

**Relación con Medios**  
**Andrea Castro Velez**  
+57 (1) 603-9134  
andrea.castro@cemex.com

**Relación con Inversionistas**  
**Pablo Gutiérrez**  
+57 (1) 603-9051  
pabloantonio.gutierrez@cemex.com



## **CLH REPORTA RESULTADOS AL TERCER TRIMESTRE DE 2020**

**BOGOTÁ, COLOMBIA. 28 DE OCTUBRE DE 2020** – CEMEX Latam Holdings, S.A. ("CLH") (BVC: CLH), anunció hoy que sus ventas netas consolidadas disminuyeron en 8%, mientras que el flujo de operación aumentó en 19% durante el tercer trimestre, en comparación con el mismo periodo del año 2019\*. El margen trimestral de flujo de operación incrementó en 5.5 puntos porcentuales, principalmente por mayores precios de cemento, así como por menores costos y gastos de venta y administración, a pesar de los menores volúmenes.

### Información Financiera y Operativa Destacada en el Tercer Trimestre de 2020 de CLH

- El flujo de operación trimestral aumentó en 19% en términos comparables; el margen de flujo de operación aumentó en 5.5pp alcanzando el nivel más alto desde el cuarto trimestre de 2017
- Nuestro programa de ahorro de costos alcanzó 39 millones de dólares en lo recorrido del año a septiembre, se espera alcanzar 46 millones de dólares en total para 2020
- Redujimos la deuda neta en 48 millones de dólares y nuestro apalancamiento en 0.4 veces a 3.7 veces, de junio a septiembre
- Pérdida neta de 109 millones de dólares durante el tercer trimestre, debido a un deterioro no monetario de activos intangibles y activos en desuso.
- Nuestro "Net-Promoter-Score" alcanzó 66 puntos durante el tercer trimestre, 9 puntos más en comparación con el mismo periodo del año pasado, impulsado por nuestros programas de atención al cliente y CEMEX Go

Jesús González, Director General de CLH, expresó: "Nuestras operaciones funcionaron con relativa normalidad durante el tercer trimestre en Colombia, Guatemala, Nicaragua y El Salvador, mientras que las restricciones impactaron en Panamá y en menor grado en Costa Rica. A pesar de una disminución en las ventas durante el trimestre, mejoramos nuestro flujo de operación en un 19% en términos comparables, respaldados por mayores precios y nuestro programa de ahorro de costos. Nuestro margen de flujo de operación trimestral alcanzó su nivel más alto desde el cuarto trimestre de 2017. Adicionalmente, disminuimos nuestra deuda neta en 48 millones de dólares y nuestro índice de apalancamiento en 0.4 veces, de 4.1 veces en junio a 3.7 veces en septiembre."

Jesús González añadió: "Continuamos apoyando a nuestros clientes en algunos de los desafíos que enfrentan debido al COVID-19 por medio de nuestro programa "CEMEX Te Acompaña" y nuestra plataforma digital CEMEX Go. Como resultado de estas acciones, durante el trimestre aumentamos nuestro *Net-Promoter-Score* en 19 puntos en comparación con el mismo periodo del año anterior."

### Resultados Corporativos Consolidados

Durante el tercer trimestre del año, se registró una pérdida en la utilidad neta de la participación controladora de 109 millones de dólares, comparado con una pérdida de 4 millones de dólares registrada durante el mismo trimestre de 2019. La pérdida durante el trimestre se debe a un deterioro no monetario de activos intangibles y activos en desuso.

### Hechos Destacados de los Mercados Principales en el Tercer Trimestre de 2020

El flujo de operación en **Colombia** alcanzó 28 millones de dólares, 59% mayor en términos comparables, en comparación con el del tercer trimestre de 2019. Las ventas netas aumentaron en 1% en términos comparables, en comparación con las del mismo periodo del año anterior, alcanzando 115 millones de dólares.

En **Panamá**, el flujo de operación durante el tercer trimestre fue de 1 millón de dólares. Las ventas netas alcanzaron 16 millones de dólares durante el trimestre, una disminución de 64% en comparación con las del mismo periodo de 2019.

En **Costa Rica**, el flujo de operación alcanzó 7 millones de dólares durante el trimestre, 54% mayor en términos comparables, respecto al mismo periodo del año anterior. Las ventas netas alcanzaron 21 millones de dólares, 12% menores en términos comparables, en comparación con las del tercer trimestre de 2019.

En el **Resto de CLH**, el flujo de operación aumentó 52% en términos comparables, a 21 millones de dólares durante el trimestre. Las ventas netas trimestrales alcanzaron 60 millones de dólares, un aumento de 19% en términos comparables, en comparación con las del mismo periodo del año 2019.

\* Términos comparables ajustados por fluctuaciones cambiarias.

Conforme a su visión, CLH continúa evolucionando constantemente buscando ser más flexibles en nuestras operaciones, más creativos en nuestras ofertas comerciales, más sostenibles en nuestro uso de recursos, más innovadores en la conducción de nuestro negocio global, y más eficientes en nuestra asignación de capital. CLH es líder regional en la industria de las soluciones para la construcción que proporciona productos y servicios de alta calidad a clientes y comunidades en Colombia, Panamá, Costa Rica, Nicaragua, El Salvador y Guatemala.

###

*La información que se presenta en este comunicado contiene ciertas declaraciones sobre eventos futuros e información sujeta a ciertos riesgos, factores inciertos y presunciones. Muchos factores podrían causar que los resultados, desempeño o logros actuales de CLH sean materialmente diferentes a aquellos expresa o implícitamente contenidos en este comunicado, incluyendo, entre otros, cambios en las condiciones generales económicas, políticas, gubernamentales y comerciales a nivel global y en los países en los que CLH hace negocios, cambios en tasas de interés, cambios en tasas de inflación, volatilidad cambiaria, el nivel de la construcción en general, cambios en la demanda y el precio del cemento, cambios en los precios de materia prima y energía, cambios en estrategia de negocios, cambios derivados de acontecimientos que afecten a CEMEX, S.A.B de C.V. y sus subsidiarias ("CEMEX") y varios otros factores. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de aquéllos descritos en el presente como anticipados, creídos, estimados o esperados. CLH no pretende y no asume ninguna obligación de actualizar estas declaraciones acerca del futuro.*

*El flujo de operación es definido como el resultado de operación antes de otros gastos, neto más la depreciación y la amortización operativa. Los flujos libres de efectivo son definidos como el flujo de operación menos los gastos de intereses netos, gastos de mantenimientos, gastos de expansión de capital, capital de trabajo, impuestos, y otras cuentas de efectivo (otros gastos netos menos lo recaudado por la enajenación del activo fijo obsoleto y/o sustancialmente reducido que no se encuentra en operación). Todos los rubros mencionados anteriormente se prepararon bajo las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Información Financiera. El flujo de operación y el Flujo Libre de Efectivo (como se menciona anteriormente) son presentados dentro de este documento debido a que CLH considera que son indicadores financieros ampliamente aceptados para la habilidad de CLH de internamente financiar los gastos de capital y servicio ó incurrir en la deuda. El flujo de operación y el Flujo Libre de Efectivo no deben de ser considerados como indicadores del rendimiento financiero de CLH independiente del flujo de efectivo, como medida de liquidez o siendo comparable con otras medidas similares de otras compañías.*



# 2020

RESULTADOS DEL TERCER TRIMESTRE



- **Información de la acción**  
Bolsa de Valores de Colombia S.A.  
Símbolo: CLH
  
- **Relación con Inversionistas**  
Pablo Gutiérrez  
+57 (1) 603-9051  
E-mail: [pabloantonio.gutierrez@cemex.com](mailto:pabloantonio.gutierrez@cemex.com)

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comp	2020	2019	% var	% var comp
Volumen de cemento consolidado	3,919	4,892	(20%)		1,475	1,647	(10%)	
Volumen de cemento gris doméstico consolidado	3,634	4,392	(17%)		1,374	1,480	(7%)	
Volumen de concreto consolidado	1,178	1,831	(36%)		463	601	(23%)	
Volumen de agregados consolidado	2,427	4,377	(45%)		931	1,426	(35%)	
Ventas netas	571	752	(24%)	(18%)	209	245	(15%)	(8%)
Utilidad bruta	229	290	(21%)	(16%)	87	96	(9%)	(2%)
% ventas netas	40.0%	38.6%	1.4pp		41.8%	39.2%	2.6pp	
Resultado (pérdida) de operación antes de otros gastos, neto	69	87	(21%)	(15%)	32	27	15%	26%
% ventas netas	12.1%	11.6%	0.5pp		15.2%	11.2%	4.0pp	
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	-129	8	N/A		-109	-4	(2974%)	
Flujo de operación (Operating EBITDA)	126	146	(14%)	(9%)	51	46	10%	19%
% ventas netas	22.0%	19.4%	2.6pp		24.2%	18.7%	5.5pp	
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento	68	52	31%		40	12	238%	
Flujo de efectivo libre	66	50	32%		39	12	228%	
Deuda neta	659	765	(14%)		659	765	(14%)	
Deuda total	688	788	(13%)		688	788	(13%)	
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por acción	-0.23	0.01	N/A		-0.20	-0.01	(2965%)	
Acciones en circulación al final del periodo	558	557	0%		558	557	0%	
Empleados	3,932	3,896	1%		3,932	3,896	1%	

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos.  
 En millones de dólares, excepto porcentajes, empleados y cantidades por acción.  
 Acciones en circulación al final del periodo representadas en millones.

**Las ventas netas consolidadas** durante el tercer trimestre de 2020 disminuyeron en 8% en términos de comparables ajustado por fluctuaciones cambiarias, comparadas con el tercer trimestre de 2019.

**El costo de ventas** como porcentaje de ventas netas durante el tercer trimestre disminuyó en 2.6pp de 60.8% a 58.2%, en comparación con el del mismo periodo del año anterior.

**Los gastos de operación** como porcentaje de ventas netas durante el trimestre decrecieron en 1.3pp, de 27.9% a 26.6%, en comparación con los del mismo periodo de 2019.

El **flujo de operación** durante el tercer trimestre de 2020 aumentó en 19% en términos comparables, en comparación con el del tercer trimestre de 2019.

**El margen de flujo de operación** durante el tercer trimestre de 2020 incrementó en 5.5pp, en comparación con el del tercer trimestre de 2019.

**La utilidad neta de la participación controladora** durante el tercer trimestre fue una pérdida de 109 millones de dólares, debido a un deterioro no monetario de activos intangibles y de activos en desuso.

**La deuda neta** disminuyó 48 millones de dólares de junio a septiembre, alcanzando los 659 millones de dólares.



Colombia

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comp	2020	2019	% var	% var comp
Ventas netas	284	376	(25%)	(14%)	115	127	(9%)	1%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	57	59	(4%)	8%	28	20	42%	59%
Margen flujo de operación	19.9%	15.7%	4.2pp		24.6%	15.7%	8.9pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	(20%)	(6%)	(30%)	(12%)	(33%)	(13%)
Precio (dólares)	(5%)	(3%)	(10%)	(9%)	(12%)	(15%)
Precio (moneda local)	9%	8%	3%	2%	(0%)	(5%)

Crecimiento porcentual contra año anterior.

En Colombia, luego de la fuerte caída en la demanda de cemento durante abril y mayo debido a los confinamientos, los volúmenes de la industria alcanzaron niveles cercanos a los de 2019 durante el tercer trimestre. Nuestros volúmenes de cemento disminuyeron en 6% durante el trimestre, lo que refleja el impacto debido a nuestro aumento de precios implementado en julio y a una alta base de comparación por un nuevo competidor que ingresó al mercado a fines de 2019.

Nuestros precios de cemento aumentaron 2% y 8% secuencialmente y en comparación con el mismo periodo del año pasado, respectivamente, alcanzando su nivel más alto desde 2016 en términos de moneda local. La mejora secuencial refleja nuestro aumento de precios implementado en julio.

Panamá

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comp	2020	2019	% var	% var comp
Ventas netas	58	143	(60%)	(60%)	16	45	(64%)	(64%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	8	38	(78%)	(78%)	1	14	(89%)	(89%)
Margen flujo de operación	14.6%	26.8%	(12.2pp)		9.0%	30.7%	(21.7pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	(60%)	(63%)	(74%)	(87%)	(69%)	(82%)
Precio (dólares)	(6%)	(5%)	(6%)	(1%)	(8%)	(19%)
Precio (moneda local)	(6%)	(5%)	(6%)	(1%)	(8%)	(19%)

Crecimiento porcentual contra año anterior.

Panamá es el país de la región con las restricciones de movilidad y actividad más prolongadas y severas. Siguiendo las regulaciones del gobierno, nuestras operaciones reanudaron las actividades regulares en mediados de septiembre. Las ferreterías y ciertos proyectos de infraestructura pudieron operar durante el trimestre, mientras que los proyectos formales de construcción reanudaron sus operaciones a mediados de septiembre.

Nuestros volúmenes trimestrales de cemento disminuyeron en 63%. Además de las restricciones de COVID-19, nuestro desempeño refleja un nuevo productor de cemento que entró al mercado a finales de junio.

Costa Rica

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comp	2020	2019	% var	% var comp
Ventas netas	67	80	(17%)	(18%)	21	25	(15%)	(12%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	22	24	(9%)	(10%)	7	5	49%	54%
Margen flujo de operación	32.4%	29.6%	2.8pp		34.3%	19.6%	14.7pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	(13%)	(21%)	(21%)	(17%)	(70%)	(79%)
Precio (dólares)	(5%)	(5%)	(7%)	(8%)	107%	169%
Precio (moneda local)	(6%)	(1%)	(9%)	(5%)	102%	179%

Crecimiento porcentual contra año anterior.

En Costa Rica, nuestros volúmenes de cemento disminuyeron en 21% durante el tercer trimestre. Los casos de COVID-19 en el país se aceleraron a finales de junio, lo que provocó una cuarentena de 9 días en julio solo para los distritos afectados por el aumento de COVID-19. Aunque el confinamiento no afectó nuestras operaciones directamente, frenó la demanda de cemento durante ese período.

Nuestros precios trimestrales mejoraron en 2% secuencialmente y disminuyeron en 1% comparado con el mismo periodo del año pasado, en términos de moneda local. La mejora secuencial refleja nuestro aumento de precios de alrededor del 4% para el cemento ensacado, efectivo a partir de junio.

Resto de CLH

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comp	2020	2019	% var	% var comp
Ventas netas	174	164	6%	7%	60	51	18%	19%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	58	46	25%	27%	21	14	50%	52%
Margen flujo de operación	33.5%	28.3%	5.2pp		34.5%	27.1%	7.4pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	11%	25%	(17%)	(30%)	(38%)	(54%)
Precio (dólares)	(4%)	(3%)	1%	(0%)	2%	(15%)
Precio (moneda local)	(2%)	(2%)	2%	1%	5%	(12%)

Crecimiento porcentual contra año anterior.

Nuestros volúmenes de cemento mejoraron en 25% durante el trimestre, alcanzando el nivel más alto desde el tercer trimestre de 2016. Los volúmenes de cemento aumentaron en todos los países de la región Resto de CLH.

En Guatemala, nuestros volúmenes de cemento mejoraron durante el trimestre soportados por una aceleración en el sector de autoconstrucción, segmento donde tenemos una mayor presencia relativa. Además, nuestros volúmenes se beneficiaron de controles más estrictos en la frontera norte, implementados debido al COVID-19, que restringió los flujos de cemento importado ilegalmente.

En Nicaragua, nos alienta la mejora en la actividad de la construcción observada durante el trimestre y los primeros nueve meses del año. Nuestros volúmenes de cemento aumentaron durante el trimestre impulsados por el sector de autoconstrucción, así como por proyectos patrocinados por el gobierno, como un hospital, carreteras y un complejo de viviendas sociales.

## Flujo de operación y flujo de efectivo libre

	Enero - Septiembre			Tercer Trimestre		
	2020	2019	% var	2020	2019	% var
<b>Resultado de operación antes de otros gastos, neto</b>	<b>69</b>	<b>87</b>	<b>(21%)</b>	<b>32</b>	<b>27</b>	<b>15%</b>
+ Depreciación y amortización operativa	57	59		19	18	
<b>Flujo de operación</b>	<b>126</b>	<b>146</b>	<b>(14%)</b>	<b>51</b>	<b>46</b>	<b>10%</b>
- Gasto financiero neto	39	40		13	13	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	10	30		6	13	
- Inversiones en capital de trabajo	6	(9)		(13)	(4)	
- Impuestos	(2)	35		2	12	
- Otros gastos	5	(1)		3	2	
<b>Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento</b>	<b>68</b>	<b>52</b>	<b>31%</b>	<b>40</b>	<b>12</b>	<b>238%</b>
- Inversiones en activo fijo estratégicas	2	1		1	-	
<b>Flujo de efectivo libre</b>	<b>66</b>	<b>50</b>	<b>32%</b>	<b>39</b>	<b>12</b>	<b>228%</b>

En millones de dólares, excepto porcentajes.

## Información sobre Deuda

	Tercer Trimestre			Segundo Trimestre
	2020	2019	% var	2020
<b>Deuda total<sup>1,2</sup></b>	<b>688</b>	<b>788</b>		<b>785</b>
Corto plazo	3%	18%		6%
Largo plazo	97%	82%		94%
Efectivo y equivalentes	30	23	28%	78
<b>Deuda neta</b>	<b>659</b>	<b>765</b>	<b>(14%)</b>	<b>707</b>
<b>Deuda neta / LTM<sup>3</sup> Flujo de operación</b>	<b>3.7x</b>	<b>3.8x</b>		<b>4.1x</b>

	Tercer Trimestre	
	2020	2019
<b>Denominación de moneda</b>		
Dólar norteamericano	98%	99%
Peso colombiano	2%	1%
<b>Interest rate</b>		
Fija	67%	60%
Variable	33%	40%

En millones de dólares, excepto porcentajes.

<sup>1</sup> Incluye arrendamientos, de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera.

<sup>2</sup> Representa el balance consolidado de CLH y subsidiarias.

<sup>3</sup> Se refiere a los últimos 12 meses por sus siglas en inglés

## Estado de resultados y balance general

### CEMEX Latam Holdings, S.A. y Subsidiarias en miles de dólares, excepto cantidades por acción

ESTADO DE RESULTADOS	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comp	2020	2019	% var	% var comp
Ventas netas	571,417	751,826	(24%)	(18%)	209,064	244,644	(15%)	(8%)
Costo de ventas	(342,734)	(461,730)	26%		(121,721)	(148,824)	18%	
<b>Utilidad bruta</b>	<b>228,683</b>	<b>290,096</b>	<b>(21%)</b>	<b>(16%)</b>	<b>87,343</b>	<b>95,820</b>	<b>(9%)</b>	<b>(2%)</b>
Gastos de operación	(159,601)	(202,969)	21%		(55,655)	(68,361)	19%	
<b>Resultado (pérdida) de operación antes de otros gastos, neto</b>	<b>69,082</b>	<b>87,127</b>	<b>(21%)</b>	<b>(15%)</b>	<b>31,688</b>	<b>27,459</b>	<b>15%</b>	<b>26%</b>
Otros gastos, neto	(130,264)	(12,337)	(956%)		(125,519)	(4,244)	(2858%)	
<b>Resultado (pérdida) de operación</b>	<b>(61,182)</b>	<b>74,790</b>	<b>n/a</b>		<b>(93,831)</b>	<b>23,215</b>	<b>n/a</b>	
Gastos financieros	(38,711)	(39,598)	2%		(12,237)	(12,591)	3%	
Otros ingresos (gastos) financieros, neto	(18,436)	(22,595)	18%		3,122	(16,708)	n/a	
<b>Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>(118,329)</b>	<b>12,597</b>	<b>n/a</b>		<b>(102,946)</b>	<b>(6,084)</b>	<b>(1592%)</b>	
Impuestos a la utilidad	(11,489)	(5,036)	(128%)		(6,996)	2,502	n/a	
<b>Utilidad (pérdida) neta consolidada</b>	<b>(129,818)</b>	<b>7,561</b>	<b>n/a</b>		<b>(109,942)</b>	<b>(3,582)</b>	<b>(2969%)</b>	
Participación no controladora	765	18	4071%		679	27	2454%	
<b>Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora</b>	<b>(129,053)</b>	<b>7,579</b>	<b>n/a</b>		<b>(109,263)</b>	<b>(3,555)</b>	<b>(2974%)</b>	
<b>Flujo de operación (Operating EBITDA)</b>	<b>125,600</b>	<b>146,003</b>	<b>(14%)</b>	<b>(9%)</b>	<b>50,546</b>	<b>45,827</b>	<b>10%</b>	<b>19%</b>
<b>Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por acción</b>	<b>(0.23)</b>	<b>0.01</b>	<b>n/a</b>		<b>(0.20)</b>	<b>(0.01)</b>	<b>(2965%)</b>	

BALANCE GENERAL	al 30 de septiembre		
	2020	2019	% var
<b>Activo total</b>	<b>2,616,830</b>	<b>2,934,625</b>	<b>(11%)</b>
Efectivo e inversiones temporales	29,755	23,193	28%
Clientes	63,507	79,833	(20%)
Otras cuentas y documentos por cobrar	52,887	54,383	(3%)
Inventarios	70,077	76,176	(8%)
Otros Activos Circulantes	17,395	13,708	27%
Activo Circulante	233,621	247,293	(6%)
Activo Fijo	982,144	1,113,189	(12%)
Otros Activos	1,401,065	1,574,143	(11%)
<b>Pasivo total</b>	<b>1,294,500</b>	<b>1,412,635</b>	<b>(8%)</b>
Pasivo circulante	242,000	392,858	(38%)
Pasivo largo plazo	990,402	1,002,663	(1%)
Otros pasivos	62,098	17,114	263%
<b>Capital contable total</b>	<b>1,322,330</b>	<b>1,521,990</b>	<b>(13%)</b>
Participación no controladora	4,680	5,116	(9%)
Total de la participación controladora	1,317,650	1,516,874	(13%)

## Estado de resultados y balance general

### CEMEX Latam Holdings, S.A. y Subsidiarias

en millones de pesos colombianos nominales, excepto cantidades por acción

ESTADO DE RESULTADOS	Enero - Septiembre			Tercer Trimestre		
	2020	2019	% var	2020	2019	% var
Ventas netas	2,149,540	2,456,598	(12%)	792,967	830,658	(5%)
Costo de ventas	(1,289,286)	(1,508,707)	15%	(461,679)	(505,314)	9%
<b>Utilidad bruta</b>	<b>860,254</b>	<b>947,891</b>	<b>(9%)</b>	<b>331,288</b>	<b>325,344</b>	<b>2%</b>
Gastos de operación	(600,383)	(663,204)	9%	(211,097)	(232,111)	9%
<b>Resultado (pérdida) de operación antes de otros</b>	<b>259,871</b>	<b>284,687</b>	<b>(9%)</b>	<b>120,191</b>	<b>93,233</b>	<b>29%</b>
Otros gastos, neto	(490,024)	(40,311)	(1116%)	(476,088)	(14,410)	(3204%)
<b>Resultado (pérdida) de operación</b>	<b>(230,153)</b>	<b>244,376</b>	<b>n/a</b>	<b>(355,897)</b>	<b>78,823</b>	<b>n/a</b>
Gastos financieros	(145,624)	(129,386)	(13%)	(46,413)	(42,751)	(9%)
Otros ingresos (gastos) financieros, neto	(69,351)	(73,829)	6%	11,843	(56,729)	n/a
<b>Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>(445,128)</b>	<b>41,161</b>	<b>n/a</b>	<b>(390,467)</b>	<b>(20,657)</b>	<b>(1790%)</b>
Impuestos a la utilidad	(43,218)	(16,456)	(163%)	(26,538)	8,494	n/a
<b>Utilidad (pérdida) neta consolidada</b>	<b>(488,346)</b>	<b>24,705</b>	<b>n/a</b>	<b>(417,005)</b>	<b>(12,163)</b>	<b>(3329%)</b>
Participación no controladora	2,878	60	4702%	2,577	94	2649%
<b>Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora</b>	<b>(485,468)</b>	<b>24,765</b>	<b>n/a</b>	<b>(414,428)</b>	<b>(12,069)</b>	<b>(3334%)</b>
<b>Flujo de operación (Operating EBITDA)</b>	<b>472,479</b>	<b>477,068</b>	<b>(1%)</b>	<b>191,720</b>	<b>155,599</b>	<b>23%</b>
<b>Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por acción</b>	<b>(875)</b>	<b>44</b>	<b>n/a</b>	<b>(747)</b>	<b>(22)</b>	<b>(3324%)</b>

BALANCE GENERAL	al 30 de septiembre		
	2020	2019	% var
<b>Activo total</b>	<b>10,150,525</b>	<b>10,159,700</b>	<b>(0%)</b>
Efectivo e inversiones temporales	115,420	80,294	44%
Clientes	246,340	276,384	(11%)
Otras cuentas y documentos por cobrar	205,147	188,276	9%
Inventarios	271,823	263,722	3%
Otros Activos Circulantes	67,472	47,455	42%
Activo Circulante	906,202	856,131	6%
Activo Fijo	3,809,680	3,853,872	(1%)
Otros Activos	5,434,643	5,449,697	(0%)
<b>Pasivo total</b>	<b>5,021,288</b>	<b>4,890,556</b>	<b>3%</b>
Pasivo circulante	938,705	1,360,078	(31%)
Pasivo largo plazo	3,841,711	3,471,231	11%
Otros pasivos	240,872	59,247	307%
<b>Capital contable total</b>	<b>5,129,237</b>	<b>5,269,144</b>	<b>(3%)</b>
Participación no controladora	18,150	17,709	2%
Total de la participación controladora	5,111,087	5,251,435	(3%)

## Resumen Operativo por País

en miles de dólares

Margen de flujo de operación como porcentaje de ventas netas

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comp	2020	2019	% var	% var comp
<b>VENTAS NETAS</b>								
Colombia	283,689	376,324	(25%)	(14%)	115,049	126,673	(9%)	1%
Panamá	57,526	143,038	(60%)	(60%)	16,342	45,182	(64%)	(64%)
Costa Rica	66,829	80,109	(17%)	(18%)	21,157	24,901	(15%)	(12%)
Resto de CLH	173,840	164,369	6%	7%	60,226	51,195	18%	19%
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	(10,467)	(12,014)	13%	13%	(3,709)	(3,307)	(12%)	(12%)
<b>TOTAL</b>	<b>571,417</b>	<b>751,826</b>	<b>(24%)</b>	<b>(18%)</b>	<b>209,064</b>	<b>244,644</b>	<b>(15%)</b>	<b>(8%)</b>
<b>UTILIDAD BRUTA</b>								
Colombia	112,220	139,944	(20%)	(9%)	48,573	47,985	1%	13%
Panamá	13,221	50,327	(74%)	(74%)	3,212	18,364	(83%)	(83%)
Costa Rica	33,454	37,134	(10%)	(11%)	11,075	9,491	17%	21%
Resto de CLH	72,095	63,021	14%	16%	25,176	19,166	31%	33%
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	(2,307)	(330)	(599%)	N/A	(693)	814	N/A	N/A
<b>TOTAL</b>	<b>228,683</b>	<b>290,096</b>	<b>(21%)</b>	<b>(16%)</b>	<b>87,343</b>	<b>95,820</b>	<b>(9%)</b>	<b>(2%)</b>
<b>RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO</b>								
Colombia	38,211	38,729	(1%)	10%	21,941	13,295	65%	84%
Panamá	(3,130)	25,424	N/A	N/A	(2,050)	9,731	N/A	N/A
Costa Rica	18,091	20,216	(11%)	(12%)	6,145	3,742	64%	70%
Resto de CLH	52,097	40,699	28%	30%	18,517	12,061	54%	55%
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	(36,187)	(37,941)	5%	5%	(12,865)	(11,370)	(13%)	(13%)
<b>TOTAL</b>	<b>69,082</b>	<b>87,127</b>	<b>(21%)</b>	<b>(15%)</b>	<b>31,688</b>	<b>27,459</b>	<b>15%</b>	<b>26%</b>
<b>FLUJO DE OPERACIÓN (OPERATING EBITDA)</b>								
Colombia	56,585	58,974	(4%)	8%	28,343	19,901	42%	59%
Panamá	8,386	38,281	(78%)	(78%)	1,469	13,869	(89%)	(89%)
Costa Rica	21,625	23,689	(9%)	(10%)	7,264	4,878	49%	54%
Resto de CLH	58,219	46,442	25%	27%	20,771	13,861	50%	52%
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	(19,215)	(21,383)	10%	10%	(7,301)	(6,682)	(9%)	(9%)
<b>TOTAL</b>	<b>125,600</b>	<b>146,003</b>	<b>(14%)</b>	<b>(9%)</b>	<b>50,546</b>	<b>45,827</b>	<b>10%</b>	<b>19%</b>
<b>MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN</b>								
Colombia	19.9%	15.7%	4.2pp		24.6%	15.7%	8.9pp	
Panamá	14.6%	26.8%	(12.2pp)		9.0%	30.7%	(21.7pp)	
Costa Rica	32.4%	29.6%	2.8pp		34.3%	19.6%	14.7pp	
Resto de CLH	33.5%	28.3%	5.2pp		34.5%	27.1%	7.4pp	
<b>TOTAL</b>	<b>22.0%</b>	<b>19.4%</b>	<b>2.6pp</b>		<b>24.2%</b>	<b>18.7%</b>	<b>5.5pp</b>	

## Resumen Volúmenes

### Volumen consolidado

Cemento y agregados en miles de toneladas métricas

Concreto en miles de metros cúbicos

	Enero - Septiembre			Tercer Trimestre		
	2020	2019	% var	2020	2019	% var
Volumen de cemento total <sup>1</sup>	3,919	4,892	(20%)	1,475	1,647	(10%)
Volumen de cemento gris doméstico total	3,634	4,392	(17%)	1,374	1,480	(7%)
Volumen de concreto total	1,178	1,831	(36%)	463	601	(23%)
Volumen de agregados total	2,427	4,377	(45%)	931	1,426	(35%)

<sup>1</sup> Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clínker.

### Volumen por país

	Enero - Septiembre 2020 vs. 2019	Tercer Trimestre 2020 vs. 2019	Tercer Trimestre 2020 vs. Segundo Trimestre 2020
<b>CEMENTO GRIS DOMÉSTICO</b>			
Colombia	(20%)	(6%)	66%
Panamá	(60%)	(63%)	187%
Costa Rica	(13%)	(21%)	(7%)
Resto de CLH	11%	25%	8%
<b>CONCRETO</b>			
Colombia	(30%)	(12%)	118%
Panamá	(74%)	(87%)	1702%
Costa Rica	(21%)	(17%)	(8%)
Resto de CLH	(17%)	(30%)	(15%)
<b>AGREGADOS</b>			
Colombia	(33%)	(13%)	128%
Panamá	(69%)	(82%)	373%
Costa Rica	(70%)	(79%)	(57%)
Resto de CLH	(38%)	(54%)	(3%)



## Resumen de Precios

### Variación en dólares

	Enero - Septiembre 2020 vs. 2019	Tercer Trimestre 2020 vs. 2019	Tercer Trimestre 2020 vs. Segundo Trimestre 2020
<b>CEMENTO GRIS DOMÉSTICO</b>			
Colombia	(5%)	(3%)	1%
Panamá	(6%)	(5%)	(1%)
Costa Rica	(5%)	(5%)	(1%)
Resto de CLH	(4%)	(3%)	(1%)
<b>CONCRETO</b>			
Colombia	(10%)	(9%)	(2%)
Panamá	(6%)	(1%)	(15%)
Costa Rica	(7%)	(8%)	(4%)
Resto de CLH	1%	(0%)	0%
<b>AGREGADOS</b>			
Colombia	(12%)	(15%)	(5%)
Panamá	(8%)	(19%)	(6%)
Costa Rica	107%	169%	66%
Resto de CLH	2%	(15%)	(7%)

Para la región Resto de CLH, precio promedio ponderado por volumen.

### Variación en moneda local

	Enero - Septiembre 2020 vs. 2019	Tercer Trimestre 2020 vs. 2019	Tercer Trimestre 2020 vs. Segundo Trimestre 2020
<b>CEMENTO GRIS DOMÉSTICO</b>			
Colombia	9%	8%	2%
Panamá	(6%)	(5%)	(1%)
Costa Rica	(6%)	(1%)	2%
Resto de CLH	(2%)	(2%)	(1%)
<b>CONCRETO</b>			
Colombia	3%	2%	(1%)
Panamá	(6%)	(1%)	(15%)
Costa Rica	(9%)	(5%)	(1%)
Resto de CLH	2%	1%	1%
<b>AGREGADOS</b>			
Colombia	(0%)	(5%)	(4%)
Panamá	(8%)	(19%)	(6%)
Costa Rica	102%	179%	72%
Resto de CLH	5%	(12%)	(6%)

Para la región Resto de CLH, precio promedio ponderado por volumen.

### Metodología de conversión, consolidación y presentación de resultados

Bajo IFRS, CLH reporta sus resultados consolidados en su moneda funcional, la cual es el dólar, convirtiendo los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio correspondientes a la fecha de reporte para las cuentas del balance general, y los tipos de cambio de cada mes para las cuentas del estado de resultados.

Para conveniencia del lector, las cantidades en pesos colombianos de la entidad que consolida se determinaron convirtiendo los montos expresados en USD al tipo de cambio de cierre COP/USD\$ a la fecha de reporte para el balance general, y el tipo de cambio promedio COP/USD\$ para el periodo correspondiente para el estado de resultados. Los tipos de cambio se muestran en la tabla siguiente.

La información financiera condensada del estado de resultados por país/región es presentada en dólares antes de cargos corporativos y regalías las cuales se encuentran dentro de “otros y eliminaciones intercompañías”.

### Información financiera consolidada

Cuando se hace referencia a la información financiera consolidada, significa la información financiera de CLH en conjunto con sus subsidiarias consolidadas.

### Presentación de información financiera y operativa

Se presenta información individual para Colombia, Panamá y Costa Rica.

Los países en Resto de CLH incluyen Guatemala, El Salvador y Nicaragua.

### Tipos de cambio

	Enero - Septiembre		Enero - Septiembre		Tercer Trimestre	
	2020 Cierre	2019 cierre	2020 promedio	2019 promedio	2020 promedio	2019 promedio
Peso de Colombia	3,878.94	3,462.01	3,761.77	3,267.51	3,792.94	3,395.38
Balboa de Panamá	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
Colón de Costa Rica	606.68	583.88	584.22	592.56	597.67	577.50
Euro	0.85	0.86	0.89	0.84	0.85	0.86

Datos en unidades de moneda local por dólar americano.

### Efectos contables relevantes incluidos en los estados financieros reportados

En los estados financieros del tercer trimestre de 2020, aprobados por el Consejo de Administración, CEMEX Latam Holdings S.A. reconoció un cargo no monetario por deterioro total en el estado de resultados de 121.1 millones de dólares, dentro del rubro de otros gastos, neto. Dicho deterioro se compone de 108.2 millones de dólares de deterioro del crédito mercantil relacionado con los negocios de CLH en Panamá por \$81.3 millones de dólares y Costa Rica por \$26.9 millones de dólares, reconocidos dentro del rubro de Crédito mercantil y otros activos intangibles, neto, así como de 12.9 millones de dólares de deterioro proveniente de activos fijos ociosos, reconocidos dentro del rubro de Propiedades, maquinaria y equipo, neto y activos por derecho de uso, neto, principalmente en activos del sector cemento en Panamá por 11.1 millones de dólares y el negocio de agregados en Colombia por 1.8 millones de dólares.

Los cargos no monetarios por deterioro antes mencionados, fueron ocasionados por los efectos negativos en sus resultados de operación ocasionados por la Pandemia del COVID-19 resultantes de los periodos de cuarentena, distanciamiento social y de suspensión y disminución de operaciones de acuerdo con las disposiciones emitidas por cada gobierno, así como la alta incertidumbre en relación con la duración y consecuencias en los distintos mercados donde CLH opera. Estos cargos no monetarios por deterioro no afectaron la liquidez, el Flujo de Operación y los impuestos por pagar de CLH, sin embargo, los activos totales, la utilidad neta y el capital contable del trimestre se vieron afectados.

### Definición de términos

**Capital de trabajo** equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.

**Deuda neta** equivale a la deuda total menos efectivo e inversiones temporales.

**Inversiones en activo fijo estratégico** inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de CLH. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

**Inversiones en activo fijo de mantenimiento** inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de CLH. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación o se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas internas.

**pp** equivale a puntos porcentuales.

**Flujo de operación** equivale al resultado de operación antes de otros gastos, neto, más depreciación y amortización operativa.

**Flujo de efectivo libre** se calcula como el flujo de operación menos gasto por interés neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento y estratégicas, cambio en capital de trabajo, impuestos pagados, y otras partidas en efectivo (otros gastos netos menos venta de activos no operativos obsoletos y/o sustancialmente depreciados).



# RESULTADOS 3T20

Octubre 28, 2020



Esta presentación contiene declaraciones sobre el futuro. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría,” “asumir,” “debería,” “podrá,” “continuar,” “haría,” “puede,” “considerar,” “anticipar,” “estimar,” “esperar,” “planear,” “creer,” “prever,” “predecir,” “posible,” “objetivo,” “estrategia,” y “pretender” u otras palabras similares. Estas declaraciones sobre el futuro reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX Latam Holdings, S.A. (“CLH”) sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CLH. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CLH o las subsidiarias de CLH, incluyen, pero no están limitadas a, la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CLH a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CLH, tales como, pero no se limitan, al sector de energía; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; las condiciones generales políticas, sociales, económicas y de negocio en los mercados en los cuales CLH opera; que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, sanitario, político o social significativo en esos mercados, así como la nacionalización o privatización de cualquier de los activos u operaciones, el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CLH para satisfacer sus obligaciones de deuda y la capacidad de CEMEX, S.A.B. de C.V. (“CEMEX”) para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; el refinanciamiento esperado de la deuda existente de CEMEX; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios del mercado; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en el costo de capital de CLH y CEMEX; pérdida de reputación de nuestras marcas; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos y la integración en su totalidad de negocios recientemente adquiridos; alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CLH para la reducción de costos e implementar las iniciativas de CLH para precios para los productos de CLH; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las operaciones de CLH en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; condiciones climáticas; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación a COVID-19, que han afectado y pueden seguir afectando negativamente, entre otros asuntos, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de los consumidores, así como disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, que incluyen, entre otras, lluvia y nieve excesivas, y desastres tales como terremotos e inundaciones; condiciones climáticas, incluyendo desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio o retiros de los mismos, actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos, declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo los peligros para la salud mundial, como COVID-19); y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CLH. Se recomienda a los lectores que lean este documento y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CLH. La información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, y CLH no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CLH para productos de CLH. A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS CONSOLIDADOS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE CADA PAÍS PREPARADOS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA. Copyright CEMEX Latam Holdings, S.A. y subsidiarias.

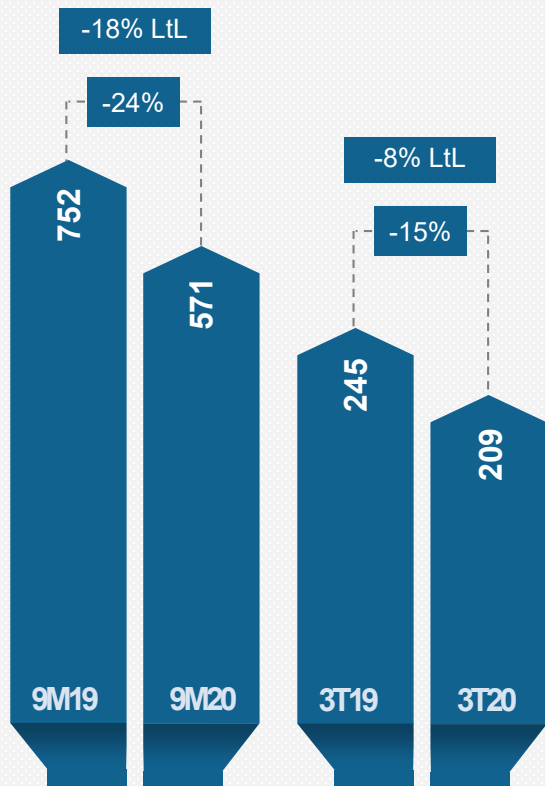
## || Principales mensajes 3T20

- ✓ Operaciones relativamente normales durante el trimestre en Colombia, Guatemala, Nicaragua y El Salvador, mientras que las restricciones impactaron en Panamá y, en menor grado, en Costa Rica
- ✓ El EBITDA trimestral aumentó en 19% en términos comparables; El margen EBITDA aumentó 5.5pp alcanzando el nivel más alto desde el 4T17
- ✓ Nuestro programa de ahorro de costos alcanzó 39 millones de dólares en lo recorrido del año a septiembre, esperamos alcanzar un total de 46 millones de dólares durante 2020
- ✓ Nuestra tasa de sustitución de combustibles alternos alcanzó 23% vs. 14% en el 3T19
- ✓ Redujimos la deuda neta en 48 millones de dólares y nuestro apalancamiento en 0.4 veces a 3.7 veces, de junio a septiembre
- ✓ Pérdida neta de 109 millones de dólares durante el trimestre, debido a un deterioro no monetario de activos intangibles y activos en desuso
- ✓ Los programas para apoyar a nuestros clientes, como nuestros protocolos de seguridad, CEMEX Go y “CEMEX Te Acompaña”, continúan dando sus frutos ya que nuestro “Net-Promoter-Score” alcanzó 66 puntos durante el trimestre, 9 puntos más en comparación con el mismo periodo del año pasado

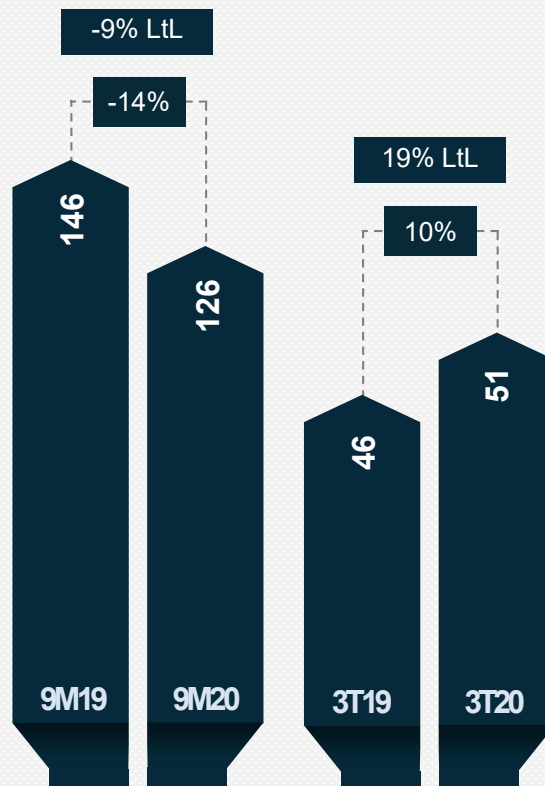




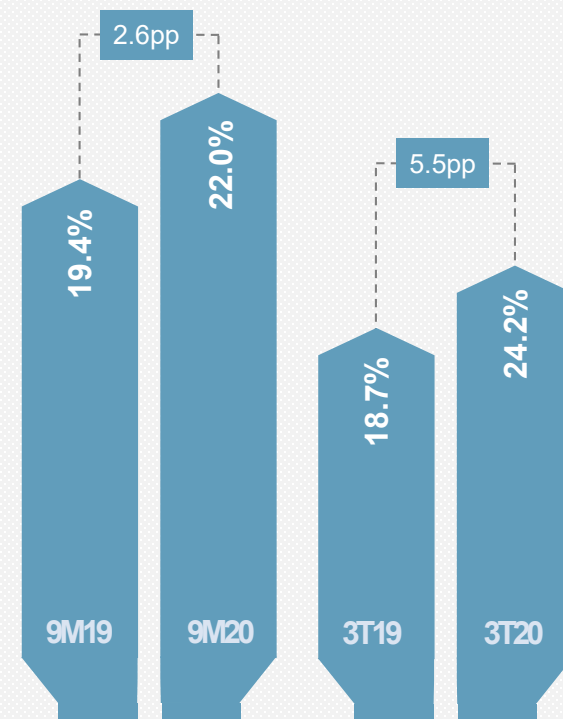
### Ventas Netas (US\$M)



### EBITDA (US\$M)



### Margen EBITDA (%)



# || Volúmenes y Precios Consolidados

## Cemento gris Doméstico

	9M20 vs. 9M19	3T20 vs. 3T19	3T20 vs. 2T20
Volumen	-17%	-7%	41%
Precio (USD)	-4%	-4%	-5%
Precio (LtL <sub>1</sub> )	3%	3%	-4%

## Concreto

Volumen	-36%	-23%	97%
Precio (USD)	-12%	-13%	-4%
Precio (LtL <sub>1</sub> )	-2%	-5%	-5%

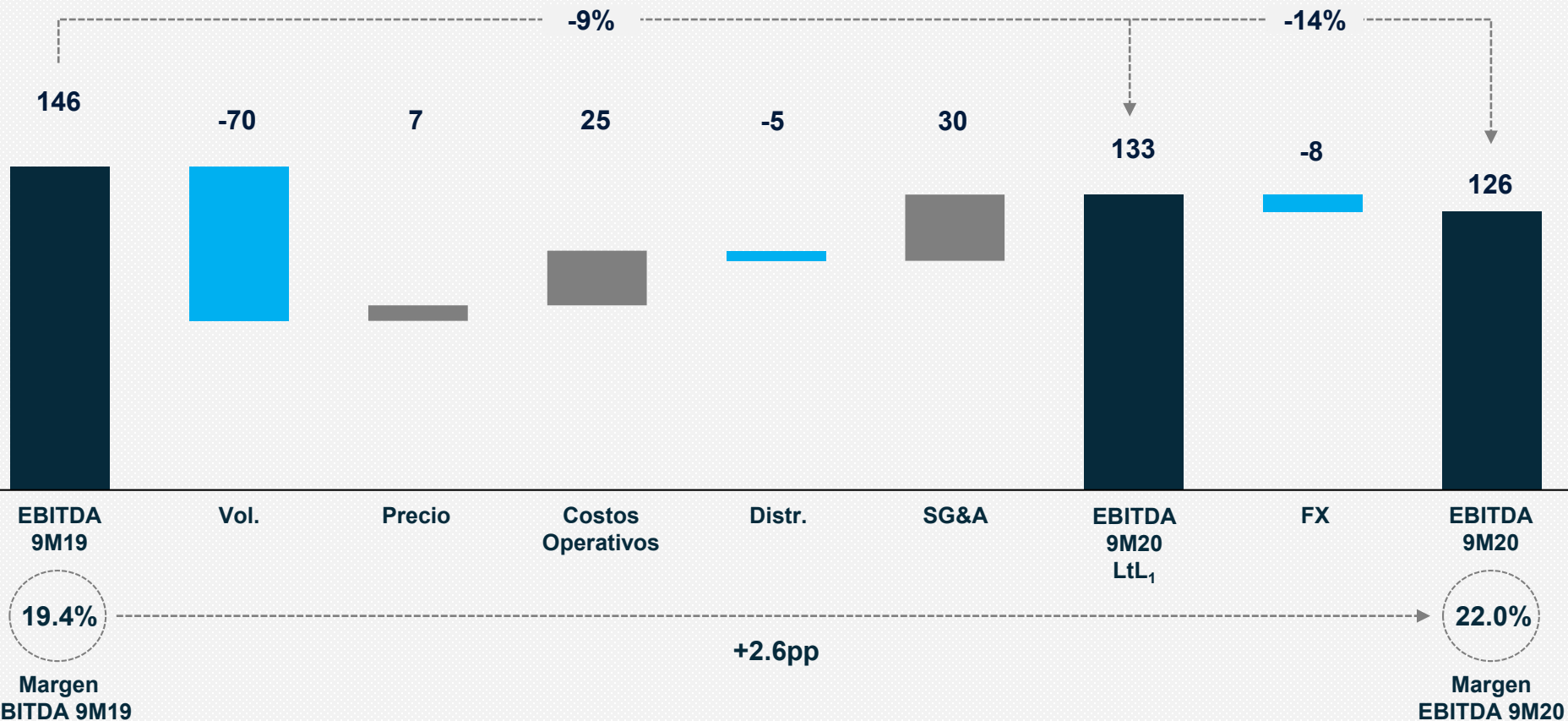
## Agregados

Volumen	-45%	-35%	88%
Precio (USD)	-4%	-8%	3%
Precio (LtL <sub>1</sub> )	6%	2%	2%

Nuestros volúmenes de cemento durante el 3T20 disminuyeron en 7% comparado con el mismo periodo del año pasado y mejoraron en 41% secuencialmente; la mejora secuencial fue impulsada principalmente por Colombia

Los precios trimestrales de cemento aumentaron en 3% comparado con el mismo periodo del año pasado, mientras que disminuyeron en 4% secuencialmente, en términos comparables. Si bien los precios trimestrales mejoraron en Colombia, Costa Rica y Nicaragua, la disminución se debe a una mayor participación de los volúmenes de Colombia, que tiene los precios de cemento más bajos del portafolio

# || Variación de EBITDA 9M20



(1) Variación en términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias



# RESULTADOS REGIONALES

Resultados 3T20







# Resultados Regionales Colombia

# Colombia – Resumen de Resultados

## Resumen Financiero US\$ Millones

	9M20	Var %	Var % LtL <sub>1</sub>	3T20	Var %	Var % LtL <sub>1</sub>
Ventas Netas	284	-25%	-14%	115	-9%	1%
EBITDA	57	-4%	8%	28	42%	59%
Como % de ventas netas	19.9%	4.2pp		24.6%	8.9pp	

## Volumen

	9M20 vs. 9M19	3T20 vs. 3T19	3T20 vs. 2T20
Cemento	-20%	-6%	66%
Concreto	-30%	-12%	118%
Agregados	-33%	-13%	128%

## Precio (Moneda Local)

	9M20 vs. 9M19	3T20 vs. 3T19	3T20 vs. 2T20
Cemento	9%	8%	2%
Concreto	3%	2%	-1%
Agregados	0%	-5%	-4%

Los volúmenes de cemento de la industria alcanzaron niveles cercanos a 2019 en el 3T20. Nuestros volúmenes de cemento aumentaron en 66% secuencialmente y disminuyeron en 6% comparado con el mismo periodo del año pasado, reflejando un nuevo competidor y un impacto de nuestro aumento de precios

Nuestros precios trimestrales de cemento fueron los más altos desde 2016; un aumento de 2% secuencialmente y de 8% en comparación con el mismo periodo del año pasado. Se implementó un aumento de precio en julio. Los precios de la industria en niveles históricamente bajos en dólares estadounidenses

El EBITDA durante el trimestre mejoró en 59% en términos comparables, impulsado por mayores precios, nuestros esfuerzos de gestión de costos y menores costos de mantenimiento

(1) Variación en términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias





Los proyectos 4G continuaron a buen ritmo. A septiembre, hemos entregado, en cemento y/o concreto, el equivalente a más de 420,000 m<sup>3</sup> de concreto

En Bogotá, los proyectos ya adjudicados deben comenzar pronto, tales como 3 hospitales, extensiones del Transmilenio y una planta de tratamiento de agua. El Metro y el Regiotram deberían iniciar el consumo de cemento en el 4T21

Para 2021, el presupuesto de inversión para transporte es un 36% mayor comparado con el del año anterior. Además, el consumo de cemento de los proyectos 4G debería alcanzar su punto máximo y algunos proyectos del programa 5G podrían comenzar





La demanda de cemento del sector de autoconstrucción se recuperó en junio y esta tendencia continuó durante el 3T20

Las ventas de vivienda se recuperaron en el 3T20 aumentando 2.8% en comparación con el mismo periodo del año pasado, según CAMACOL, sin embargo, las iniciaciones de vivienda cayeron en un doble dígito medio

En el sector industrial y comercial, tendencias como el teletrabajo, los viajes restringidos y las compras en línea podrían reducir la demanda de cemento. Sin embargo, es alentador que los índices de confianza industrial y comercial alcanzaran niveles cercanos a los niveles antes de la pandemia en septiembre





# Resultados Regionales Panamá

# || Panamá – Resumen de Resultados

## Resumen Financiero US\$ Millones

	9M20	Var %	Var % LtL <sub>1</sub>	3T20	Var %	Var % LtL <sub>1</sub>
Ventas Netas	58	-60%	-60%	16	-64%	-64%
EBITDA	8	-78%	-78%	1	-89%	-89%
Como % de ventas netas	14.6%	(12.2pp)		9.0%	(21.7pp)	

## Volumen

	9M20 vs. 9M19	3T20 vs. 3T19	3T20 vs. 2T20
Cemento	-60%	-63%	187%
Concreto	-74%	-87%	1702%
Agregados	-69%	-82%	373%

## Precio (Moneda Local)

	9M20 vs. 9M19	3T20 vs. 3T19	3T20 vs. 2T20
Cemento	-6%	-5%	-1%
Concreto	-6%	-1%	-15%
Agregados	-8%	-19%	-6%

Las restricciones de COVID-19 sobre la actividad de construcción formal se suavizaron hasta mediados de septiembre; nuestros volúmenes de cemento se vieron afectados por estas medidas y por un nuevo competidor

A pesar de que el gobierno permitió que ciertos proyectos de infraestructura se reiniciaran desde junio, observamos bajos niveles de actividad en este sector durante el 3T20

Nuestro EBITDA fue positivo en 1 millón de dólares durante el trimestre soportado por estrictas medidas de contención de costos, a pesar del extraordinario bajo nivel de ventas y un gasto de mantenimiento del horno de 1.3 millones de dólares





En adelante, el levantamiento de las restricciones de COVID-19 debería soportar el consumo de cemento en comparación con los bajos niveles del 2T20 y 3T20, sin embargo, la visibilidad de la demanda de cemento sigue siendo baja

Entre los proyectos que deberían dar volumen de soporte en los próximos meses se encuentran: proyecto residencial “City Gardens”, la ampliación de la autopista Panamamericana, la ampliación de la línea 2 del Metro, la planta de tratamiento de agua Gamboa y la autopista Vía Transistmica





# Resultados Regionales Costa Rica

# || Costa Rica – Resumen de Resultados

## Resumen Financiero US\$ Millones

	9M20	Var %	Var % LtL <sub>1</sub>	3T20	Var %	Var % LtL <sub>1</sub>
Ventas Netas	67	-17%	-18%	21	-15%	-12%
EBITDA	22	-9%	-10%	7	49%	54%
Como % de ventas netas	32.4%	2.8pp		34.3%	14.7pp	

## Volumen

	9M20 vs. 9M19	3T20 vs. 3T19	3T20 vs. 2T20
Cemento	-13%	-21%	-7%
Concreto	-21%	-17%	-8%
Agregados	-70%	-79%	-57%

## Precio (Moneda Local)

	9M20 vs. 9M19	3T20 vs. 3T19	3T20 vs. 2T20
Cemento	-6%	-1%	2%
Concreto	-9%	-5%	-1%
Agregados	102%	179%	72%

Nuestros volúmenes de cemento disminuyeron en 21% durante el trimestre; Las restricciones de COVID-19 en julio durante 9 días afectaron los volúmenes de cemento de la industria principalmente en el área metropolitana

Nuestros precios trimestrales en términos de moneda local mejoraron en 2% secuencialmente; implementamos un aumento de precios de ~4% para el cemento ensacado a partir de junio

El margen EBITDA durante el trimestre aumentó en 14.7pp comparado con el mismo periodo del año pasado; una mejora significativa impulsada por menores costos fijos y variables, a pesar de menores ventas. No hubo mantenimientos del horno durante el 3T20, mientras que se gastaron 2.9 millones de dólares durante el 3T19





La visibilidad de la demanda de cemento sigue siendo limitada debido al impacto del COVID-19 en la economía, así como al malestar social provocado por las posibles políticas gubernamentales dirigidas a sobrellevar la crisis económica

En el sector de infraestructura, tanto los proyectos en curso como los que vienen, tales como el paso elevado Taras-La Lima y la carretera Limonal-Barranca, deberían soportar los volúmenes de cemento de la industria en los próximos meses





# Resultados Regionales Resto de CLH

## || Resto de CLH – Resumen de Resultados

### Resumen Financiero US\$ Millones

	9M20	Var %	Var % LtL <sub>1</sub>	3T20	Var %	Var % LtL <sub>1</sub>
Ventas Netas	174	6%	7%	60	18%	19%
EBITDA	58	25%	27%	21	50%	52%
Como % de ventas netas	33.5%	5.2pp		34.5%	7.4pp	

### Volumen

	9M20 vs. 9M19	3T20 vs. 3T19	3T20 vs. 2T20
Cemento	11%	25%	8%
Concreto	-17%	-30%	-15%
Agregados	-38%	-54%	-3%

### Precio (Moneda Local)

	9M20 vs. 9M19	3T20 vs. 3T19	3T20 vs. 2T20
Cemento	-2%	-2%	-1%
Concreto	2%	1%	1%
Agregados	5%	-12%	-6%

Los volúmenes de cemento mejoraron en 25% durante el trimestre alcanzando su nivel más alto desde el 3T16; el volumen aumentó en todos los países del Resto de CLH

Nuestros precios trimestrales de cemento disminuyeron en 1% secuencialmente, principalmente debido a una mezcla desfavorable de productos y clientes en Guatemala

El margen EBITDA aumentó 7.4pp durante el trimestre impulsado por: menores costos de clínker, mayores volúmenes y menores gastos corporativos en Guatemala; y, mayores volúmenes y menores gastos de venta y administración en Nicaragua, a pesar de un mantenimiento de 1.4 millones de dólares en el 3T20

Nuestros volúmenes de cemento mejoraron durante el trimestre impulsados por el sector de autoconstrucción, segmento en el que tenemos una mayor presencia relativa, y por controles más estrictos en la frontera norte que restringieron los flujos de cemento importado ilegalmente

Las remesas aumentaron en 10% de junio a agosto, comparado con el mismo periodo del año pasado. Somos cautelosamente optimistas sobre la economía y el consumo de cemento de Guatemala





Nuestros volúmenes de cemento aumentaron durante el trimestre impulsados por el sector de autoconstrucción, así como por proyectos patrocinados por el gobierno como un hospital, carreteras y un complejo de viviendas sociales

Somos cautelosamente optimistas sobre el consumo de cemento de Nicaragua para los próximos meses. Sin embargo, el riesgo social y político podría aumentar a medida que nos acercamos a las elecciones presidenciales de noviembre de 2021



# OTRA INFORMACIÓN

Resultados 3T20



## || Generación de Flujo de Efectivo Libre

US\$ Millones		9M20	9M19	% var	3T20	3T19	% var
<b>Flujo de Operación</b>		<b>126</b>	<b>146</b>	<b>-14%</b>	<b>51</b>	<b>46</b>	<b>10%</b>
	- Gasto financiero neto	39	40		13	13	
	- Inversión en activo fijo de mantenimiento	10	30		6	13	
	- Variación en capital de trabajo	6	-9		-13	-4	
	- Impuestos	-2	35		2	12	
	- Otros gastos (netos)	5	-1		3	2	
<b>Flujo de Efectivo Libre</b> Después de inv. en activo fijo de mto		<b>68</b>	<b>52</b>	<b>31%</b>	<b>40</b>	<b>12</b>	<b>238%</b>
	- Inversión en activo fijo estratégico	2	1		1	0	
<b>Flujo de Efectivo Libre</b>		<b>66</b>	<b>50</b>	<b>32%</b>	<b>39</b>	<b>12</b>	<b>228%</b>

El flujo de efectivo libre alcanzó 39 millones de dólares durante el trimestre frente a 12 millones de dólares durante el 3T19; un mayor EBITDA, menor CAPEX e impuestos, así como un efecto positivo en el capital de trabajo

CAPEX reducido a un mínimo en lo recorrido del año a septiembre; los días de capital de trabajo durante el trimestre fueron negativos 14 días

Recibimos devoluciones de impuestos en Colombia por ~3.7 millones de dólares, beneficiando la línea de impuestos pagados durante el trimestre



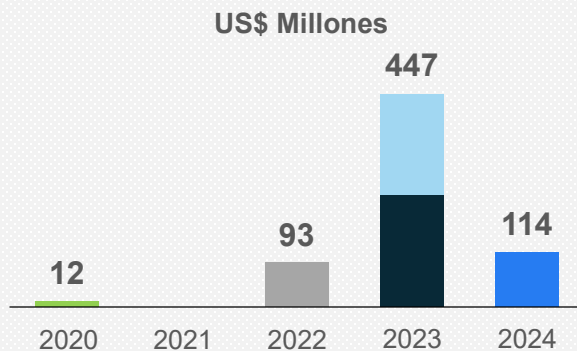
# || Estado de Resultados

US\$ Millones	9M20	9M19	% var	3T20	3T19	% var
Ventas netas	571	752	-24%	209	245	-15%
- Costo de ventas	343	462		122	149	
Utilidad bruta	229	290	-21%	87	96	-9%
- Gastos de operación	160	203		56	68	
Resultado (pérdida) de operación antes de otros gastos, neto	69	87	-21%	32	27	15%
- Otros gastos, neto	130	12		126	4	
Resultado (pérdida) de operación	-61	75	n/a	-94	23	n/a
- Gastos financieros	39	40		12	13	
- Otros ingresos (gastos) financieros, neto	18	23		-3	17	
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la Utilidad	-118	13		-103	-6	
- Impuestos a la utilidad	11	5		7	-3	
Utilidad (pérdida) neta consolidada	-130	8		-110	-4	
- Participación no controladora	-1	0		-1	0	
<b>Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora</b>	<b>-129</b>	<b>8</b>	<b>n/a</b>	<b>-109</b>	<b>-4</b>	<b>n/a</b>

Pérdida neta de 109 millones de dólares durante el trimestre debido principalmente a un impacto negativo en Otros gastos netos, a pesar de una mayor utilidad operativa antes de otros gastos

La línea Otros gastos, neto, refleja el deterioro del crédito mercantil y de los activos en desuso por un total de 121 millones de dólares

# || Deuda Consolidada a Septiembre 30, 2020



688 millones de dólares de deuda total y 30 millones de dólares de caja

659 millones de deuda neta

3.7x deuda neta / EBITDA últimos doce meses

Reducción de la deuda neta en 48 millones de dólares y del apalancamiento en 0.4 veces, de junio a septiembre

Durante el trimestre pagamos 30 millones de dólares de los 40 millones de dólares de financiamientos bancarios de corto plazo obtenidos como medida cautelar durante abril y mayo; los 10 millones de dólares restantes los pagamos en octubre

Prestatario	Prestador	Moneda	Costo	US\$ M	Vencimiento
CEMEX Colombia S.A. <sub>1</sub>	Bancos Locales	COP	8.12% <sub>4</sub>	12	2020
Cementos Bayano S.A. <sub>1</sub>	Lomez International B.V. <sub>3</sub>	USD	6ML + 360 bps	93	Dic-2022
CCL <sub>2</sub>	Lomez International B.V. <sub>3</sub>	USD	Fija 5.65%	235	Feb-2023
CEMEX Latam Holdings S.A.	Lomez International B.V. <sub>3</sub>	USD	Fija 5.65%	212	Feb-2023
CEMEX Colombia S.A. <sub>1</sub>	CEMEX España S.A. <sub>3</sub>	USD	6ML + 277 bps	114	Dic-2024
Arrendamientos				22	
<b>C. Promedio / Total</b>		<b>USD</b>	<b>4.97%<sub>5</sub></b>	<b>688</b>	

(1) Compañía subsidiaria de CEMEX Latam Holdings S.A.

(2) Se refiere a "Corporación Cementera Latinoamericana". Compañía subsidiaria de CEMEX Latam Holdings S.A.

(3) Compañía subsidiaria de CEMEX, S.A.B. de C.V.

(4) Costo promedio ponderado

(5) Costo promedio ponderado de la deuda en dólares



**CAPEX Total** US\$25 M

Mantenimiento US\$20 M

Estratégico US\$5 M

**Impuestos** US\$30 M

Esta presentación contiene declaraciones sobre el futuro. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría,” “asumir,” “debería,” “podrá,” “continuar,” “haría,” “puede,” “considerar,” “anticipar,” “estimar,” “esperar,” “planear,” “creer,” “prever,” “predecir,” “posible,” “objetivo,” “estrategia,” y “pretender” u otras palabras similares. Estas declaraciones sobre el futuro reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX Latam Holdings, S.A. (“CLH”) sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CLH. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CLH o las subsidiarias de CLH, incluyen, pero no están limitadas a, la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CLH a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CLH, tales como, pero no se limitan, al sector de energía; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; las condiciones generales políticas, sociales, económicas y de negocio en los mercados en los cuales CLH opera; que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, sanitario, político o social significativo en esos mercados, así como la nacionalización o privatización de cualquier de los activos u operaciones, el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CLH para satisfacer sus obligaciones de deuda y la capacidad de CEMEX, S.A.B. de C.V. (“CEMEX”) para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; el refinanciamiento esperado de la deuda existente de CEMEX; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios del mercado; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en el costo de capital de CLH y CEMEX; pérdida de reputación de nuestras marcas; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos y la integración en su totalidad de negocios recientemente adquiridos; alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CLH para la reducción de costos e implementar las iniciativas de CLH para precios para los productos de CLH; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las operaciones de CLH en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; condiciones climáticas; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación a COVID-19, que han afectado y pueden seguir afectando negativamente, entre otros asuntos, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de los consumidores, así como disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, que incluyen, entre otras, lluvia y nieve excesivas, y desastres tales como terremotos e inundaciones; condiciones climáticas, incluyendo desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio o retiros de los mismos, actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos, declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo los peligros para la salud mundial, como COVID-19); y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CLH. Se recomienda a los lectores que lean este documento y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CLH. La información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, y CLH no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CLH para productos de CLH. A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS CONSOLIDADOS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE CADA PAÍS PREPARADOS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA. Copyright CEMEX Latam Holdings, S.A. y subsidiarias.





# RESULTADOS 3T20

Octubre 28, 2020

### Relaciones con Inversionistas

Pablo Gutiérrez, CFA

Teléfono: +57(1) 603-9051

Correo: [pabloantonio.gutierrez@cemex.com](mailto:pabloantonio.gutierrez@cemex.com)

Juan Camilo Álvarez

Teléfono: +57(1) 603-9909

Correo: [juancamilo.alvarez@cemex.com](mailto:juancamilo.alvarez@cemex.com)

### Información de la Acción

Bolsa de Valores de Colombia (BVC)

Símbolo: CLH