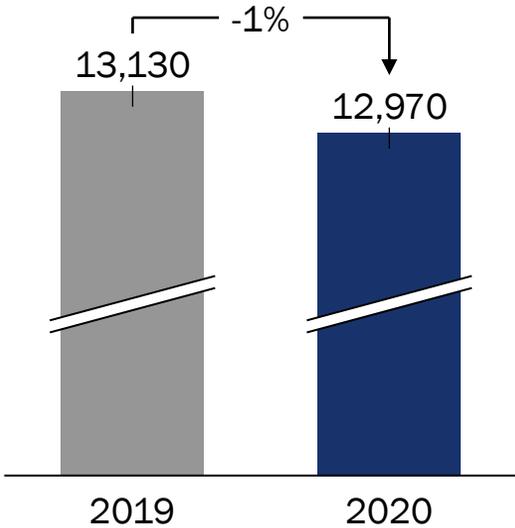
Esta presentación, y los informes que presentemos en el futuro pueden contener, contiene declaraciones sobre el futuro dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. Nosotros pretendemos que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro en el sentido que contemplan las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría,” “asumir,” “puede,” “debería,” “podrá,” “continuar,” “haría,” “puede,” “considerar,” “anticipar,” “estimar,” “esperar,” “visualizar,” “planear,” “creer,” “prever,” “predecir,” “posible,” “objetivo,” “estrategia” y “pretender” u otras palabras similares. Estas declaraciones reflejan, a la fecha en que se realizan las declaraciones sobre el futuro, salvo que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de nuestras expectativas. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias, incluyen, entre otras cosas: la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestro negocio y el de nuestros clientes, tales como, pero no se limitan, al sector de energía disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, sanitarias, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político, sanitario o social significativo en esos mercados, así como riesgos inherentes a operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; nuestra capacidad para satisfacer las obligaciones bajo nuestros contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas preferentes garantizadas y otros de nuestros instrumentos de deuda y obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo que puedan ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas para la reducción de costos e implementar nuestras iniciativas globales para precios para nuestros productos y en general cumplir con nuestras iniciativas del plan “Operación Resiliencia”: la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación de ventas, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación a COVID-19, que han afectado y pueden seguir afectando negativamente, entre otros asuntos, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de los consumidores, así como disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, que incluyen, entre otras, lluvia y nieve excesivas, y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC, si entra en vigencia, y el TLCAN, mientras esté vigente, ambos de los cuales México es parte, o retiros de los mismos, actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar;; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo los peligros globales para la salud, como COVID-19); y otros de nuestros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente. Se recomienda a los lectores que lean este documento y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan nuestro negocio. La información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, y no estamos obligados a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros después de la fecha del presente o para reflejar la ocurrencia de eventos o circunstancias anticipados o no anticipados. Los lectores deberán revisar los reportes futuros presentados por CEMEX ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. El plan “Operación Resiliencia” está diseñado con base a las creencias actuales y expectativas de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a los precios de nuestros productos. Esta presentación también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker y agregados. Generamos algunos de estos datos internamente, y algunos se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en este informe anual.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

# A pesar de grandes disrupciones, las acciones de administración y una participación resiliente produjeron resultados anuales positivos

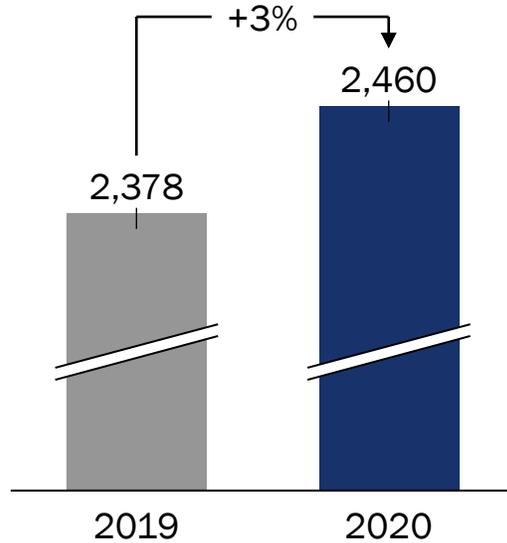
Ventas netas

+1% comp.



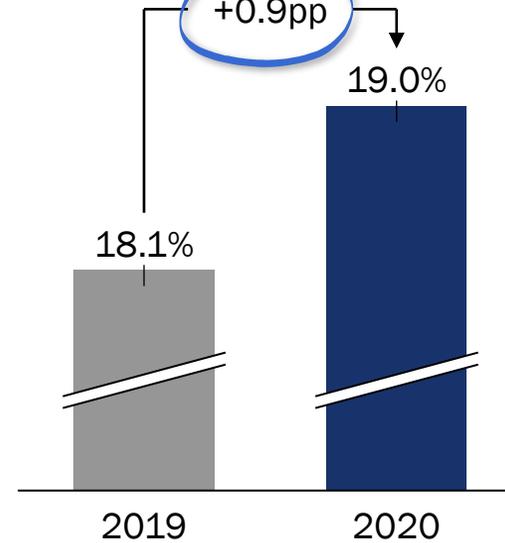
EBITDA

+7% comp.



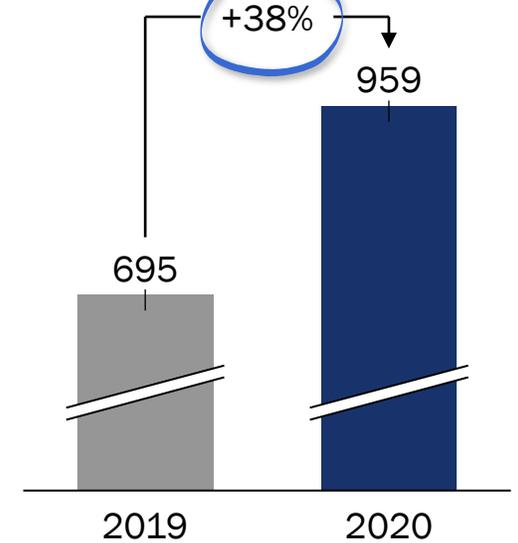
Margen EBITDA

+0.9pp



Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento

+38%



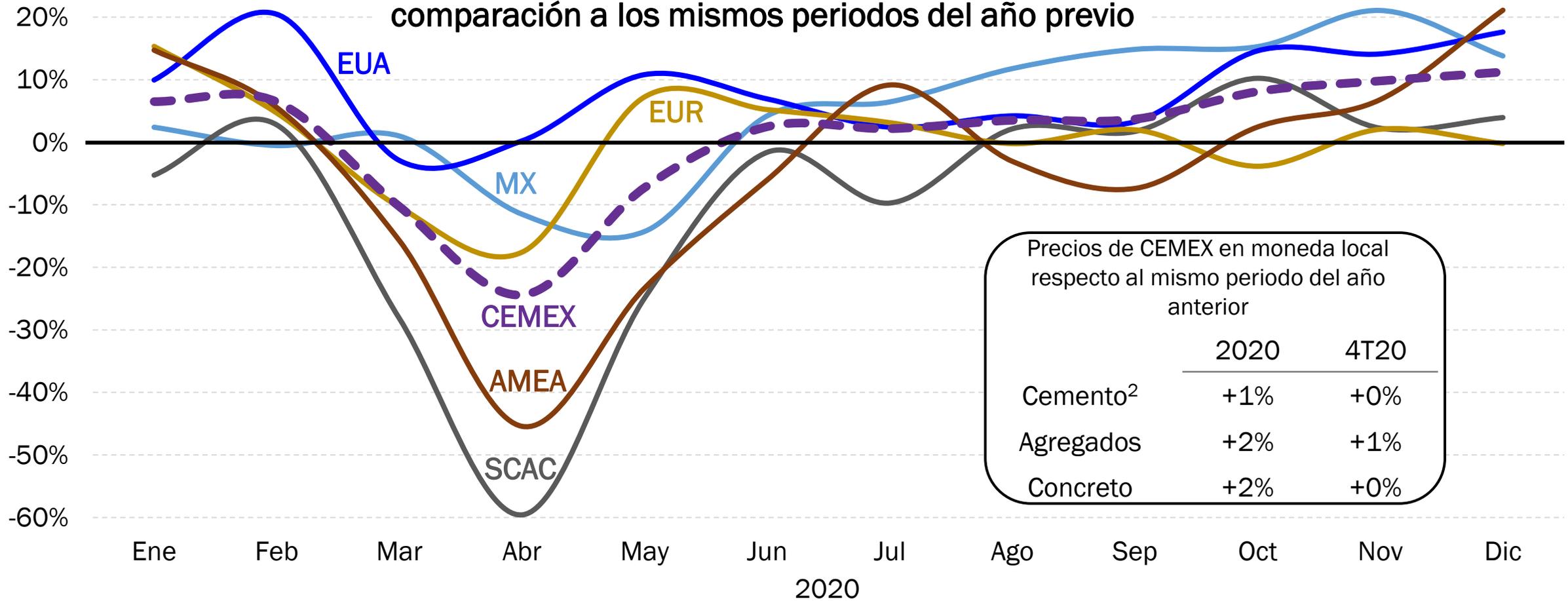
Se obtuvo récord en razón de gastos de operación<sup>1</sup> a ventas

Millones de dólares US

1) Gastos de operacion excluyendo depreciación y costos de distribución

# Un año turbulento con recuperación durante la segunda mitad en forma de V...

Volúmenes de cemento<sup>1</sup>, variación % en comparación a los mismos periodos del año previo

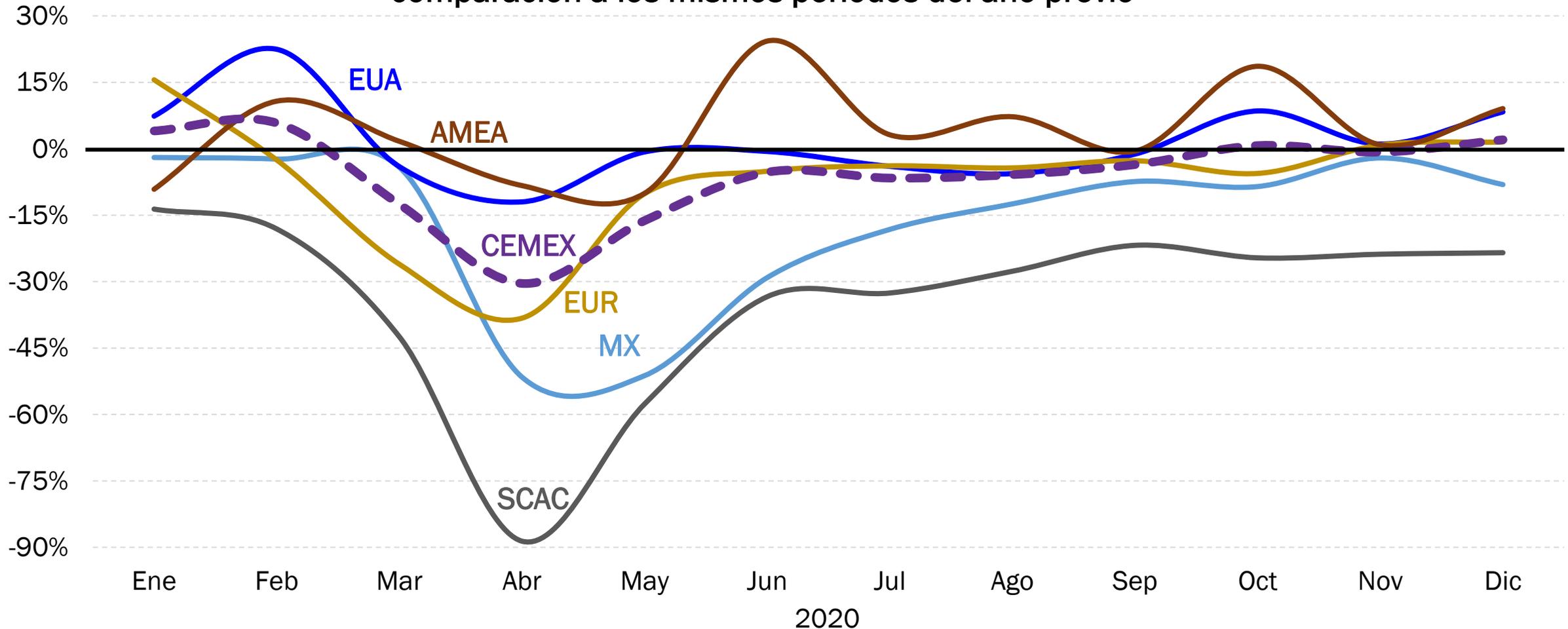


Precios de CEMEX en moneda local respecto al mismo periodo del año anterior		
	2020	4T20
Cemento <sup>2</sup>	+1%	+0%
Agregados	+2%	+1%
Concreto	+2%	+0%

1) Sobre una base de ventas diarias promedio  
 2) Cemento gris doméstico

# ...mientras que el sector formal en SCAC y México se ha recuperado más lentamente

Volúmenes de concreto,<sup>1</sup> variación % en comparación a los mismos periodos del año previo



1) Sobre una base de ventas diarias promedio

# Avanzando hacia nuestras metas de “Operación Resiliencia”

## Progreso 2020

Margen de EBITDA de  $\geq 20\%$  para 2023

- Margen de 19.0%, aumento de 0.9pp en comparación con el año anterior
- Se alcanzó el objetivo de reducción de costos de US\$ 280 millones

Optimización del portafolio para un mayor crecimiento

- Desinversión estratégica de activos en Francia
- El EBITDA de Soluciones Urbanas creció ~15% en 2020, representando ~6% del EBITDA consolidado
- El total de inversiones en crecimiento fue de US\$ 225 millones

$\leq 3.0x$  de apalancamiento neto para 2023

- Apalancamiento neto actual de 4.07x, reducido 0.10x en comparación con el año anterior
- Reducción de ~US\$ 770 millones de deuda neta (incluyendo tipo de cambio desfavorable de ~US\$ 255 millones)

-35% en emisiones netas de CO<sub>2</sub> para 2030

- Reducción de ~22% vs. la línea base de 1990

# La reducción de factor de clínker pavimenta el camino hacia el objetivo de carbono 2030

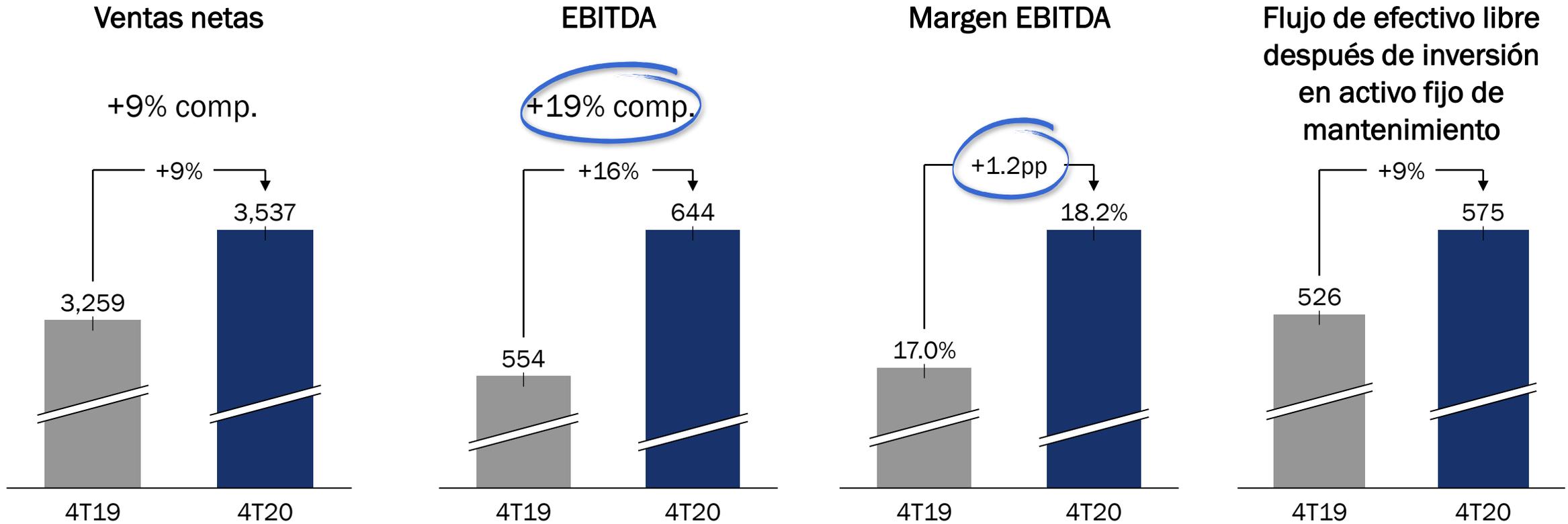
	Progreso 2020 vs. 2019	Progreso esperado 2021 vs. 2020	Palancas para mejora durante 2021
Emisiones netas de CO <sub>2</sub>	=	↓	<ul style="list-style-type: none"> <li>Normalización del suministro de combustibles alternativos</li> <li>Poner al día el gasto de capital de sostenibilidad retrasado perteneciente al 2020</li> <li>Reducción sostenida de factor de clínker</li> <li>Implementación de la Inyección de Hidrógeno en todas nuestras plantas en Europa y extenderla al resto de nuestras operaciones</li> </ul>
Factor de clínker	↓	↓	
Uso de combustibles alternos	↓	↑	
Consumo de calor del horno	↑	↓	
Electricidad baja en carbono	↑	=	

# Mensajes clave del cuarto trimestre 2020

- 19% de crecimiento de margen de EBITDA (en términos comparables) debido a la fuerte contribución de todas las regiones
- En México, el mayor crecimiento de volumen trimestral desde hace dos décadas impulsado por el sólido desempeño del cemento en saco, junto con la recuperación del sector formal
- En SCAC, la región se encuentra en modo recuperación con otro trimestre consecutivo de crecimiento de dos dígitos de EBITDA
- En Estados Unidos, el EBITDA anual más alto desde 2007 y los volúmenes de cemento más altos desde 2016
- Mejora significativa del margen impulsada por la "Operación Resiliencia" y volúmenes
- EMEAA aportó la mayor contribución al ahorro de costos anual
- Fuerte generación de flujo de caja libre, con días récord de capital de trabajo
- Continúa el desapalancamiento y la gestión de pasivos, respaldado por la generación de FCF y el acceso a los mercados de capital
- Continuar con el lanzamiento mundial de productos bajos en carbono y de cero emisiones netas de CO<sub>2</sub>
- Cuarto récord consecutivo en el Net Promoter Score



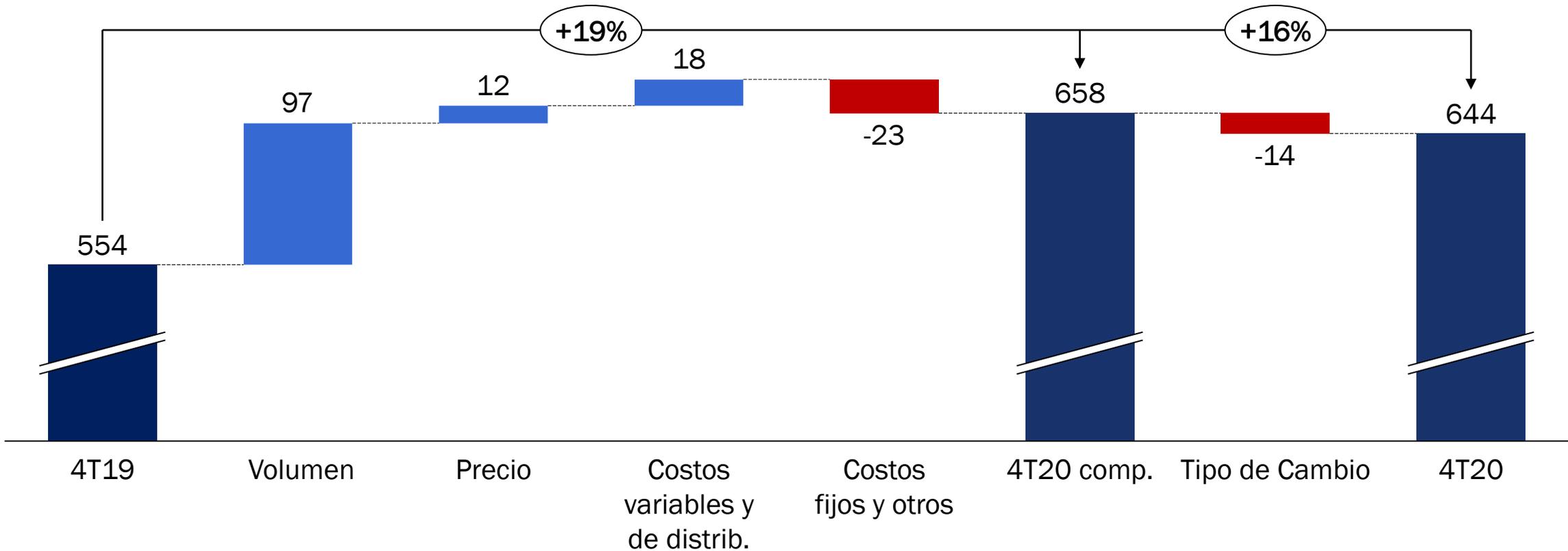
# El impulso del negocio se aceleró en el cuarto trimestre



Ventas netas y EBITDA más altos en el cuarto trimestre desde 2014 y 2016, respectivamente

# Con todas las regiones contribuyendo al crecimiento del EBITDA

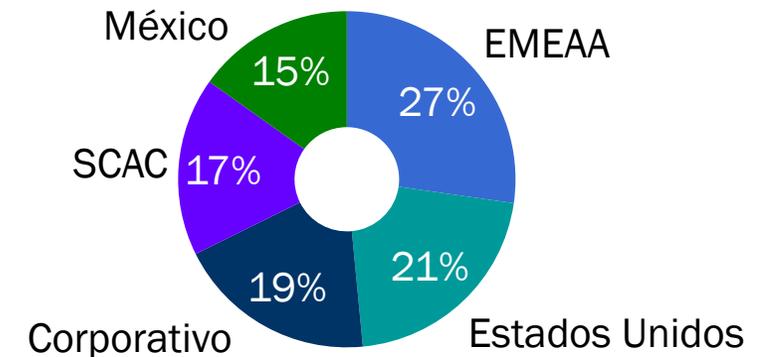
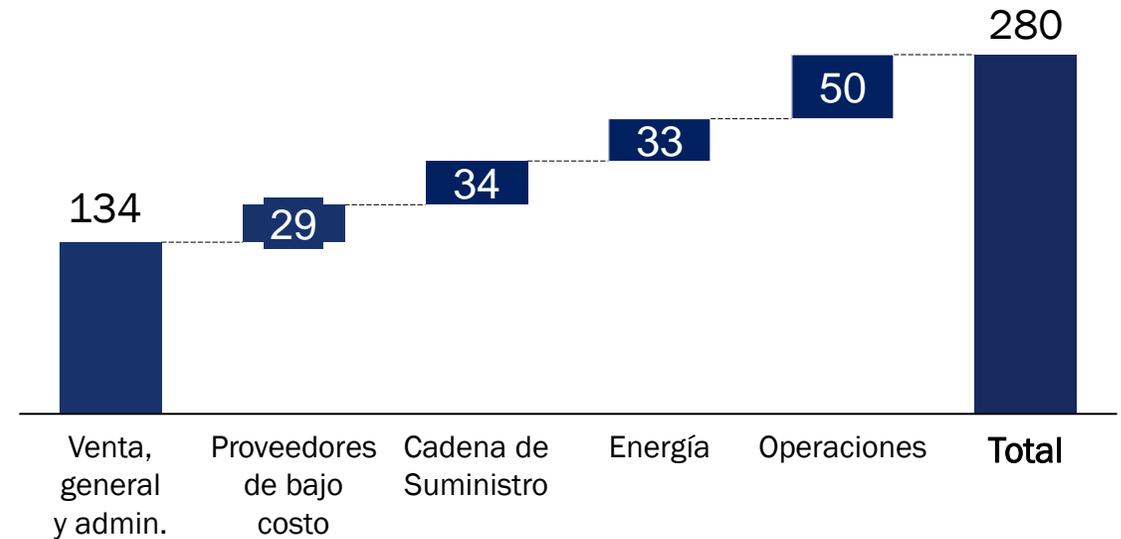
Variación EBITDA



# Incremento en rentabilidad impulsado por “Operación Resiliencia”

- En el cuarto trimestre, “Operación Resiliencia” contribuyó US\$50 millones, aproximadamente ~1.4 puntos porcentuales de margen de EBITDA
- En 2020 se obtuvo el objetivo de US\$280 millones
  - Contribuyendo ~2.2 puntos porcentuales de margen de EBITDA
  - Principalmente por gastos de venta y administración y eficiencias operacionales
  - EMEAA con los mayores ahorros, seguido por Estados Unidos
- ~70% de los ahorros son recurrentes
  - Ahorros no recurrentes serán contrarrestados por ahorros adicionales en 2021

Ahorros en 2020 bajo “Operación Resiliencia”





# Resultados por región

# Estados Unidos: Aumento de doble dígito en volumen y una mejor logística en el cuarto trimestre generaron márgenes de EBITDA

	2020	4T20			2020 vs. 2019	4T20 vs. 4T19
Ventas Netas	3,994	1,011	Cemento	Volumen	8%	15%
% var (comp)	6%	8%		Precio (ML)	0%	(2%)
Flujo de Operación	747	186	Concreto	Volumen	1%	6%
% var (comp)	19%	25%		Precio (ML)	1%	(1%)
Margen Flujo de Operación	18.7%	18.4%	Agregados	Volumen	4%	7%
var pp	2.1pp	2.5pp		Precio (ML)	(1%)	(3%)

- Aumento de doble dígito en volumen en la mayoría de los estados clave debido a condiciones favorables de clima y mayor actividad en el sector residencial
- California sobresalió debido a una dinámica ajustada en oferta y demanda
- Expansión de margen de EBITDA debido a mayores volúmenes, mejora en logística y ahorros de “Operación Resiliencia”
- En 2020, se obtuvieron el mayor EBITDA reportado desde 2007 y el volumen de cemento desde 2016

# México: En el cuarto trimestre, un aumento de doble dígito en volumen de cemento y mayores precios derivaron en una expansión de margen de EBITDA

	2020	4T20			2020 vs. 2019	4T20 vs. 4T19
Ventas Netas	2,812	836	Cemento	Volumen	6%	17%
% var (comp)	7%	23%		Precio (ML)	2%	3%
Flujo de Operación	931	268	Concreto	Volumen	(16%)	(6%)
% var (comp)	7%	26%		Precio (ML)	(0%)	(1%)
Margen Flujo de Operación	33.1%	32.1%	Agregados	Volumen	(10%)	1%
var pp	(0.3pp)	0.7pp		Precio (ML)	7%	10%

- Continuo impulso del cemento en saco respaldado por programas sociales del gobierno, actividades de mejoramiento del hogar y mayores remesas
- Aumento de actividad en el sector formal mientras la economía reabría gradualmente y los proyectos de infraestructura del gobierno se aceleraban
- Precios secuenciales estables en moneda local debido principalmente a la mezcla geográfica y de producto
- Mayores volúmenes y precios, medidas de reducción de costos y menores precios de combustible favorecieron la expansión del margen de EBITDA

# EMEAA: Crecimiento del EBITDA en el cuarto trimestre resultado de “Operación Resiliencia” y aumento en volumen

	2020	4T20			2020 vs. 2019	4T20 vs. 4T19
Ventas Netas	4,417	1,192	Cemento	Volumen	(1%)	4%
% var (comp)	(1%)	6%		Precio (comp)	(3%)	(6%)
Flujo de Operación	630	159	Concreto	Volumen	(4%)	3%
% var (comp)	(1%)	5%		Precio (comp)	(0%)	(0%)
Margen Flujo de Operación	14.3%	13.3%	Agregados	Volumen	(3%)	6%
var pp	0.0pp	(0.2pp)		Precio (comp)	1%	1%

- Crecimiento en EBITDA aportado por Israel y países de Europa occidental
- Esfuerzos de reducción de costos, particularmente en distribución, contribuyeron al crecimiento de EBITDA
- Incremento en volumen para nuestros tres productos principales, sectores de infraestructura y residencial impulsaron la demanda
- Mayores precios de cemento en Europa contrarrestaron menores precios en Egipto y Filipinas
- Buen posicionamiento para la fase IV del Sistema de Comercio de Emisiones de la Unión Europea, con extensos créditos de carbono que se espera duren hasta 2030

# SCAC: Mejoramiento en las condiciones de mercado y medidas de ahorro generaron en el cuarto trimestre una expansión de margen

	2020	4T20			2020 vs. 2019	4T20 vs. 4T19
Ventas Netas	1,456	410	Cemento	Volumen	(8%)	6%
% var (comp)	(8%)	6%		Precio (comp)	4%	2%
Flujo de Operación	372	106	Concreto	Volumen	(34%)	(24%)
% var (comp)	2%	11%		Precio (comp)	(3%)	(2%)
Margen Flujo de Operación	25.5%	25.9%	Agregados	Volumen	(33%)	(14%)
var pp	2.4pp	0.7pp		Precio (comp)	3%	(7%)

- Se obtuvieron los mayores volúmenes trimestrales desde 2T18
- A pesar del confinamiento más severo, los precios de cemento en moneda local aumentaron 4%
- En Colombia, la recuperación de la industria continúa sostenida por la autoconstrucción y proyectos carreteros 4G
- En República Dominicana, un fuerte rendimiento de cemento en saco aportado por remesas
- El margen de EBITDA durante el año aumentó 2.4 puntos porcentuales debido a iniciativas de reducción de costos y precios más altos en moneda local

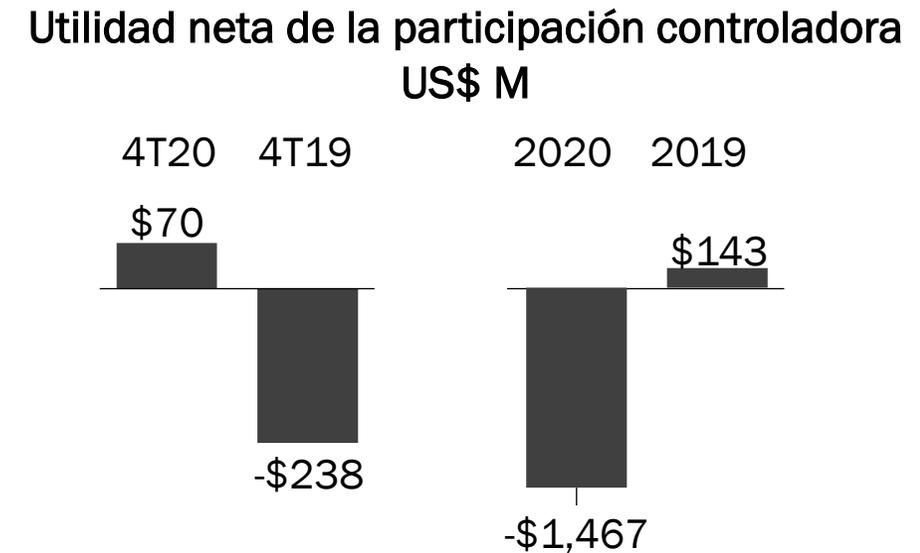
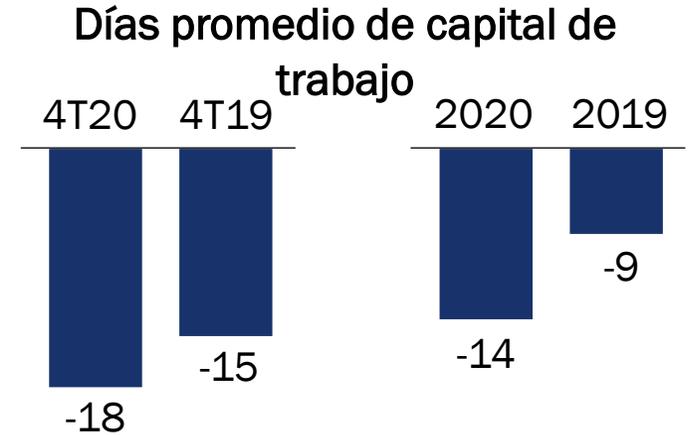
---

# Resultados 4T20



# Fuerte generación de Flujo de Efectivo Libre en el año con récord en días de capital de trabajo

	Enero - Diciembre			Cuarto Trimestre		
	2020	2019	% var	2020	2019	% var
<b>Flujo de operación</b>	<b>2,460</b>	<b>2,378</b>	<b>3%</b>	<b>644</b>	<b>554</b>	<b>16%</b>
- Gasto financiero neto	715	701		173	179	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	570	799		249	358	
- Inversiones en capital de trabajo	(114)	74		(459)	(490)	
- Impuestos	160	179		45	37	
- Otros gastos	186	1		60	(39)	
- Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	(15)	(71)		(1)	(18)	
<b>Flujo de efectivo libre después de inv AF mtto</b>	<b>959</b>	<b>695</b>	<b>38%</b>	<b>575</b>	<b>526</b>	<b>9%</b>
- Inversiones en activo fijo estratégicas	225	234		78	71	
<b>Flujo de efectivo libre</b>	<b>734</b>	<b>461</b>	<b>59%</b>	<b>497</b>	<b>455</b>	<b>9%</b>



# Perfil de riesgos mejorado mediante acciones decisivas



## Ene-Mar Pre-COVID

---

- Recompra de acciones por parte de CEMEX
- Incremento de participación en CHP
- Pago de nota convertible subordinada

## Mar-Jun Shock inicial de COVID

---

- Detener gastos no esenciales e inversiones en activos fijos
- Conservar el efectivo de la desinversión en Kentucky
- Disposición de líneas revolventes y de corto plazo
- Solicitar modificación de límites financieros
- Acceder al mercado de deuda como primer emisor de alto rendimiento en mercados emergentes desde el inicio de la pandemia

## Jul-Actualidad Coexistiendo con COVID

---

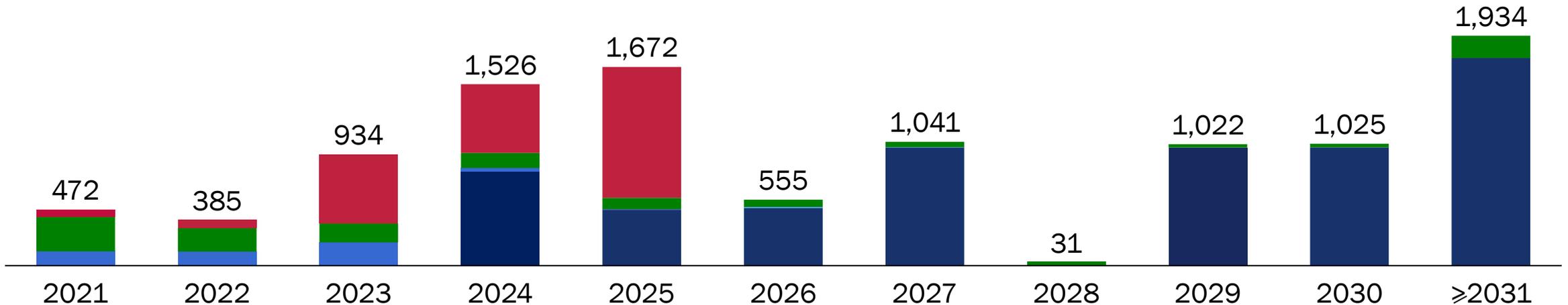
- Extensión de vencimientos bajo el Contrato de Crédito
- Redenominación de deuda de dólares a pesos Mexicanos, Euros y pesos Colombianos
- Pago de deuda con exceso de efectivo, flujo libre de caja e ingresos de desinversiones
- Incremento de participación en CLH
- Acceder de forma oportunista al mercado de deuda
  - Culminar la reciente emisión de deuda con el cupón más bajo

# Sin vencimientos materiales hasta julio 2023, con una vida promedio de 6 años

Deuda total proforma<sup>1</sup> excluyendo notas perpetuas al 31 de diciembre de 2020: US\$ 10,598 millones

Vida promedio de la deuda 6.2 años

- Contrato de Crédito 2017
- Otra deuda bancaria
- Renta fija
- Arrendamientos

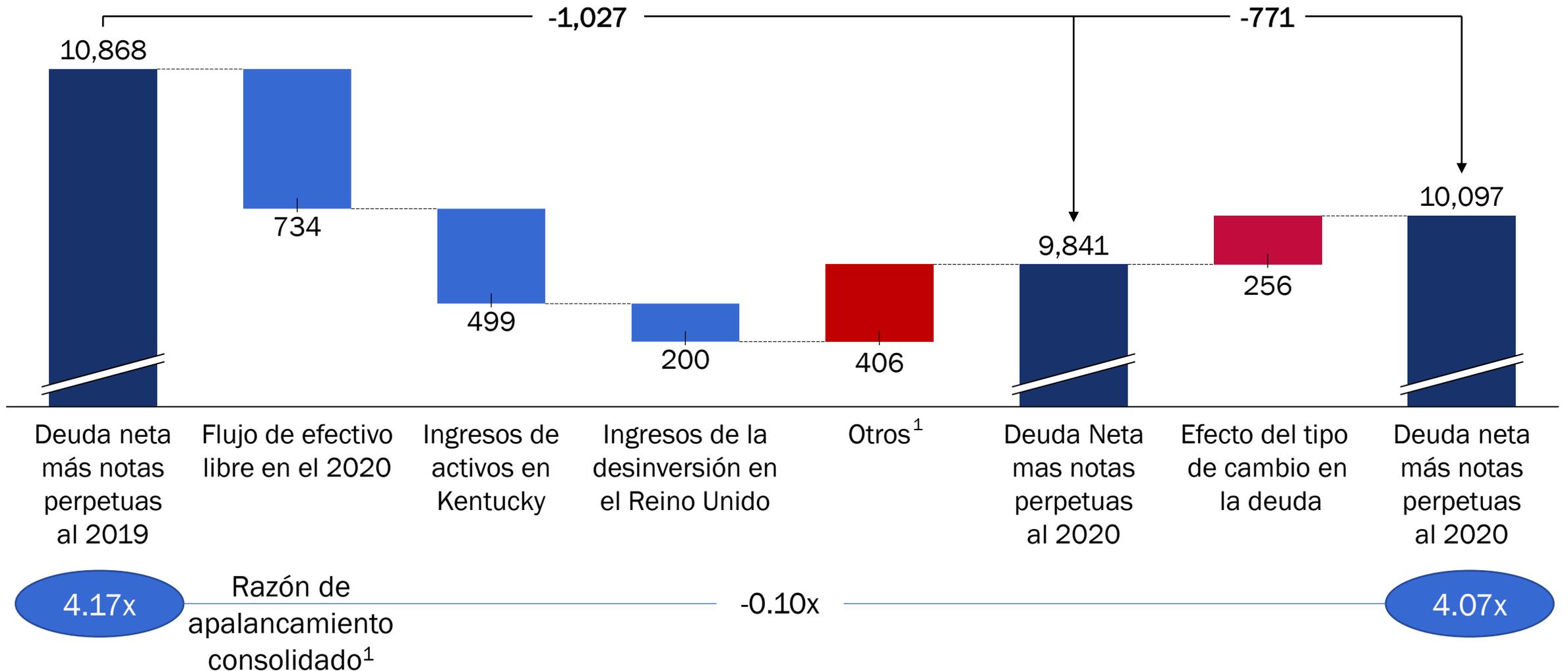


Millones de dólares US

1) Dando efecto proforma a las siguientes transacciones: (i) Emisión en enero por US\$1,750 millones de notas senior garantizadas con cupón de 3.875% con vencimiento en 2031 y (ii) pago de las siguientes notas senior garantizadas en febrero: US\$1,000 millones con cupón 7.75% con vencimiento en 2026 and US\$750 millones con cupón de 5.7% con vencimiento en 2025

# Fuerte reducción en deuda neta a pesar de un efecto negativo en tipo de cambio

Variación de la Deuda Neta más perpetuos



Millones de dólares US

1) Otros incluye US\$83 millones de recompras por CEMEX, US\$97 millones de la oferta pública de CLH, US\$99 millones de comisiones financieras /primas de bonos y otros

2) Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y actualizado

# Estimados 2021



# Estimados<sup>1</sup> 2021

<b>Costo de energía por tonelada de cemento producida</b>	Incremento de ~10%
<b>EBITDA</b>	~US\$2,700 millones <sup>2</sup>
<b>Inversiones en activo fijo</b>	~US\$1,100 millones
<b>Inversión en capital de trabajo</b>	US\$100 a US\$150 millones
<b>Impuestos pagados</b>	~US\$225 millones
<b>Costo de deuda<sup>3</sup></b>	~US\$615 millones, una reducción de ~US\$100 millones

1) Refleja las expectativas actuales de CEMEX

2) Base comparable de operaciones continuas y asumiendo tipos de cambio fijos al 31 de Diciembre de 2020

3) Incluidos valores perpetuos

- Continuar coexistiendo con el COVID-19, pero creemos que las interrupciones serán menores que en 2020
- Recuperación material del PIB en todos nuestros mercados principales, con significantes estímulos monetarios y fiscales en Estados Unidos y Europa
- La mayoría de nuestras operaciones direccionadas a puntos favorables del ciclo
- Un fuerte impulso a final de año en nuestras dos más grandes regiones: México y Estados Unidos
- Inicio de año con un ambiente favorable de tipos de cambio
- Dinámicas ajustadas de oferta y demanda en la mayoría de nuestros mercados junto con el aumento en el costo de energía y CO<sub>2</sub> permitirán el aumento en precios
- Avanzar considerablemente en nuestras metas de reducción de CO<sub>2</sub>

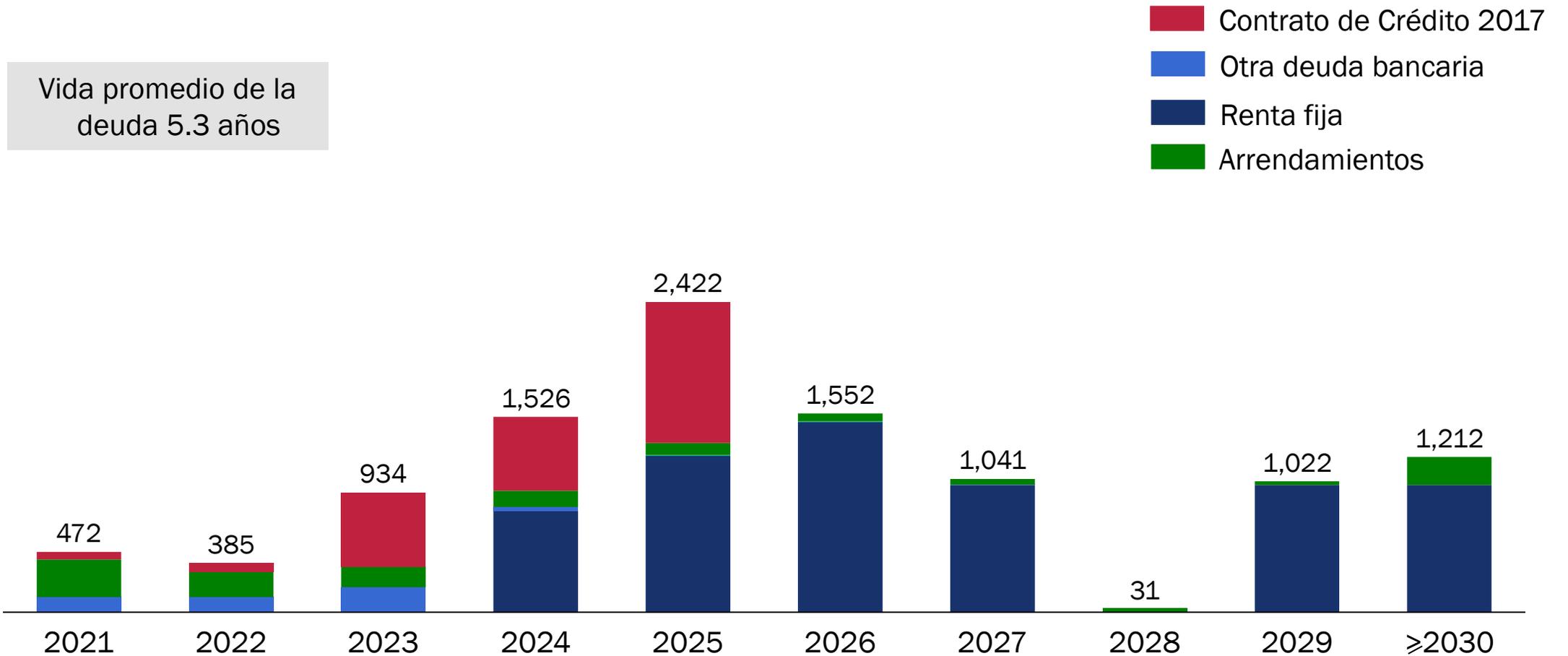
---

# Apéndice



# Perfil de vencimiento de deuda al 4T20

Deuda total excluyendo notas perpetuas al 31 de diciembre de 2020: US\$10,598 millones



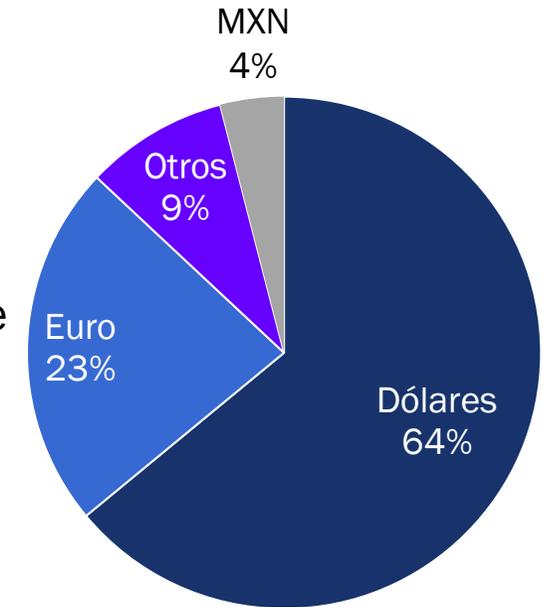
# Volúmenes y precios consolidados

		2020 vs. 2019	4T20 vs. 4T19	4T20 vs. 3T20
Cemento gris doméstico	Volumen (comp)	1%	10%	1%
	Precio (USD)	(2%)	(1%)	1%
	Precio (comp)	1%	0%	(2%)
Concreto	Volumen (comp)	(6%)	1%	1%
	Precio (USD)	1%	1%	0%
	Precio (comp)	2%	0%	(1%)
Agregados	Volumen (comp)	(3%)	4%	(1%)
	Precio (USD)	2%	2%	(1%)
	Precio (comp)	2%	1%	(2%)

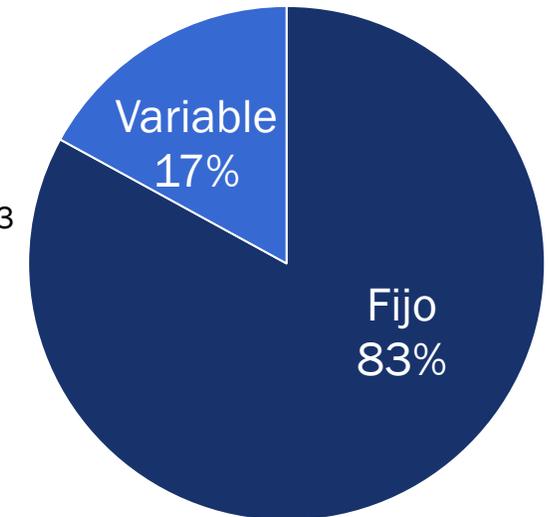
# Información adicional de deuda y notas perpetuas

	Cuarto Trimestre			Tercer Trimestre
	2020	2019	% var	2020
Deuda Total <sup>1</sup>	10,598	11,213	(5%)	13,310
Corto Plazo	4%	8%		22%
Largo Plazo	96%	92%		78%
Notas perpetuas	449	443	1%	446
Deuda Total más notas perpetuas	11,047	11,656	(5%)	13,756
Efectivo y equivalentes	950	788	21%	3,453
Deuda neta más notas perpetuas	10,097	10,868	(7%)	10,303
Deuda Fondeada Consolidada <sup>2</sup>	10,254	10,524	(3%)	10,337
Razón de apalancamiento consolidado <sup>2</sup>	4.07	4.17		4.27
Razón de cobertura de intereses consolidado <sup>2</sup>	3.82	3.86		3.69

Denominación de moneda



Tasa de interés<sup>3</sup>



Millones de dólares US

1) Incluye arrendamientos, de acuerdo a las NIIFs (IFRS por sus siglas en inglés)

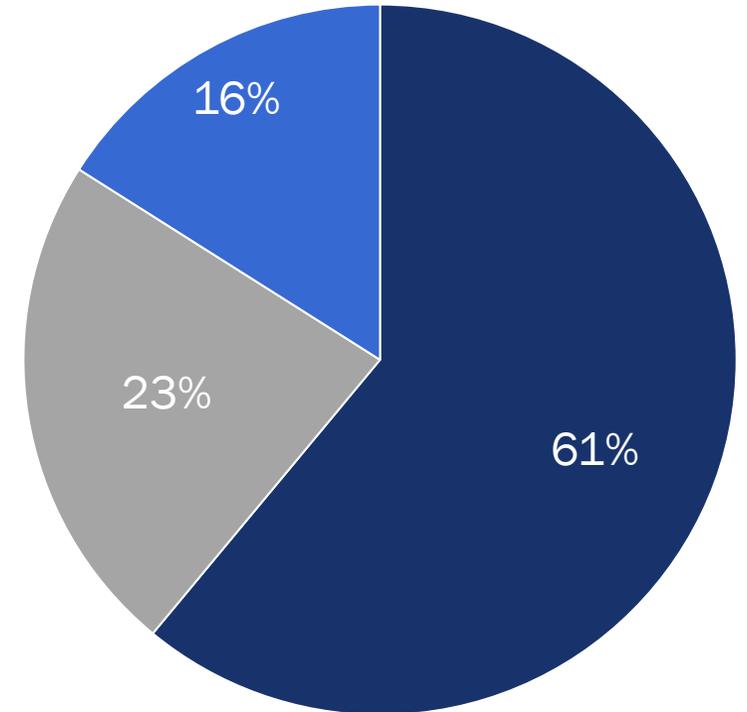
2) Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y reexpresado

3) Incluye el efecto de derivados de intercambio de tasas de interés referentes a préstamos bancarios para fijar tasas variables por un monto nominal de US\$1,000 millones

# Información adicional de deuda

	Cuarto Trimestre 2020		Tercer Trimestre 2020	
		% del total		% del total
■ Renta Fija	6,480	61%	8,337	62%
■ Contrato de Crédito 2017	2,383	23%	3,280	25%
■ Otros	1,736	16%	1,693	13%
<b>Deuda Total<sup>1</sup></b>	<b>10,598</b>		<b>13,310</b>	

Deuda total<sup>1</sup> por instrumento



# Resumen de volúmenes y precios 4T20: Países/región selectos



	Cemento gris doméstico 4T20 vs. 4T19			Concreto 4T20 vs. 4T19			Agregados 4T20 vs. 4T19		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	17%	(3%)	3%	(6%)	(7%)	(1%)	1%	3%	10%
Estados Unidos	15%	(2%)	(2%)	6%	(1%)	(1%)	7%	(3%)	(3%)
Europa	(2%)	8%	3%	(2%)	7%	2%	2%	6%	2%
Israel	N/A	N/A	N/A	10%	5%	(0%)	19%	5%	0%
Filipinas	(9%)	(2%)	(7%)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Colombia	(7%)	(2%)	5%	(13%)	(6%)	1%	(1%)	(23%)	(17%)
Panamá	(35%)	(4%)	(4%)	(56%)	(8%)	(8%)	(57%)	(12%)	(12%)
Costa Rica	(3%)	(7%)	(0%)	(17%)	(11%)	(5%)	(75%)	133%	149%
República Dominicana	13%	6%	17%	(58%)	(3%)	8%	(42%)	(22%)	(14%)

# Resumen de volúmenes y precios 2020: Países/región selectos



	Cemento gris doméstico 2020 vs. 2019			Concreto 2020 vs. 2019			Agregados 2020 vs. 2019		
	Volumen	Precios (USD)	Precios (ML)	Volumen	Precios (USD)	Precios (ML)	Volumen	Precios (USD)	Precios (ML)
México	6%	(8%)	2%	(16%)	(10%)	(0%)	(10%)	(3%)	7%
Estados Unidos	8%	0%	0%	1%	1%	1%	4%	(1%)	(1%)
Europa	0%	3%	2%	(8%)	3%	1%	(6%)	3%	1%
Israel	N/A	N/A	N/A	8%	4%	(0%)	12%	7%	3%
Filipinas	(11%)	(2%)	(6%)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Colombia	(17%)	(4%)	8%	(26%)	(9%)	2%	(25%)	(16%)	(6%)
Panamá	(55%)	(6%)	(6%)	(70%)	(7%)	(7%)	(66%)	(10%)	(10%)
Costa Rica	(11%)	(5%)	(5%)	(20%)	(8%)	(8%)	(71%)	111%	109%
República Dominicana	(5%)	4%	15%	(42%)	(4%)	5%	(42%)	(7%)	3%

# Estimados<sup>1</sup> de volúmenes en 2021: países seleccionados

	Cemento	Concreto	Agregados
<b>CEMEX</b>	+1% a +3%	+1% a +3%	+1% a +3%
<b>México</b>	+2% a +5%	+8% a +12%	+8% a +12%
<b>Estados Unidos</b>	+1% a +3%	+1% a +3%	+1% a +3%
<b>Europa</b>	(1%) a +1%	0% a +2%	0% a +2%
<b>Colombia</b>	+9% a +11%	+17% a +19%	NA
<b>Panamá</b>	+26% a +28%	+85% a +89%	NA
<b>Costa Rica</b>	0% a +2%	+10% a +12%	NA
<b>Rep. Dominicana</b>	+3% a +5%	(11%) a (13%)	NA
<b>Israel</b>	NA	(2%) a (4%)	(2%) a (4%)
<b>Filipinas</b>	+4% a +6%	NA	NA

# Definiciones



<b>SCAC</b>	Centro, Sudamérica y el Caribe
<b>EMEA</b>	Europa, Medio Oriente, África y Asia
<b>Cemento</b>	Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico)
<b>EBITDA (Flujo de operación)</b>	Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa
<b>IFRS</b>	IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“ISAB”).
<b>Inversiones en activo fijo estratégicas</b>	Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos
<b>Inversiones en activo fijo de mantenimiento</b>	Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa
<b>ML</b>	Moneda local
<b>Net Promoter Score (NPS)</b>	un indicador clave de desempeño que nos ayuda a medir sistemáticamente la lealtad y satisfacción de nuestros clientes
<b>pp</b>	Puntos porcentuales
<b>Precios</b>	Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos
<b>TCL</b>	Trinidad Cement Limited incluye Barbados, Guyana, Jamaica y Trinidad y Tobago
<b>US\$</b>	Dólares US
<b>% var</b>	Variación porcentual
<b>Comp. (comparable)</b>	En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.

# Información de Contacto



## Relación con Inversionistas

En los Estados Unidos  
+1 877 7CX NYSE

En México  
+52 81 8888 4292

[ir@cemex.com](mailto:ir@cemex.com)

## Información de la acción

NYSE (ADS):  
CX

Bolsa Mexicana de Valores:  
CEMEXCPO

Razón de CEMEXCPO a CX:  
10 a 1