

**Relación con Medios**

**Jorge Pérez**  
+52(81) 8888-4334  
mr@cemex.com

**Relación con Inversionistas**

**Eduardo Rendón**  
+52(81) 8888-4256  
ir@cemex.com

**Relación con Analistas**

**Lucy Rodríguez**  
+1(212) 317-6007  
ir@cemex.com



Construyendo un mejor futuro

## **VENTAS DE CEMEX CRECEN 2%, ALCANZANDO 3,085 MILLONES DE DÓLARES**

**MONTERREY, MÉXICO. 30 DE ABRIL DE 2020.**— CEMEX, S.A.B. de C.V. (“CEMEX”) (BMV: CEMEXCPO) informó hoy que, en términos comparables para las operaciones existentes y ajustando por fluctuaciones cambiarias, sus ventas netas consolidadas aumentaron 2% durante el primer trimestre de 2020 a 3,085 millones de dólares, en comparación con el mismo periodo de 2019. El flujo de operación, también en términos comparables, aumentó 1% durante el primer trimestre de 2020 a 534 millones de dólares.

### Información Financiera y Operativa Relevante del primer trimestre de 2020 de CEMEX

- El desempeño de las ventas netas consolidadas durante el trimestre, en términos comparables, fue resultado de mayores precios de nuestros productos en moneda local en la mayoría de nuestras regiones, así como a los mayores volúmenes de nuestros tres productos principales en nuestras regiones de Estados Unidos y Asia, Medio Oriente y África, así como también a mayores volúmenes de cemento en México, que fueron parcialmente mitigados por menores volúmenes en nuestras regiones de Europa y Centro, Sudamérica y el Caribe.
- El resultado de operación antes de otros gastos, neto, en el primer trimestre, disminuyó 6%, en términos comparables, a 260 millones de dólares.
- La utilidad (pérdida) neta de la participación controladora fue una utilidad de 42 millones de dólares en el primer trimestre de 2020, en comparación con la utilidad de 39 millones de dólares en el mismo trimestre de 2019.
- El flujo de operación en términos comparables aumentó 1% durante el trimestre a 534 millones de dólares, en comparación con el mismo periodo de 2019.
- El margen de flujo de operación disminuyó 0.3pp, de 17.6% en el primer trimestre de 2019 a 17.3% este trimestre.
- El flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento fue negativo en 2 millones de dólares durante el trimestre.

“El mundo pasa por un momento sin precedentes debido a la pandemia de COVID-19. La actividad de la construcción en la mayoría de nuestros mercados se ve afectada en diversos grados. Sin embargo, respondemos rápidamente a esta crisis de salud, enfocándonos en tres prioridades: primero, fortalecemos la salud y seguridad, nuestra prioridad número uno durante muchos años, complementando nuestros estándares existentes mediante el desarrollo e implementación de protocolos y lineamientos especiales para proteger a nuestros empleados, clientes, proveedores y

comunidades de los riesgos de COVID-19; segundo, apoyamos a nuestros clientes y aprovechamos CEMEX Go para realizar una experiencia digital y sustancialmente de poco contacto; y tercero, tomamos medidas para proteger el futuro de nuestra Compañía”, dijo Fernando González Olivieri, Director General de CEMEX.

“Los miembros del Consejo de Administración, el Comité Ejecutivo y el equipo directivo de CEMEX han acordado ceder voluntariamente a un porcentaje de sus sueldos u honorarios durante los próximos tres meses. Otros empleados asalariados han diferido voluntariamente un porcentaje de sus sueldos mensuales durante el mismo periodo. Además, estamos suspendiendo o reduciendo los gastos de capital, gastos operativos, niveles de producción e inventario. Como resultado de estas y otras medidas, nuestra posición de efectivo pro forma alcanzó 1,712 millones de dólares al cierre del trimestre, un múltiplo de nuestro saldo de efectivo promedio en los últimos dos años”.

### Resultados Consolidados

La utilidad (pérdida) neta de la participación controladora fue una utilidad de 42 millones de dólares en el primer trimestre de 2020, en comparación con una utilidad de 39 millones de dólares en el mismo trimestre de 2019.

La deuda neta más notas perpetuas disminuyó en 112 millones de dólares durante el trimestre.

### Información relevante de mercados principales en el primer trimestre de 2020

Las ventas netas en **México** aumentaron 4%, en términos comparables, en el primer trimestre de 2020 a 685 millones de dólares. El flujo de operación disminuyó 2%, en términos comparables, a 233 millones de dólares en el trimestre, contra el mismo período del año anterior.

Las operaciones de CEMEX en **Estados Unidos** reportaron ventas netas por 965 millones de dólares en el primer trimestre de 2020, un aumento del 13% respecto al mismo periodo en 2019, de forma comparable. El flujo de operación aumentó en 33%, en forma comparable, a 163 millones de dólares en comparación con el mismo trimestre de 2019.

Las operaciones de CEMEX en nuestra región de **Centro, Sudamérica y el Caribe** reportaron ventas netas de 373 millones de dólares durante el primer trimestre de 2020, una disminución del 8% en términos comparables respecto al mismo período de 2019. El flujo de operación, de forma comparable, disminuyó 8% a 91 millones de dólares en el primer trimestre de 2020, en contraste con el mismo trimestre de 2019.

En **Europa**, las ventas netas para el primer trimestre de 2020 disminuyeron un 2%, en términos comparables, alcanzando 651 millones de dólares, en comparación con mismo periodo del año anterior. El flujo de operación fue de 44 millones de dólares para el trimestre, un 7% más bajo que en el mismo periodo del año anterior, en términos comparables.

Las ventas netas en nuestra región de **Asia, Medio Oriente y África**, disminuyeron 2% en el primer trimestre de 2020 a 352 millones de dólares, en comparación con el mismo trimestre de 2019 en términos comparables. El flujo de operación para el trimestre fue de 60 millones de dólares, un 9% mayor en términos comparables con respecto al mismo período del año previo.

CEMEX es una compañía global de materiales para la industria de la construcción que ofrece productos de alta calidad y servicios confiables. CEMEX mantiene su trayectoria de beneficiar a quienes sirve a través de soluciones innovadoras de construcción, mejoras en eficiencia y esfuerzos para promover un futuro sostenible. Para más información, por favor visite: [www.cemex.com](http://www.cemex.com)

###

*“La información que se presenta en este comunicado contiene ciertas declaraciones sobre el futuro que reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basados en el conocimiento de CEMEX sobre los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. CEMEX no pretende y no asume ninguna obligación de actualizar estas declaraciones acerca del futuro. Se pide a los lectores leer este comunicado de prensa y considerar detenidamente los riesgos, incertidumbres y demás factores que afectan el negocio de CEMEX. CEMEX no asume ninguna obligación de actualizar o corregir la información contenida en este comunicado de prensa. La información contenida en este comunicado de prensa está sujeta a cambios sin previo aviso y CEMEX no está obligada a actualizar o revisar públicamente cualquiera de las declaraciones sobre eventos futuros. Los lectores deben revisar futuros reportes presentados por CEMEX a la Bolsa Mexicana de Valores y Comisión de Valores de los Estados Unidos (U.S. Securities and Exchange Commission). A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX. El flujo de operación es definido como la utilidad de operación más la depreciación y la amortización operativa. Los flujos libres de efectivo son definidos como el flujo de operación menos los gastos de intereses netos, gastos de mantenimientos, gastos de expansión de capital, capital de trabajo, impuestos, y otras cuentas de efectivo (otros gastos netos menos lo recaudado por la enajenación del activo fijo obsoleto y/o sustancialmente reducido que no se encuentra en operación). La deuda neta es definida como el total de la deuda menos el valor razonable de los swaps de intercambio de monedas asociados con la deuda menos el efectivo y el efectivo equivalente. La Deuda Fondeada Consolidada de la razón del flujo de operación es calculada dividiendo la Deuda Fondeada Consolidada al final del trimestre por el flujo de operación de los últimos 12 meses. Todo lo mencionado anteriormente se encuentra dentro de la normatividad de las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad. El flujo de operación y el Flujo Libre de Efectivo (como se menciona anteriormente) son presentados dentro de este documento debido a que CEMEX considera que son indicadores financieros ampliamente aceptados para la habilidad de CEMEX de internamente financiar los gastos de capital y servicio ó incurrir en la deuda. El flujo de operación y el Flujo Libre de Efectivo no deben de ser considerados como indicadores del rendimiento financiero de CEMEX independiente del flujo de efectivo, como medida de liquidez o siendo comparable con otras medidas similares de otras compañías.”*

# Resultados del primer trimestre 2020



## Información de la acción

NYSE (ADS)

Símbolo: CX

Bolsa Mexicana de Valores

Símbolo: CEMEXCPO

Razón de CEMEXCPO a CX = 10:1

## Relación con inversionistas

En los Estados Unidos:

+ 1 877 7CX NYSE

En México:

+ 52 (81) 8888 4292

Correo electrónico:

[ir@cemex.com](mailto:ir@cemex.com)

	Enero - Marzo			% var comp	Primer Trimestre			% var comp
	2020	2019	% var		2020	2019	% var	
Volumen de cemento consolidado	14,667	14,712	(0%)		14,667	14,712	(0%)	
Volumen de concreto consolidado	11,675	11,766	(1%)		11,675	11,766	(1%)	
Volumen de agregados consolidado	31,392	31,616	(1%)		31,392	31,616	(1%)	
Ventas netas	3,085	3,094	(0%)	2%	3,085	3,094	(0%)	2%
Utilidad bruta	966	972	(1%)	3%	966	972	(1%)	3%
% de ventas netas	31.3%	31.4%	(0.1pp)		31.3%	31.4%	(0.1pp)	
Resultado de operación antes de otros gastos, neto	260	291	(10%)	(6%)	260	291	(10%)	(6%)
% de ventas netas	8.4%	9.4%	(1.0pp)		8.4%	9.4%	(1.0pp)	
Utilidad (pérdida) neta de la part. controladora	42	39	9%		42	39	9%	
Flujo de operación (Op. EBITDA)	534	546	(2%)	1%	534	546	(2%)	1%
% de ventas netas	17.3%	17.6%	(0.3pp)		17.3%	17.6%	(0.3pp)	
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento	(215)	(337)	36%		(215)	(337)	36%	
Flujo de efectivo libre	(276)	(373)	26%		(276)	(373)	26%	
Deuda total más notas perpetuas	12,143	11,673	4%		12,143	11,673	4%	
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.00	(0.00)	N/A		0.00	(0.00)	N/A	
Utilidad (pérdida) diluida de operaciones continuas por CPO <sup>(1)</sup>	0.00	(0.00)	N/A		0.00	(0.00)	N/A	
CPOs en circulación promedio	15,175	15,321	(1%)		15,175	15,321	(1%)	
Empleados	40,856	41,054	(0%)		40,856	41,054	(0%)	

La información no incluye operaciones discontinuas. Favor de referirse a la página 13 en este reporte para más información.

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos.

En millones de dólares, excepto volúmenes, porcentajes, empleados y cantidades por CPO. CPOs en circulación promedio representados en millones.

Por favor referirse a la página 12 para información de los CPOs en circulación a final del trimestre.

<sup>(1)</sup> En el periodo de enero a marzo de 2020, los efectos de las acciones potencialmente dilutivas generan antidilución; por tal motivo, no existe cambio entre la utilidad por acción básica y la utilidad por acción diluida reportadas.

Las **ventas netas consolidadas** durante el primer trimestre de 2020 se mantuvieron estables, alcanzando los 3,085 mil millones de dólares, lo que representa un aumento del 2% en términos comparables para las operaciones actuales y ajustando por fluctuaciones cambiarias, en comparación con el primer trimestre de 2019. Mayores precios de nuestros productos en términos de moneda local en la mayoría de nuestras regiones, así como mayores volúmenes de nuestros tres productos principales en nuestras regiones de Estados Unidos y Asia, Medio Oriente y África, fueron parcialmente mitigados por menores volúmenes en nuestras regiones de Europa y Centro, Sudamérica y El Caribe.

El **costo de ventas** como porcentaje de ventas netas aumentó en 0.1pp durante el primer trimestre de 2020, en comparación con el mismo periodo del año pasado, pasando de 68.6% a 68.7%. El aumento se debió principalmente a mayores costos de cemento comprado, así como a mayores costos de flete en concreto, parcialmente compensado por menores costos de energía.

Los **gastos de operación** como porcentaje de ventas netas aumentaron en 0.9pp durante el primer trimestre de 2020 con relación al mismo periodo de 2019, de 22.0% a 22.9%, debido principalmente a mayores gastos de distribución.

El **flujo de operación (Operating EBITDA)** alcanzó 534 millones de dólares durante el primer trimestre de 2020 en comparación con el mismo periodo del año anterior, un aumento de 1% en términos comparables para las operaciones actuales ajustando por

fluctuaciones cambiarias. Las mayores contribuciones en nuestras regiones de Estados Unidos y Asia, Medio Oriente y África, fueron parcialmente mitigadas por el resto de nuestras regiones.

El **margen de flujo de operación** disminuyó en 0.3pp, de 17.6% en el primer trimestre de 2019 a 17.3% este trimestre.

**Otros gastos, neto**, para el trimestre fueron 43 millones de dólares, que incluyen indemnizaciones, gastos por contingencia COVID-19 y otros.

El **resultado por fluctuación cambiaria** para el trimestre fue una ganancia de 52 millones de dólares, debida principalmente a la fluctuación del peso mexicano frente al dólar, parcialmente compensado por la fluctuación del euro y el peso colombiano frente al dólar.

La **utilidad (pérdida) neta de la participación controladora** registró un ingreso de 42 millones de dólares en el primer trimestre de 2020, comparada con un ingreso de 39 millones de dólares en el mismo trimestre de 2019. El mayor ingreso se debe principalmente a menores gastos financieros, una variación positiva en fluctuaciones cambiarias en el extranjero y en el capital en la ganancia de asociadas, menor impuesto sobre la renta y mayor utilidad neta de la participación no controladora, parcialmente compensado por menores ganancias operativas y variaciones negativas en los resultados de instrumentos financieros y operaciones discontinuas.

La **deuda neta más notas perpetuas** disminuyó 112 millones de dólares durante el trimestre.

## México

	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comparable	2020	2019	% var	% var comparable
Ventas netas	685	706	(3%)	4%	685	706	(3%)	4%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	233	255	(9%)	(2%)	233	255	(9%)	(2%)
Margen de flujo de operación	34.0%	36.1%	(2.1pp)		34.0%	36.1%	(2.1pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre
Volumen	2%	2%	(2%)	(2%)	(2%)	(2%)
Precio (dólares)	(7%)	(7%)	(5%)	(5%)	(2%)	(2%)
Precio (moneda local)	(0%)	(0%)	1%	1%	5%	5%

En **México**, nuestros volúmenes de cemento aumentaron 2% durante el trimestre, mientras que los volúmenes de concreto y agregados disminuyeron 2% en el mismo periodo. La demanda de cemento ensacado impulsó la mejora en nuestros volúmenes de cemento.

Los precios secuenciales, en términos de moneda local, aumentaron para nuestros tres productos principales, reflejando aumentos de precios implementados a principios de año.

## Estados Unidos

	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comparable	2020	2019	% var	% var comparable
Ventas netas	965	855	13%	13%	965	855	13%	13%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	163	123	33%	33%	163	123	33%	33%
Margen de flujo de operación	16.9%	14.3%	2.6pp		16.9%	14.3%	2.6pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre
Volumen	10%	10%	9%	9%	10%	10%
Precio (dólares)	3%	3%	3%	3%	3%	3%
Precio (moneda local)	3%	3%	3%	3%	3%	3%

Nuestros resultados en **Estados Unidos** en el trimestre reflejan la continuación del impulso en demanda del cuarto trimestre, junto con mejores condiciones climáticas. Los volúmenes de cemento y agregados aumentaron 10% en términos comparables, mientras que los volúmenes de concreto aumentaron 9%. Los impulsores de demanda en el trimestre fueron los sectores residencial e infraestructura.

Los precios de cemento, concreto y agregados en el trimestre se mantuvieron estables secuencialmente.

## Centro, Sudamérica y el Caribe

	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comparable	2020	2019	% var	% var comparable
Ventas netas	373	427	(13%)	(8%)	373	427	(13%)	(8%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	91	103	(12%)	(8%)	91	103	(12%)	(8%)
Margen de flujo de operación	24.3%	24.1%	0.2pp		24.3%	24.1%	0.2pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre
Volumen	(10%)	(10%)	(24%)	(24%)	(28%)	(28%)
Precio (dólares)	(2%)	(2%)	(9%)	(9%)	1%	1%
Precio (moneda local) (*)	4%	4%	(1%)	(1%)	10%	10%

En nuestra región de **Centro, Sudamérica y el Caribe**, nuestros volúmenes de cemento gris doméstico disminuyeron 10% durante el trimestre afectados por medidas gubernamentales tomadas para contener la propagación del virus. Los precios en moneda local fueron más altos en ciertos mercados como Colombia y República Dominicana, con aumentos en cemento del 9% y 13%, respectivamente.

Durante el trimestre, la demanda de nuestros productos en Colombia comenzó de forma sólida, impulsada por proyectos 4G, así como por actividad en autoconstrucción. Sin embargo, hacia finales de marzo, los volúmenes regionales se vieron afectados significativamente debido al COVID-19 en la mayoría de nuestros mercados.

(\*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

## Europa

	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comparable	2020	2019	% var	% var comparable
Ventas netas	651	685	(5%)	(2%)	651	685	(5%)	(2%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	44	49	(11%)	(7%)	44	49	(11%)	(7%)
Margen de flujo de operación	6.8%	7.2%	(0.4pp)		6.8%	7.2%	(0.4pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre
Volumen	1%	1%	(7%)	(7%)	(8%)	(8%)
Precio (dólares)	(1%)	(1%)	(3%)	(3%)	(2%)	(2%)
Precio (moneda local) (*)	3%	3%	0%	0%	1%	1%

En la región de **Europa**, nuestros volúmenes de cemento gris doméstico aumentaron 1% con respecto al mismo trimestre en 2019 con un sólido crecimiento en nuestros mercados de Europa Central, impulsado principalmente por la continuación de actividad en el sector de infraestructura, parcialmente mitigados por disminuciones en Reino Unido y España. Los volúmenes de concreto y agregados para la región disminuyeron 7% y 8%, respectivamente, en comparación al mismo periodo en 2019, reflejando principalmente el impacto de medidas restrictivas implementadas por COVID-19 en Francia y España durante marzo.

Los precios regionales en moneda local para nuestros tres productos principales aumentaron en el primer trimestre tanto secuencialmente como en comparación al primer trimestre en 2019.

Se observó una desaceleración significativa en la actividad de construcción en Francia, España y el Reino Unido como resultado de la implementación de estrictas medidas por COVID-19 durante marzo. En el resto de nuestro portafolio hubo menos restricciones impuestas con menos interrupciones para la industria.

(\*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

## Asia, Medio Oriente y África

	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comparable	2020	2019	% var	% var comparable
Ventas netas	352	347	2%	(2%)	352	347	2%	(2%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	60	54	12%	9%	60	54	12%	9%
Margen de flujo de operación	17.0%	15.5%	1.5pp		17.0%	15.5%	1.5pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre
Volumen	2%	2%	2%	2%	7%	7%
Precio (dólares)	(5%)	(5%)	5%	5%	10%	10%
Precio (moneda local) (*)	(9%)	(9%)	2%	2%	7%	7%

En **Asia, Medio Oriente y África**, nuestros volúmenes regionales de cemento y concreto aumentaron 2%, mientras que nuestros volúmenes de agregados aumentaron un 7% durante el primer trimestre. Los precios en moneda local aumentaron un 2% en concreto, 7% en agregados y disminuyeron un 9% en el cemento.

En **Filipinas**, los volúmenes de cemento gris doméstico disminuyeron en 4% durante el trimestre, mientras que nuestros precios de cemento en términos de moneda local disminuyeron 6% debido a dinámicas competitivas. Un aumento del 8% en los volúmenes de cemento durante los primeros dos meses del año fue contrarrestado por el cierre de emergencia en Luzón durante marzo.

Nuestros volúmenes de concreto y agregados en **Israel** aumentaron 11% y 8%, respectivamente, durante el primer trimestre de 2020. El sector de infraestructura fue el principal impulsor del crecimiento, seguido de cerca por los sectores residencial y comercial.

En **Egipto**, los volúmenes de cemento aumentaron 11%, apoyados principalmente por el sector informal, mientras que nuestros precios se mantuvieron relativamente estables durante el trimestre. La disminución secuencial del 3% en precios de cemento se debe principalmente a un efecto de mezcla de productos.

(\*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

## Flujo de operación y flujo de efectivo libre

	Enero - Marzo			Primer Trimestre		
	2020	2019	% var	2020	2019	% var
<b>Resultado de operación antes de otros gastos, neto</b>	260	291	(10%)	260	291	(10%)
+ Depreciación y amortización operativa	273	255		273	255	
<b>Flujo de operación</b>	534	546	(2%)	534	546	(2%)
- Gasto financiero neto	172	179		172	179	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	123	120		123	120	
- Inversiones en capital de trabajo	410	526		410	526	
- Impuestos	41	38		41	38	
- Otros gastos (neto)	14	22		14	22	
- Flujo de efectivo libre operaciones discontinuas	(12)	(1)		(12)	(1)	
<b>Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento</b>	(215)	(337)	36%	(215)	(337)	36%
- Inversiones en activo fijo estratégicas	61	36		61	36	
<b>Flujo de efectivo libre</b>	(276)	(373)	26%	(276)	(373)	26%

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Durante el trimestre, pagamos 521 millones de dólares de los instrumentos convertibles que vencieron en marzo de 2020 con la reserva que se había dejado en efectivo al final del 2019 para este fin. Durante marzo, dispusimos 1,120 millones de dólares bajo nuestra línea de crédito revolvente y otras líneas de crédito para fortalecer nuestra caja. Además, recibimos cerca de 500 millones de dólares por la desinversión de la planta de cemento en Kentucky y activos relacionados.

Nuestro déficit de flujo de efectivo libre durante el trimestre refleja la estacionalidad en nuestros requerimientos de capital de trabajo.

La deuda total más notas perpetuas refleja un efecto de conversión de tipo de cambio favorable de 100 millones de dólares durante el trimestre.

## Información sobre deuda y notas perpetuas

	Primer Trimestre			Cuarto Trimestre	Primer Trimestre	
	2020	2019	% var	2019	2020	2019
Deuda total <sup>(1)</sup>	11,701	11,231	4%	11,213		
Deuda de corto plazo	4%	12%		8%		
Deuda de largo plazo	96%	88%		92%		
Notas perpetuas	441	443	(0%)	443		
Deuda Total más notas perpetuas	12,143	11,673	4%	11,656		
Efectivo y equivalentes	1,387	301	361%	788		
Deuda neta más notas perpetuas	10,756	11,372	(5%)	10,868		
Deuda Fondeada Consolidada <sup>(2)</sup>	10,751	10,955		10,524		
Razón de apalancamiento financiero consolidado <sup>(2)</sup>	4.40	3.88		4.17		
Razón de cobertura financiera consolidada <sup>(2)</sup>	3.87	4.28		3.86		
					<b>Denominación de moneda</b>	
					Dólar americano	69% 61%
					Euro	22% 29%
					Peso mexicano	0% 1%
					Otras monedas	8% 9%
					<b>Tasas de Interés<sup>(3)</sup></b>	
					Fija	70% 70%
					Variable	30% 30%

En millones de dólares, excepto porcentajes y razones financieras.

<sup>(1)</sup> Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS.

<sup>(2)</sup> Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y reexpresado en abril y noviembre de 2019.

<sup>(3)</sup> Incluye el efecto de derivados de intercambio de tasas de interés referentes a préstamos bancarios para fijar tasas variables por un monto nominal de 1,000 millones de dólares.

## Cifras Consolidadas

CEMEX, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias  
(En miles de dólares, excepto cantidades por CPO)

ESTADO DE RESULTADOS	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comparable	2020	2019	% var	% var comparable
Ventas netas	3,085,267	3,094,148	(0%)	2%	3,085,267	3,094,148	(0%)	2%
Costo de ventas	(2,119,721)	(2,122,593)	0%		(2,119,721)	(2,122,593)	0%	
<b>Utilidad bruta</b>	<b>965,546</b>	<b>971,555</b>	<b>(1%)</b>	<b>3%</b>	<b>965,546</b>	<b>971,555</b>	<b>(1%)</b>	<b>3%</b>
Gastos de operación	(705,114)	(680,871)	(4%)		(705,114)	(680,871)	(4%)	
<b>Resultado de operación antes de otros gastos, neto</b>	<b>260,432</b>	<b>290,684</b>	<b>(10%)</b>	<b>(6%)</b>	<b>260,432</b>	<b>290,684</b>	<b>(10%)</b>	<b>(6%)</b>
Otros gastos, neto	(42,746)	(52,508)	19%		(42,746)	(52,508)	19%	
<b>Resultado de operación</b>	<b>217,686</b>	<b>238,176</b>	<b>(9%)</b>		<b>217,686</b>	<b>238,176</b>	<b>(9%)</b>	
Gastos financieros	(170,244)	(188,980)	10%		(170,244)	(188,980)	10%	
Otros (gastos) productos financieros, neto	14,713	1,325	1011%		14,713	1,325	1011%	
Productos financieros	4,926	4,250	16%		4,926	4,250	16%	
Resultado por instrumentos financieros, neto	(27,399)	7,649	N/A		(27,399)	7,649	N/A	
Resultado por fluctuación cambiaria	51,721	4,261	1114%		51,721	4,261	1114%	
Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros	(14,535)	(14,836)	2%		(14,535)	(14,836)	2%	
Ganancia (pérdida) en participación de asociadas	4,915	1,210	306%		4,915	1,210	306%	
<b>Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>67,070</b>	<b>51,730</b>	<b>30%</b>		<b>67,070</b>	<b>51,730</b>	<b>30%</b>	
Impuestos a la utilidad	(50,027)	(61,932)	19%		(50,027)	(61,932)	19%	
<b>Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas</b>	<b>17,043</b>	<b>(10,202)</b>	<b>N/A</b>		<b>17,043</b>	<b>(10,202)</b>	<b>N/A</b>	
Operaciones discontinuas	30,188	64,304	(53%)		30,188	64,304	(53%)	
<b>Utilidad (pérdida) neta consolidada</b>	<b>47,231</b>	<b>54,102</b>	<b>(13%)</b>		<b>47,231</b>	<b>54,102</b>	<b>(13%)</b>	
Participación no controladora	5,063	15,267	(67%)		5,063	15,267	(67%)	
<b>Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora</b>	<b>42,168</b>	<b>38,835</b>	<b>9%</b>		<b>42,168</b>	<b>38,835</b>	<b>9%</b>	
<b>Flujo de Operación (EBITDA)</b>	<b>533,797</b>	<b>545,790</b>	<b>(2%)</b>	<b>1%</b>	<b>533,797</b>	<b>545,790</b>	<b>(2%)</b>	<b>1%</b>
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.00	(0.00)	N/A		0.00	(0.00)	N/A	
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas por CPO	0.00	0.00	(53%)		0.00	0.00	(53%)	

BALANCE GENERAL	Al 31 de marzo		
	2020	2019	% var
<b>Activo Total</b>	<b>28,597,946</b>	<b>28,900,275</b>	<b>(1%)</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,386,584	300,941	361%
Clientes, neto de estimaciones por incobrables	1,558,743	1,633,826	(5%)
Otras cuentas por cobrar	365,665	311,768	17%
Inventarios, neto	971,315	1,114,269	(13%)
Activos mantenidos para su venta	359,048	297,095	21%
Otros activos circulantes	135,677	173,500	(22%)
Activo circulante	4,777,031	3,831,399	25%
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	11,071,060	12,019,816	(8%)
Otros activos	12,749,855	13,049,061	(2%)
<b>Pasivo total</b>	<b>18,423,280</b>	<b>18,085,989</b>	<b>2%</b>
Pasivo circulante	4,589,395	5,773,490	(21%)
Pasivo largo plazo	10,202,024	8,730,473	17%
Otros pasivos	3,631,862	3,582,026	1%
<b>Capital contable total</b>	<b>10,174,666</b>	<b>10,814,286</b>	<b>(6%)</b>
Participación no controladora e instrumentos perpetuos	1,390,974	1,568,488	(11%)
Total de la participación controladora	8,783,692	9,245,799	(5%)

## Resumen Operativo por País

En miles de dólares

VENTAS NETAS	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comparable	2020	2019	% var	% var comparable
México	685,337	706,435	(3%)	4%	685,337	706,435	(3%)	4%
Estados Unidos	964,994	854,580	13%	13%	964,994	854,580	13%	13%
Centro, Sudamérica y el Caribe	372,572	426,640	(13%)	(8%)	372,572	426,640	(13%)	(8%)
Europa	650,743	685,256	(5%)	(2%)	650,743	685,256	(5%)	(2%)
Asia, Medio Oriente y África	351,898	346,533	2%	(2%)	351,898	346,533	2%	(2%)
<i>Otras y eliminaciones intercompañía</i>	<i>59,723</i>	<i>74,705</i>	<i>(20%)</i>	<i>(18%)</i>	<i>59,723</i>	<i>74,705</i>	<i>(20%)</i>	<i>(18%)</i>
<b>TOTAL</b>	<b>3,085,267</b>	<b>3,094,148</b>	<b>(0%)</b>	<b>2%</b>	<b>3,085,267</b>	<b>3,094,148</b>	<b>(0%)</b>	<b>2%</b>

## UTILIDAD BRUTA

México	355,669	373,086	(5%)	2%	355,669	373,086	(5%)	2%
Estados Unidos	231,430	193,452	20%	20%	231,430	193,452	20%	20%
Centro, Sudamérica y el Caribe	140,452	158,513	(11%)	(7%)	140,452	158,513	(11%)	(7%)
Europa	138,004	144,606	(5%)	(1%)	138,004	144,606	(5%)	(1%)
Asia, Medio Oriente y África	92,097	86,933	6%	2%	92,097	86,933	6%	2%
<i>Otras y eliminaciones intercompañía</i>	<i>7,895</i>	<i>14,965</i>	<i>(47%)</i>	<i>(48%)</i>	<i>7,895</i>	<i>14,965</i>	<i>(47%)</i>	<i>(48%)</i>
<b>TOTAL</b>	<b>965,546</b>	<b>971,555</b>	<b>(1%)</b>	<b>3%</b>	<b>965,546</b>	<b>971,555</b>	<b>(1%)</b>	<b>3%</b>

## RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO

México	195,628	216,828	(10%)	(3%)	195,628	216,828	(10%)	(3%)
Estados Unidos	55,092	24,694	123%	123%	55,092	24,694	123%	123%
Centro, Sudamérica y el Caribe	67,830	78,305	(13%)	(10%)	67,830	78,305	(13%)	(10%)
Europa	(11,196)	(5,748)	(95%)	(93%)	(11,196)	(5,748)	(95%)	(93%)
Asia, Medio Oriente y África	36,119	34,137	6%	3%	36,119	34,137	6%	3%
<i>Otras y eliminaciones intercompañía</i>	<i>(83,043)</i>	<i>(57,532)</i>	<i>(44%)</i>	<i>(52%)</i>	<i>(83,043)</i>	<i>(57,532)</i>	<i>(44%)</i>	<i>(52%)</i>
<b>TOTAL</b>	<b>260,432</b>	<b>290,684</b>	<b>(10%)</b>	<b>(6%)</b>	<b>260,432</b>	<b>290,684</b>	<b>(10%)</b>	<b>(6%)</b>

## Resumen Operativo por País

Flujo de operación en miles de dólares. Margen de flujo de operación como porcentaje de ventas netas.

FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comparable	2020	2019	% var	% var comparable
México	232,988	255,199	(9%)	(2%)	232,988	255,199	(9%)	(2%)
Estados Unidos	162,918	122,611	33%	33%	162,918	122,611	33%	33%
Centro, Sudamérica y el Caribe	90,550	102,667	(12%)	(8%)	90,550	102,667	(12%)	(8%)
Europa	43,980	49,423	(11%)	(7%)	43,980	49,423	(11%)	(7%)
Asia, Medio Oriente y África	59,978	53,604	12%	9%	59,978	53,604	12%	9%
<i>Otras y eliminaciones intercompañía</i>	<i>(56,616)</i>	<i>(37,713)</i>	<i>(50%)</i>	<i>(61%)</i>	<i>(56,616)</i>	<i>(37,713)</i>	<i>(50%)</i>	<i>(61%)</i>
<b>TOTAL</b>	<b>533,797</b>	<b>545,790</b>	<b>(2%)</b>	<b>1%</b>	<b>533,797</b>	<b>545,790</b>	<b>(2%)</b>	<b>1%</b>

## MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)

México	34.0%	36.1%		34.0%	36.1%
Estados Unidos	16.9%	14.3%		16.9%	14.3%
Centro, Sudamérica y el Caribe	24.3%	24.1%		24.3%	24.1%
Europa	6.8%	7.2%		6.8%	7.2%
Asia, Medio Oriente y África	17.0%	15.5%		17.0%	15.5%
<b>TOTAL</b>	<b>17.3%</b>	<b>17.6%</b>		<b>17.3%</b>	<b>17.6%</b>

## Resumen Volúmenes

### Volumen consolidado

Cemento y agregados: Miles de toneladas métricas.

Concreto: Miles de metros cúbicos.

	Enero - Marzo			Primer Trimestre		
	2020	2019	% var	2020	2019	% var
Volumen de cemento consolidado <sup>(1)</sup>	14,667	14,712	(0%)	14,667	14,712	(0%)
Volumen de concreto consolidado	11,675	11,766	(1%)	11,675	11,766	(1%)
Volumen de agregados consolidado	31,392	31,616	(1%)	31,392	31,616	(1%)

### Volumen por país

	Enero - Marzo 2020 vs. 2019	Primer Trimestre 2020 vs. 2019	Primer Trimestre 2020 vs. Cuarto Trimestre 2019
<b>CEMENTO GRIS DOMESTICO</b>			
México	2%	2%	(4%)
Estados Unidos	10%	10%	4%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(10%)	(10%)	(8%)
Europa	1%	1%	(10%)
Asia, Medio Oriente y África	2%	2%	5%
<b>CONCRETO</b>			
México	(2%)	(2%)	(5%)
Estados Unidos	9%	9%	5%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(24%)	(24%)	(17%)
Europa	(7%)	(7%)	(15%)
Asia, Medio Oriente y África	2%	2%	(5%)
<b>AGREGADOS</b>			
México	(2%)	(2%)	(8%)
Estados Unidos	10%	10%	5%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(28%)	(28%)	(18%)
Europa	(8%)	(8%)	(14%)
Asia, Medio Oriente y África	7%	7%	1%

<sup>(1)</sup> Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clínker.

## Resumen de Precios

## Variación en Dólares

	Enero - Marzo 2020 vs. 2019	Primer Trimestre 2020 vs. 2019	Primer Trimestre 2020 vs. Cuarto Trimestre 2019
<b>CEMENTO GRIS DOMESTICO</b>			
México	(7%)	(7%)	(4%)
Estados Unidos	3%	3%	(1%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(2%)	(2%)	1%
Europa (*)	(1%)	(1%)	1%
Asia, Medio Oriente y África (*)	(5%)	(5%)	(2%)

**CONCRETO**

México	(5%)	(5%)	(6%)
Estados Unidos	3%	3%	(1%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(9%)	(9%)	(3%)
Europa (*)	(3%)	(3%)	1%
Asia, Medio Oriente y África (*)	5%	5%	1%

**AGREGADOS**

México	(2%)	(2%)	(2%)
Estados Unidos	3%	3%	0%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	1%	1%	3%
Europa (*)	(2%)	(2%)	3%
Asia, Medio Oriente y África (*)	10%	10%	7%

## Variación en Moneda Local

	Enero - Marzo 2020 vs. 2019	Primer Trimestre 2020 vs. 2019	Primer Trimestre 2020 vs. Cuarto Trimestre 2019
<b>CEMENTO GRIS DOMESTICO</b>			
México	(0%)	(0%)	3%
Estados Unidos	3%	3%	(1%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	4%	4%	3%
Europa (*)	3%	3%	3%
Asia, Medio Oriente y África (*)	(9%)	(9%)	(2%)

**CONCRETO**

México	1%	1%	1%
Estados Unidos	3%	3%	(1%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(1%)	(1%)	1%
Europa (*)	0%	0%	2%
Asia, Medio Oriente y África (*)	2%	2%	1%

**AGREGADOS**

México	5%	5%	5%
Estados Unidos	3%	3%	0%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	10%	10%	6%
Europa (*)	1%	1%	5%
Asia, Medio Oriente y África (*)	7%	7%	7%

(\*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

### Instrumentos derivados

La siguiente tabla presenta el valor nominal para cada uno de los tipos de instrumentos derivados, así como el valor de mercado estimado de dichos instrumentos en forma agregada al último día de cada trimestre presentado.

En millones de dólares	Primer Trimestre				Cuarto Trimestre	
	2020		2019		2019	
	Valor Nominal	Valor Razonable	Valor Nominal	Valor Razonable	Valor Nominal	Valor Razonable
Derivados de tipo de cambio <sup>(1)</sup>	980	130	1,524	(23)	1,154	(67)
Derivados relacionados con capital <sup>(2)</sup>	72	3	111	7	74	1
Derivados de intercambio de tasas de interés <sup>(3)</sup>	1,000	(64)	1,126	(16)	1,000	(35)
Derivados de combustible <sup>(4)</sup>	185	(27)	104	(1)	96	1
	<b>2,237</b>	<b>42</b>	<b>2,865</b>	<b>(33)</b>	<b>2,324</b>	<b>(100)</b>

- (1) Los derivados por tipo de cambio son utilizados para administrar las exposiciones cambiarias que surgen de las operaciones regulares y de transacciones pronosticadas.
- (2) Los derivados relacionados con capital refieren a opciones sobre las acciones propias de la controladora y a forwards netos de efectivo depositado, sobre las acciones de Grupo Cementos Chihuahua, S.A.B. de C.V.
- (3) Los derivados de intercambio de tasas de interés refieren a préstamos bancarios. Al 31 de marzo de 2019, incluía un derivado de intercambio de tasas de interés relacionado a contratos de energía a largo plazo.
- (4) Contratos forwards negociados para cubrir el precio del combustible consumido en ciertas operaciones.

De acuerdo con las NIIF, las compañías deben reconocer todos los instrumentos financieros derivados en el balance general como activos o pasivos, a su valor de mercado estimado, con los cambios en dicho valor reconocidos en el estado de resultados del periodo en que ocurren, excepto cuando dichas operaciones son contratadas con fines de cobertura de flujos de efectivo, en cuyo caso los cambios del valor de mercado estimado de dichos instrumentos derivados relacionados son reconocidos temporalmente en el capital y luego reclasificados al estado de resultados compensando los efectos del instrumento cubierto conforme los efectos de dicho instrumento son reconocidos en el estado de resultados, y/o transacciones relacionadas con coberturas netas de inversión, en cuyo caso los cambios en el valor de mercado estimado son reconocidos directamente en capital como parte del efecto de conversión de moneda, y son reclasificados al estado de resultados solo hasta la venta de la inversión neta. Al 31 de marzo de 2020, en relación al reconocimiento del valor razonable estimado de su portafolio de derivados, CEMEX reconoció incrementos en sus activos y pasivos, los cuales resultaron en un activo neto de \$42 millones de dólares.

### Información sobre capital

Un CPO representa dos acciones Serie A y una acción Serie B. Las siguientes cantidades están expresadas en términos equivalentes a CPOs.

<b>CPOs equivalentes en circulación al inicio del trimestre</b>	15,086,590,069
Recompras de CPOs	378,161,560
Notas Convertibles con cupón de 3.72% denominadas en dólares con vencimiento en 2020	940
<b>CPOs equivalentes en circulación al final del trimestre</b>	<b>14,708,429,449</b>

Para propósitos de este reporte, CPOs equivalentes en circulación equivalen al total de acciones Series A y B en circulación expresadas como si todas estuvieran en forma de CPO menos los CPOs en subsidiarias, los cuales al 31 de marzo de 2020 eran 20,541,277.

### Cambio en moneda de presentación al dólar

En su reporte trimestral a la Bolsa Mexicana de Valores por el periodo de tres meses terminado al 31 de marzo de 2019, CEMEX informó que con base con la Norma Internacional de Contabilidad 21, *Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera* ("IAS 21" por sus siglas en inglés) bajo las Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS" por sus siglas en inglés), y con la autorización del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V., contando con la opinión favorable previa de su Comité de Auditoría, CEMEX cambió en forma prospectiva su moneda de reporte del peso mexicano al dólar de los Estados Unidos de América ("dólar") a partir del 31 de marzo de 2019 y para cada periodo subsecuente y estableció que la nueva moneda de presentación es preferible para las partes interesadas de CEMEX considerando diversos factores que se describen en dicho reporte.

El cambio en la Moneda de Reporte no afecta el impacto de las transacciones de CEMEX en sus estados financieros, no afecta en forma negativa o positiva nuestra posición financiera, no constituye ninguna forma de cobertura cambiaria sobre saldos o transacciones incurridas en dólares u otras monedas y no cambia en forma alguna las distintas monedas funcionales utilizadas en cada unidad dentro de CEMEX.

## Nuevas IFRS adoptadas en 2019

### IFRS 16, Arrendamientos (“IFRS 16”)

A partir del 1 de enero de 2019, la IFRS 16 requiere a los arrendatarios el reconocer para todos los arrendamientos, activos por el “derecho de uso” del activo subyacente contra un pasivo financiero, determinado por el valor presente de los pagos futuros estimados bajo el contrato, permitiendo excepciones para aquellos contratos con un plazo de hasta 12 meses o cuando el activo subyacente sea de poco valor. Bajo este modelo, el arrendatario reconoce la amortización de los activos por el derecho de uso y gasto financiero por el pasivo financiero. Después de haber concluido el inventario y la valoración de sus arrendamientos al 1 de enero de 2017, de los cuales algunos se calcularon nuevamente durante 2019 por hallazgos menores y correcciones por cantidades no significativas, CEMEX adoptó la IFRS 16 usando el enfoque retrospectivo completo mediante el cual determinó un efecto acumulado inicial en el estado de situación financiera al 1 de enero de 2017, como sigue:

(Millones de dólares)	Al 1 de enero de 2017	
Activos por el derecho de uso <sup>(1)</sup>	\$	851
Activos por impuestos diferidos		23
Pasivos financieros por arrendamientos		978
Utilidades retenidas <sup>(2)</sup>	\$	(104)

(1) Incluye \$24 millones de dólares de propiedades, maquinaria y equipo reclasificados a activos por el derecho de uso relacionados a arrendamientos financieros a la fecha de la adopción.

(2) El efecto inicial refiere a una diferencia temporal entre el gasto por amortización de los activos por derecho de uso bajo línea recta contra la amortización del pasivo por método de tasa de interés efectiva desde inicio de los contratos. Esta diferencia se revertirá durante la vida remanente de los contratos.

Al 31 de marzo de 2020 y 2019, los activos por el derecho de uso fueron de \$1,226 millones de dólares y \$1,175 millones de dólares, respectivamente. Adicionalmente, los pasivos financieros relacionados con los contratos de arrendamiento fueron de \$1,155 millones de dólares al 31 de marzo de 2020 y \$1,211 millones de dólares al 31 de marzo de 2019, y se incluyen dentro de “Otros pasivos financieros”.

### Activos mantenidos para la venta, operaciones discontinuas y otros grupos de activos disponibles para la venta

#### Activos mantenidos para la venta y operaciones discontinuas

Al 31 de marzo de 2020, a través de una filial en el Reino Unido, CEMEX mantenía un compromiso en firme firmado el 8 de enero de 2020 con Breedon Group plc para la venta de ciertos activos por un monto de £155 millones (\$192 millones de dólares), incluyendo \$22 millones de dólares de deuda. Los activos para la venta consisten principalmente en 49 plantas de concreto, 28 canteras de agregados, cuatro bodegas, una terminal de cemento, 14 plantas de asfalto, cuatro instalaciones de productos de concreto, así como una parte del negocio de soluciones de pavimentación de CEMEX en el Reino Unido. De completarse la desinversión, CEMEX seguirá manteniendo operaciones significativas en el Reino Unido relacionadas con la producción y venta de cemento, concreto, agregados, asfalto y soluciones de pavimentación. Al 31 de marzo de 2020, los activos y pasivos relacionados con este segmento para la venta en el Reino Unido se presentan en el estado de situación financiera en los renglones de “activos mantenidos para la venta”, incluyendo una asignación proporcional de crédito mercantil por \$47 millones de dólares. Asimismo, en los estados de resultados por los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2020 y 2019, las operaciones relacionadas a este segmento se presentan netas de impuestos a la utilidad en el renglón de “Operaciones discontinuas”. CEMEX espera finalizar esta desinversión durante el segundo trimestre de 2020.

El 6 de marzo de 2020, CEMEX concluyó la venta de su filial estadounidense, Kosmos Cement Company (“Kosmos”), una sociedad con una subsidiaria de BUZZI UNICEM SpA en la que CEMEX tenía una participación del 75%, a Eagle Materials Inc. por \$665 millones de dólares. Los recursos que CEMEX obtuvo de esta transacción fueron de \$499 millones de dólares antes de costos y gastos transaccionales y otros. Los activos vendidos consisten en la planta de cemento de Kosmos en Louisville, Kentucky, así como activos relacionados que incluyen siete terminales de distribución y reservas de materias primas. Los estados de resultados de CEMEX por los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2020 y 2019, incluyen las operaciones relacionadas a este segmento por el periodo del 1 de enero al 6 de marzo de 2020 y por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2019, respectivamente, netas de impuestos a la utilidad en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 28 de junio de 2019, CEMEX concluyó la venta de su negocio de concreto y agregados en la región central de Francia con diferentes contrapartes por €31.8 millones (\$36.2 millones de dólares). Las operaciones de CEMEX por los activos vendidos en Francia por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2019 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 31 de mayo de 2019, CEMEX concluyó la venta de sus activos de agregados y concreto en las regiones norte y noroeste de Alemania a GP Günter Papenburg AG por €87 (\$97 millones de dólares). Los activos desinvertidos en Alemania consistían en cuatro canteras de agregados y cuatro plantas concretoras en el norte de Alemania, y nueve canteras de agregados y 14 plantas concretoras en el noroeste de Alemania. Las operaciones de CEMEX de los activos vendidos por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2019 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 29 de marzo de 2019, CEMEX concluyó la venta de sus activos en los países Bálticos y Nórdicos al grupo alemán de materiales de construcción Schwenk por un precio en euros equivalente a \$387 millones de dólares. Los activos bálticos vendidos consisten en una planta de producción de cemento en Broceni con una capacidad de

producción de aproximadamente 1.7 millones de toneladas, cuatro canteras de agregados, dos canteras de cemento, seis plantas concreteras, una terminal marítima y una terminal de distribución terrestre en Letonia. Los activos vendidos incluyen la participación de CEMEX del 37.8% en Akmenes Cementas AB, propietaria de una planta de producción de cemento en Akmene, Lituania con una capacidad de producción de aproximadamente 1.8 millones de toneladas, así como el negocio de exportaciones a Estonia. Los activos nórdicos vendidos consistieron en tres terminales de importación en Finlandia, cuatro terminales de importación en Noruega y cuatro terminales de importación en Suecia. El estado de resultados de CEMEX por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2019, incluye las operaciones de dichos activos vendidos por el periodo del 1 de enero al 29 de marzo de 2019, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas", incluyendo una ganancia en venta por \$66 millones de dólares.

El 29 de marzo de 2019, CEMEX firmó un acuerdo definitivo con Çimsa Çimento Sanayi Ve Ticaret A.Ş. para vender su negocio de cemento blanco, excepto en México y en Estados Unidos, por un precio de \$180 millones de dólares, incluyendo la planta de cemento blanco en Buñol, España y su lista de clientes de cemento blanco. La transacción está sujeta para su conclusión a la autorización de autoridades españolas. CEMEX actualmente espera poder cerrar esta venta durante la primera mitad de 2020. El estado de situación financiera de CEMEX al 31 de marzo de 2020 incluye los activos y pasivos asociados al negocio de cemento blanco dentro de los rubros de "Activos y pasivos mantenidos para la venta", según corresponda. Asimismo, las operaciones de CEMEX de estos activos en España por los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2020 y 2019 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del estado de resultados de las operaciones discontinuas mencionadas anteriormente en: a) el Reino Unido por los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2020 y 2019; b) los Estados Unidos en relación a Kosmos por el periodo del 1 de enero al 6 de marzo de 2020 y por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2019; c) Francia por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2019; d) Alemania por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2019; e) los países Bálticos y Nórdicos por el periodo del 1 de enero al 29 de marzo de 2019; y f) España por los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2020 y 2019:

**Activos disponibles para la venta y pasivos relacionados**

Al 31 de marzo de 2020, CEMEX presenta "Activos mantenidos para la venta" y "Pasivos directamente relacionados con activos mantenidos para la venta" en relación con las siguientes transacciones: a) la venta de activos en el Reino Unido; y b) la venta de los activos del negocio de cemento blanco en España, descritas anteriormente.

Al 31 de marzo de 2020, la siguiente tabla presenta información condensada combinada del estado de situación financiera de los activos mantenidos para la venta en el Reino Unido y en España, mencionados anteriormente:

(Millones de dólares)	1T20
Activos circulantes	18
Activos no circulantes	291
Total del activo del grupo para la venta	309
Pasivo circulante	5
Pasivo no circulante	17
Total del pasivo directamente relacionado con el grupo para la venta	22
Activos netos del grupo para la venta	287

ESTADO DE RESULTADOS (Millones de dólares)	Ene-Mar		Primer Trimestre	
	2020	2019	2020	2019
Ventas	87	173	87	173
Costos y gastos de operación	(81)	(171)	(81)	(171)
Otros productos (gastos), neto	(0)	0	(0)	0
Resultado financiero neto y otros	6	(0)	6	(0)
Utilidad antes de impuestos	12	2	12	2
Impuestos a la utilidad	0	(0)	0	(0)
Utilidad de las operaciones discontinuas	12	2	12	2
Resultado neto en venta	18	62	18	62
Resultado neto de las operaciones discontinuas	30	64	30	64

## Metodología de conversión, consolidación y presentación de resultados

De acuerdo con IFRS, CEMEX convierte los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio a la fecha de reporte para las cuentas del balance general, y los tipos de cambio de cada mes para las cuentas del estado de resultados. A partir del 31 de marzo de 2019 y en cada periodo subsecuente, CEMEX reportará sus resultados consolidados en dólares de los Estados Unidos.

### Integración de regiones

La región *Centro, Sudamérica y el Caribe* incluye las operaciones de CEMEX en Argentina, Bahamas, Colombia, Costa Rica, República Dominicana, El Salvador, Guatemala, Guyana, Haití, Jamaica, Trinidad & Tobago, Barbados, Nicaragua, Panamá, Perú y Puerto Rico, así como nuestras operaciones de trading en el Caribe.

La región de *Europa* incluye las operaciones en España, Croacia, República Checa, Francia, Alemania, Polonia, y el Reino Unido.

La región de *Asia, Medio Oriente y África* incluye las operaciones en Egipto, Emiratos Árabes Unidos, Israel y Filipinas.

### Definiciones

**Capital de trabajo** equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.

**Comparable (en términos comparables)** en términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/desinversiones cuando aplique.

**Deuda neta** equivale a la deuda total (deuda total más bonos convertibles y arrendamientos financieros) menos efectivo e inversiones temporales.

**Flujo de operación** equivale al resultado de operación antes de otros gastos, neto, más depreciación y amortización operativa.

**Flujo de efectivo libre** se calcula como flujo de operación menos gasto por interés neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento y estratégicas, cambio en capital de trabajo, impuestos pagados, y otras partidas en efectivo (otros gastos netos menos venta de activos no operativos obsoletos y/o sustancialmente depreciados el pago de cupones de nuestros instrumentos perpetuos).

IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad ("ISAB").

**Inversiones en activo fijo estratégicas** inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

**Inversiones en activo fijo de mantenimiento** inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.

**pp** equivale a puntos porcentuales

**precios** todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos.

**% var** porcentaje de variación

### Utilidad por CPO

Para el número promedio de CPOs utilizado en el cálculo de utilidad por CPO, referirse a la página 2.

De acuerdo a la Norma Internacional de Contabilidad 33 (IAS 33) Utilidad por acción, el promedio ponderado de acciones en circulación se determinó considerando el número de días dentro del periodo contable en que estuvieron en circulación las acciones, incluyendo las que se derivaron de eventos corporativos que modificaron la estructura de capital durante el periodo, tales como aumento en el número de acciones que integran el capital social por oferta pública y dividendos en acciones o capitalización de utilidades acumuladas así como las acciones potencialmente dilutivas (derivadas de opciones de compra, opciones restringidas de compra y las acciones del bono convertible mandatorio). Las acciones emitidas como resultado de dividendos en acciones, capitalización de utilidades y acciones dilutivas son consideradas como si se hubieran emitido al principio del periodo.

Tipos de cambio	Enero - Marzo		Primer Trimestre		Primer Trimestre	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	Promedio	Promedio	Promedio	Promedio	Fin de periodo	Fin de periodo
Peso	20.72	19.27	20.72	19.27	23.68	19.4
Euro	0.9076	0.8807	0.9076	0.8807	0.907	0.8914
Libra Esterlina	0.7819	0.7606	0.7819	0.7606	0.8057	0.7676

Datos en unidades de moneda local por dólar americano.

# 2020 Resultados del Primer Trimestre

Golden  
1  
CENTER  
Cristal United

Esta presentación, y los informes que presentemos en el futuro pueden contener, contiene declaraciones sobre el futuro dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. Nosotros pretendemos que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro en el sentido que contemplan las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría,” “asumir,” “puede,” “debería,” “podrá,” “continuar,” “haría,” “puede,” “considerar,” “anticipar,” “estimar,” “esperar,” “visualizar,” “planear,” “creer,” “prever,” “predecir,” “posible,” “objetivo,” “estrategia” y “pretender” u otras palabras similares. Estas declaraciones reflejan, a la fecha en que se realizan las declaraciones sobre el futuro, salvo que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de nuestras expectativas. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias, incluyen, entre otras cosas: la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestro negocio y el de nuestros clientes, tales como, pero no se limitan, al sector de energía disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, sanitarias, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político, sanitario o social significativo en esos mercados, así como riesgos inherentes a operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; nuestra capacidad para satisfacer las obligaciones bajo nuestros contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas preferentes garantizadas y otros de nuestros instrumentos de deuda y obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo que puedan ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas para la reducción de costos e implementar nuestras iniciativas globales para precios para nuestros productos y en general cumplir con nuestras iniciativas del plan “Un CEMEX Más Fuerte,”: la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación de ventas, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación a COVID-19, que han afectado y pueden seguir afectando negativamente, entre otros asuntos, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de los consumidores, así como disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, que incluyen, entre otras, lluvia y nieve excesivas, y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC, si entra en vigencia, y el TLCAN, mientras esté vigente, ambos de los cuales México es parte, o retiros de los mismos, actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar;; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo los peligros globales para la salud, como COVID-19); y otros de nuestros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente. Se recomienda a los lectores que lean este documento y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan nuestro negocio. La información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, y no estamos obligados a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros después de la fecha del presente o para reflejar la ocurrencia de eventos o circunstancias anticipados o no anticipados. Los lectores deberán revisar los reportes futuros presentados por CEMEX ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. El plan “Un CEMEX Más Fuerte” está diseñado con base a las creencias actuales y expectativas de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a los precios de nuestros productos. Esta presentación también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker y agregados. Generamos algunos de estos datos internamente, y algunos se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en este informe anual.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

# La construcción es una industria segura y esencial

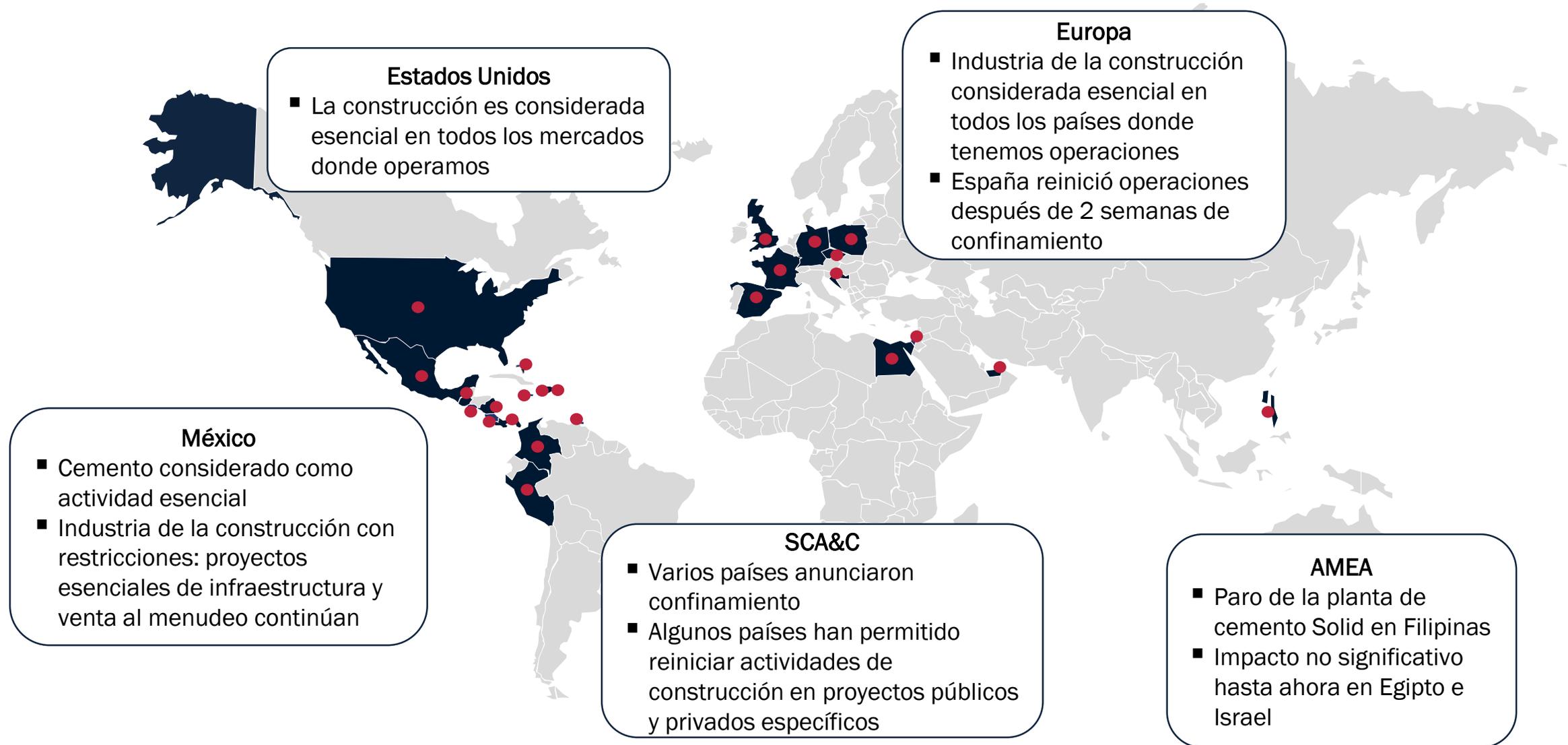
## Se puede realizar con alto grado de seguridad

- Entornos de trabajo estrictamente controlados
- Áreas no abiertas al público en general
- La mayor parte del trabajo se realiza al aire libre
- Baja densidad de personal
- Normas estrictas de salud y seguridad

## Contribución económica y social significativa

- Porcentaje importante del PIB
- Atiende necesidades de infraestructura
- Motor fundamental para reactivar el crecimiento
- Conserva y crea empleos
- Mantiene el bienestar de la sociedad

# La industria de la construcción ha sido considerada una actividad esencial en la mayoría de nuestras operaciones



Enfocados en tres prioridades principales durante estos tiempos retadores

Proteger la salud y seguridad de nuestros empleados y sus familias, así como de nuestros clientes, proveedores y comunidades

Apoyar a nuestros clientes y potenciar CEMEX Go para brindar una experiencia digital y sustancialmente de bajo contacto

Proteger el futuro de nuestra Compañía

# Salud y Seguridad es nuestra prioridad número uno

- Monitoreo del desarrollo de COVID-19
- Utilizando información de organizaciones de salud y autoridades
- Protocolos de higiene más estrictos en todas las operaciones
- Procesos modificados para implementar el distanciamiento físico
- Trabajando de manera remota, donde es posible
- Viajes de trabajo restringidos
- Campañas de información interna mejoradas
- Apoyando a nuestras comunidades



# Comprometidos con apoyar a nuestros clientes

- Adopción de medidas diseñadas para mantener la continuidad del negocio
- Fuerza de ventas y centros de servicio habilitados con herramientas y capacidades de trabajo remoto
- Compartiendo mejores prácticas con nuestros clientes
- Potenciar CEMEX Go para apoyar a nuestros clientes a distancia
  - ~90% de nuestros clientes en todo el mundo utilizan esta plataforma



## CEMEX Go ayuda a que el recorrido del cliente sea virtual y seguro



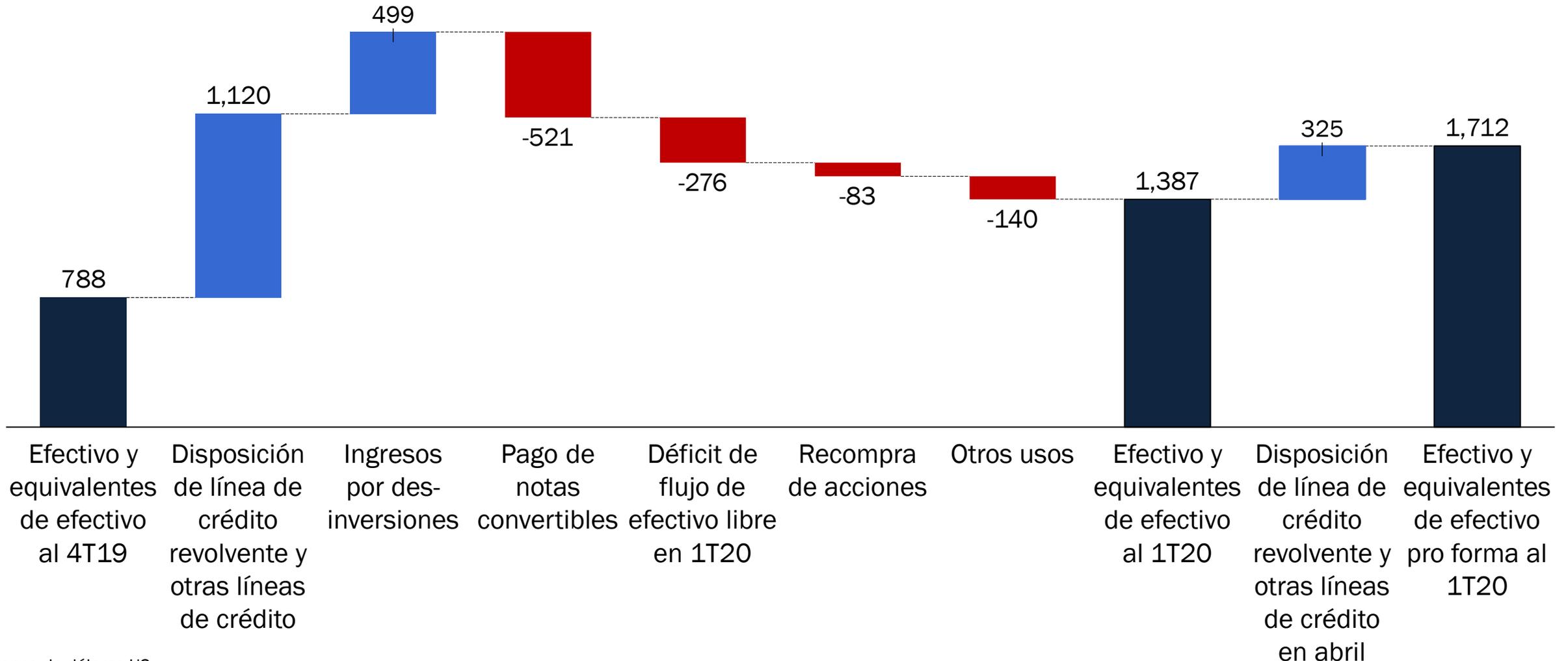
○ Se puede realizar de forma digital y/o remota

# Protegiendo el futuro de nuestra Compañía

- Reducción voluntaria o aplazamiento voluntario de salarios y honorarios durante los próximos tres meses en varios niveles de la organización
- Reducción de inversiones en activo fijo por US\$400 millones, un 60% menos en inversiones no comprometidas durante el resto del año
- Ajuste de niveles de producción e inventario en línea con la demanda
- Monitorear condiciones de demanda y posiciones de mercado en nuestras operaciones
- Implementamos medidas para fortalecer nuestra posición de efectivo
  - Dispusimos US\$1,445 millones de nuestra línea de crédito revolvente y otras líneas de crédito
  - Programa de recompra de acciones suspendido por el resto del año
  - No se pagarán dividendos en 2020
- Solicitud iniciada para enmendar las razones de apalancamiento y cobertura bajo el Contrato de Crédito para ampliar el margen de cumplimiento

# Mejora significativa de nuestra posición de efectivo a finales del 1T20

Variación de efectivo y equivalentes de efectivo

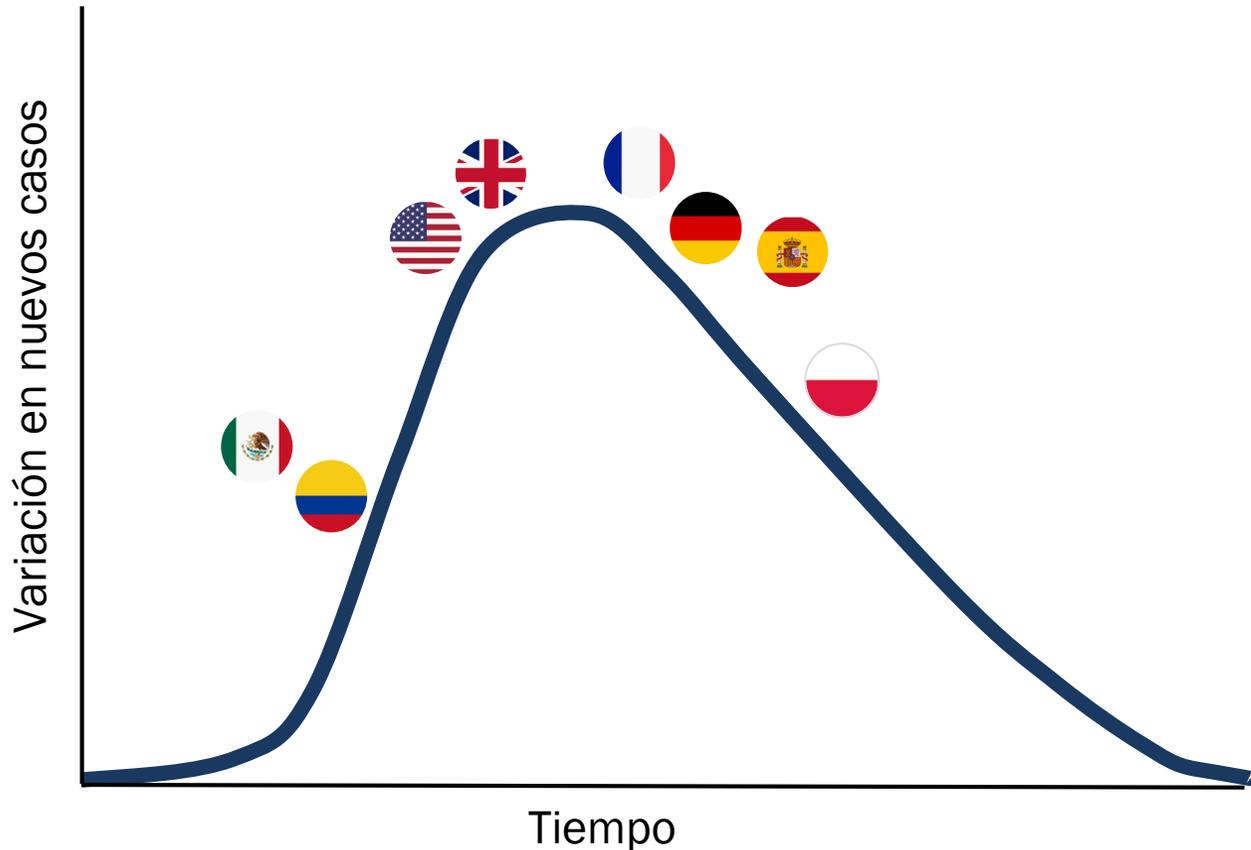


Millones de dólares US

1 Ingresos de la desinversión de la planta de cemento de Kentucky y activos relacionados en Estados Unidos por US\$499 millones de dólares

# Impacto de COVID-19 durante marzo; cronología y magnitud diferentes para cada país en nuestro portafolio

Ciclo de transmisión de COVID-19<sup>1</sup>



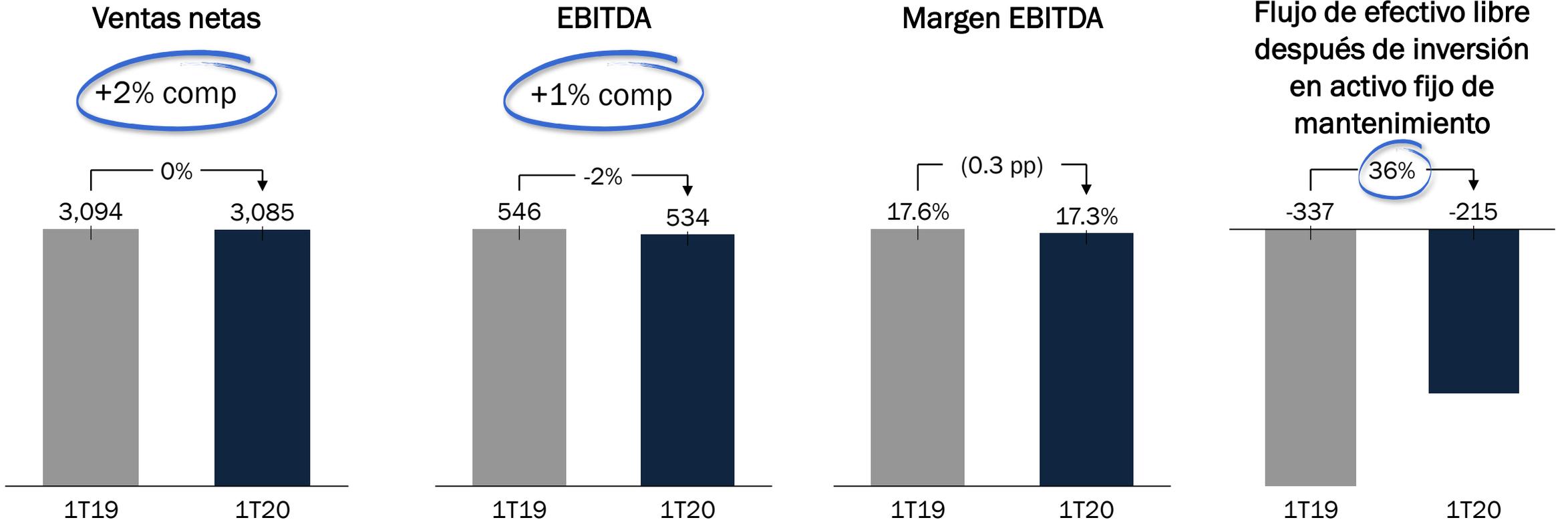
Volúmenes de cemento (% var<sup>2</sup>)

	1T20	Marzo 2020
México	2%	1%
Estados Unidos	10%	2%
Europa	1%	(7%)
Colombia	(15%)	(36%)
Filipinas	(4%)	(23%)

<sup>1</sup> Basado en análisis de CEMEX Economía con datos hasta el 22 de abril de 2020

<sup>2</sup> Variación porcentual con respecto al mismo periodo del año anterior

# Mejores ventas y EBITDA<sup>1</sup> a pesar del impacto de COVID-19 durante marzo



# El plan Un CEMEX Más Fuerte sustancialmente completo, medidas posteriores a COVID-19 en progreso

Iniciativas	Objetivos	
Venta de activos	US\$1,500 – 2,000 millones al 2020	✓
Iniciativas operativas/ reducción de costos	US\$170 millones en el 2019	✓
	US\$200 millones en 2020	← Bajo revisión
Reducción de deuda total más notas perpetuas	US\$3,500 millones al 2020	← Dadas las condiciones difíciles, no se espera reducir la deuda como se planeó originalmente
Dividendo en efectivo en 2019	US\$150 millones en 2019	✓



# Resultados por región

# México: crecimiento del volumen de cemento impulsado por demanda de cemento ensacado

	1T20		1T20 vs. 1T19
Ventas Netas	685	Cemento	Volumen 2%
% var (comp)	4%		Precio (ML) (0%)
Flujo de Operación	233	Concreto	Volumen (2%)
% var (comp)	(2%)		Precio (ML) 1%
Margen Flujo de Operación	34.0%	Agregados	Volume (2%)
var pp	(2.1pp)		Precio (ML) 5%

Millones de dólares US

- La demanda de cemento ensacado impulsó la mejora del volumen de cemento durante 1T20
- Precios en moneda local más altos para nuestros productos que reflejan los aumentos de precio de principio de año
- Disminución en margen de EBITDA debida principalmente a mayores costos en materia prima en concreto y mayores costos de flete

## Estados Unidos: sólidos volúmenes y precios se traducen en crecimiento de dos dígitos en ventas y el EBITDA

	1T20		1T20 vs. 1T19
Ventas Netas	965	Cemento	Volumen 10%
% var (comp)	13%		Precio (ML) 3%
Flujo de Operación	163	Concreto	Volumen 9%
% var (comp)	33%		Precio (ML) 3%
Margen Flujo de Operación	16.9%	Agregados	Volume 10%
var pp	2.6pp		Precio (ML) 3%

Millones de dólares US

- Continuación de impulso favorable en demanda y mejores condiciones climáticas
- Incremento en volúmenes impulsado por sectores residencial e infraestructura
- Precios estables secuencialmente en nuestros productos
- Mayor margen de EBITDA debido principalmente a mejores volúmenes y precios, así como menores costos de energía

# Europa: sólido volumen y dinámica de precios en Europa Central

	1T20		1T20 vs. 1T19
Ventas Netas	651	Cemento	Volumen 1%
% var (comp)	(2%)		Precio (comp) 3%
Flujo de Operación	44	Concreto	Volumen (7%)
% var (comp)	(7%)		Precio (comp) 0%
Margen Flujo de Operación	6.8%	Agregados	Volumen (8%)
var pp	(0.4pp)		Precio (comp) 1%

Millones de dólares US

- Volúmenes de cemento con sólido crecimiento en Europa Central mitigados parcialmente por disminuciones en Reino Unido y España
- Desaceleración significativa en la actividad de construcción en Francia, España y el Reino Unido durante marzo, impactada por COVID-19
- Precios regionales para nuestros productos mayores tanto secuencialmente como con respecto al mismo periodo del año anterior

# Centro, Sudamérica y el Caribe: mejores precios a pesar de las difíciles condiciones de demanda

	1T20		1T20 vs. 1T19
Ventas Netas	373	Cemento	Volumen (10%)
% var (comp)	(8%)		Precio (comp) 4%
Flujo de Operación	91	Concreto	Volumen (24%)
% var (comp)	(8%)		Precio (comp) (1%)
Margen Flujo de Operación	24.3%	Agregados	Volumen (28%)
var pp	0.2pp		Precio (comp) 10%

Millones de dólares US

- Dinámica de precios favorable en la región a pesar de condiciones de demanda
- Medidas de gobiernos para contener propagación de COVID-19 afectaron significativamente el desempeño de la región
- Aumento en margen de EBITDA a pesar de disminución de los volúmenes

# Asia, Medio Oriente y África: EBITDA sólido y crecimiento de margen de EBITDA

	1T20		1T20 vs. 1T19
Ventas Netas	352	Cemento	Volumen 2%
% var (comp)	(2%)		Precio (comp) (9%)
Flujo de Operación	60	Concreto	Volumen 2%
% var (comp)	9%		Precio (comp) 2%
Margen Flujo de Operación	17.0%	Agregados	Volumen 7%
var pp	1.5pp		Precio (comp) 7%

Millones de dólares US

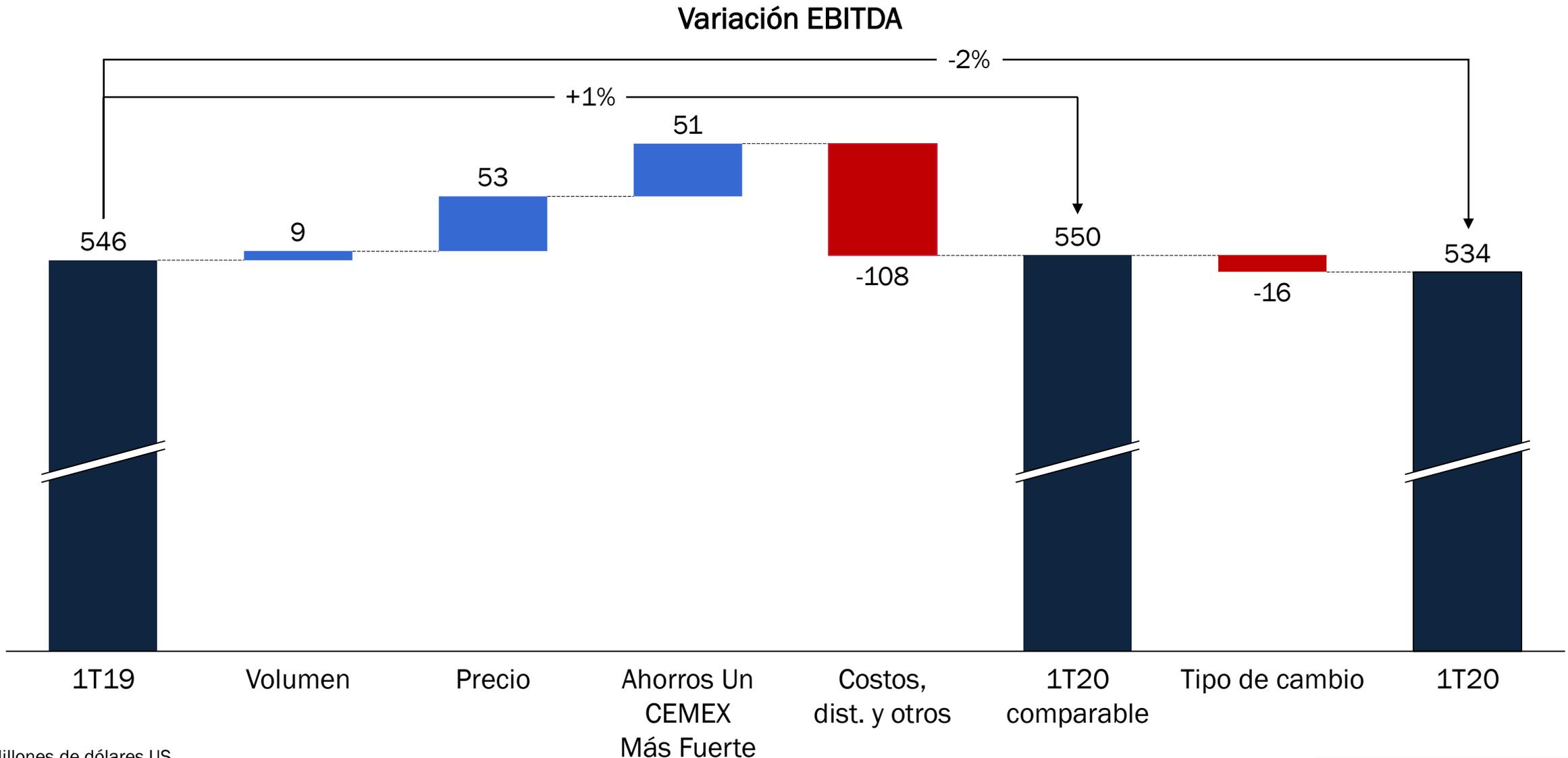
- Incremento en volúmenes regionales de nuestros productos
- Disminución de precios regionales de cemento resultado de dinámicas competitivas en Filipinas y Egipto
- Actividad en Filipinas impactada por medidas de confinamiento en Luzón durante marzo y el paro de la planta de cemento Solid
- Egipto e Israel con desempeño favorable durante el trimestre sin impacto significativo de COVID-19 hasta el momento

---

# Resultados 1T20



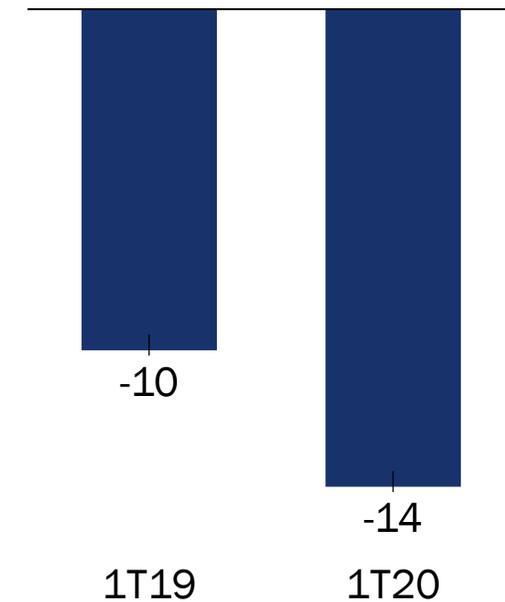
# Crecimiento en EBITDA impulsado por mejores precios consolidados y ahorros bajo “Un CEMEX Más Fuerte”



# Flujo de efectivo libre: menor inversión en capital de trabajo

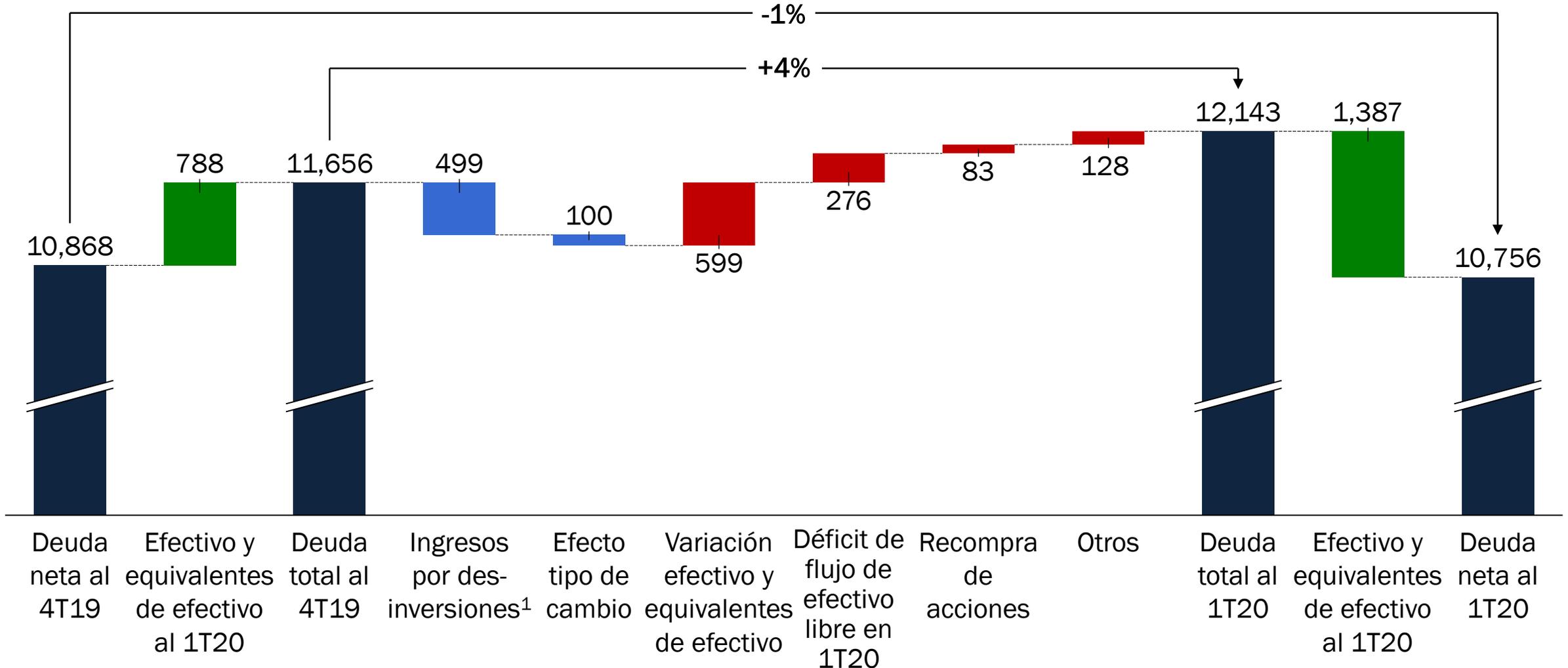
	Primer Trimestre		
	2020	2019	% var
<b>Flujo de operación</b>	<b>534</b>	<b>546</b>	<b>(2%)</b>
- Gasto financiero neto	172	179	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	123	120	
- Inversiones en capital de trabajo	410	526	
- Impuestos	41	38	
- Otros gastos	14	22	
- Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	(12)	(1)	
<b>Flujo de efectivo libre después de inv AF mtto</b>	<b>(215)</b>	<b>(337)</b>	<b>36%</b>
- Inversiones en activo fijo estratégicas	61	36	
<b>Flujo de efectivo libre</b>	<b>(276)</b>	<b>(373)</b>	<b>26%</b>

## Días promedio de capital de trabajo



# Mejora en liquidez utilizando crédito revolvente y otras líneas de crédito

Variación en deuda y notas perpetuas

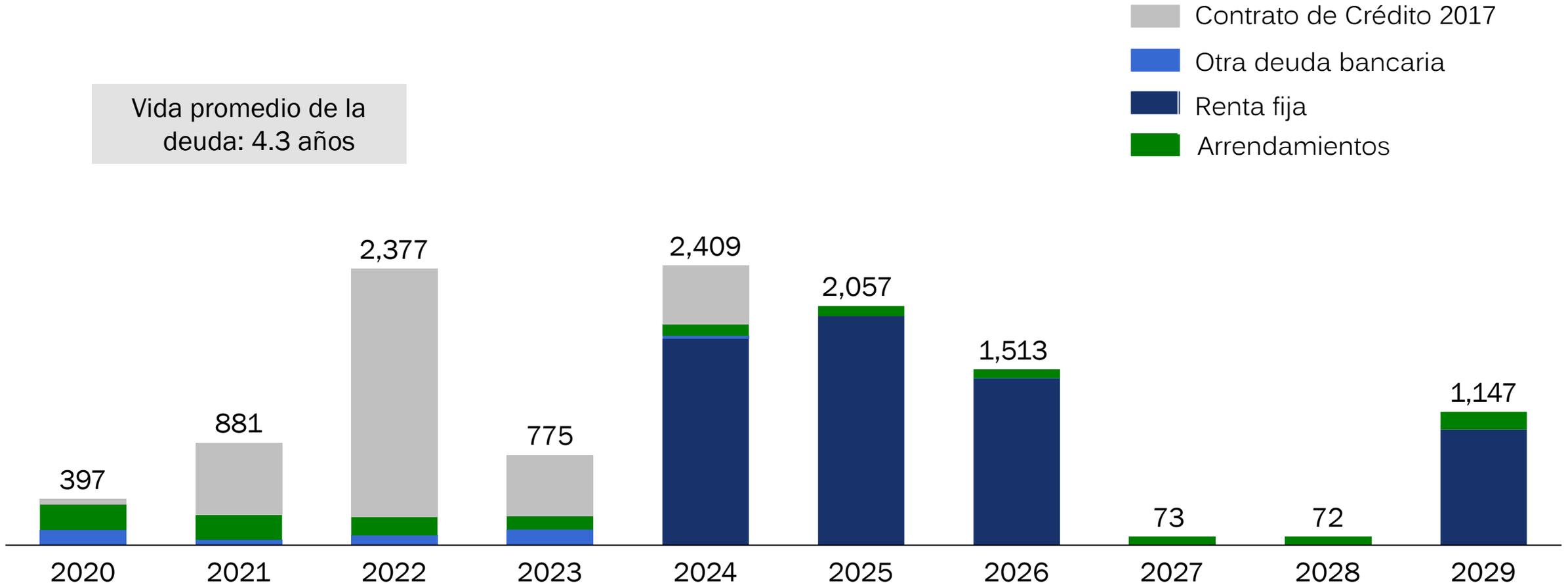


Millones de dólares US

<sup>1</sup> Ingresos de la desinversión de la Planta de Cemento de Kentucky y activos relacionados en Estados Unidos por US\$499 millones

# Sólido perfil de vencimientos de deuda consolidada

Deuda total excluyendo notas perpetuas al 31 de marzo de 2020: US\$11,701 millones



# Estimados 2020

---



# Estimados 2020<sup>1</sup>

---

<b>Costo energético por tonelada de cemento producida</b>	(6%) a (4%)
<b>Inversiones en activo fijo</b>	~US\$700 millones en total
<b>Impuestos pagados</b>	~US\$200 millones
<b>Costo de deuda<sup>2</sup></b>	Incremento de US\$25 a US\$50 millones

---

1 Refleja expectativas actuales de CEMEX

2 Incluyendo notas perpetuas y obligaciones convertibles

---

# Apéndice

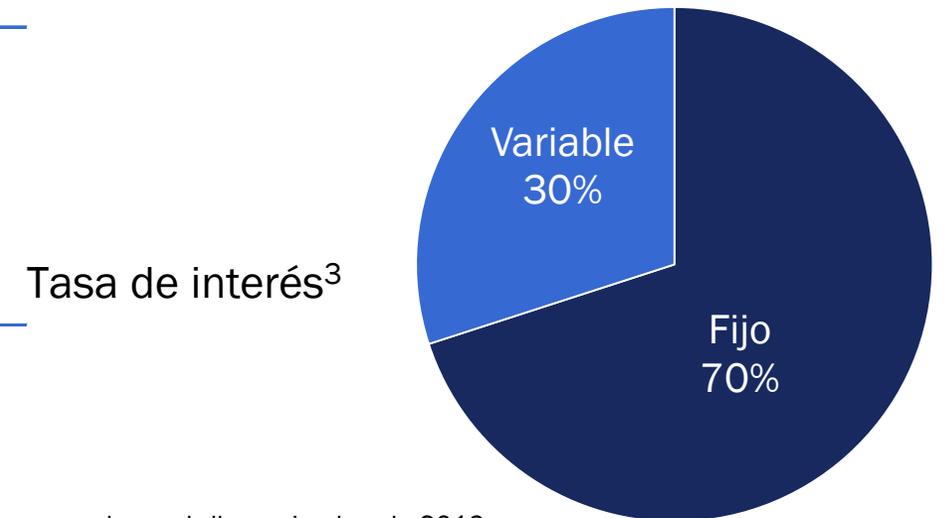
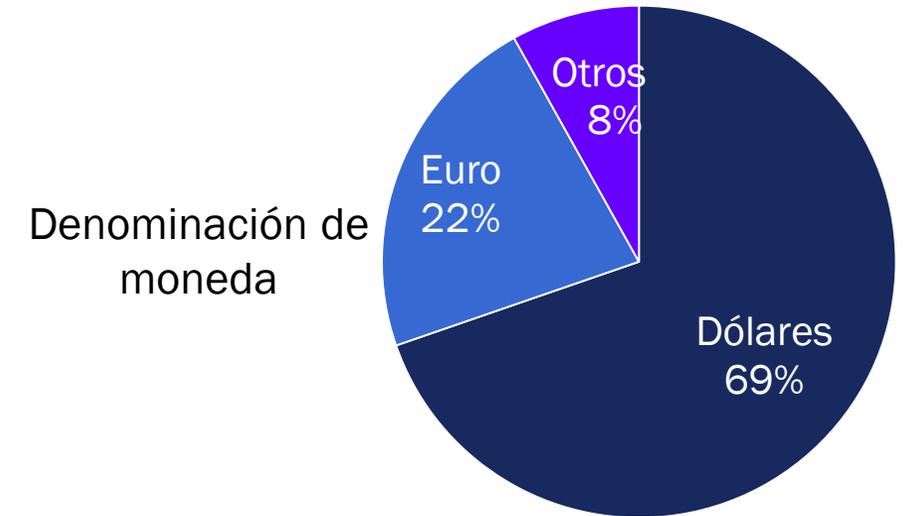


# Volúmenes y precios consolidados

		1T20 vs. 1T19	1T20 vs. 4T19
Cemento gris doméstico	Volumen (comp)	1%	(3%)
	Precio (USD)	(2%)	(1%)
	Precio (comp)	1%	1%
Concreto	Volumen (comp)	(1%)	(6%)
	Precio (USD)	1%	1%
	Precio (comp)	3%	2%
Agregados	Volumen (comp)	(1%)	(5%)
	Precio (USD)	2%	3%
	Precio (comp)	4%	4%

# Información adicional de deuda y notas perpetuas

	Primer Trimestre			Cuarto Trimestre
	2020	2019	% var	2019
Deuda Total <sup>1</sup>	11,701	11,231	4%	11,213
Corto Plazo	4%	12%		8%
Largo Plazo	96%	88%		92%
Notas perpetuas	441	443	(0%)	443
Deuda Total más notas perpetuas	12,143	11,673	4%	11,656
Efectivo y equivalentes	1,387	301	361%	788
Deuda neta más notas perpetuas	10,756	11,372	(5%)	10,868
Deuda Fondeada Consolidada <sup>2</sup>	10,751	10,955	(2%)	10,524
Ratio de apalancamiento consolidado <sup>2</sup>	4.40	3.88		4.17
Ratio de cobertura de intereses consolidado <sup>2</sup>	3.87	4.28		3.86



Millones de dólares US

<sup>1</sup> Incluye arrendamientos, de acuerdo a las NIIFs (IFRS por sus siglas en inglés)

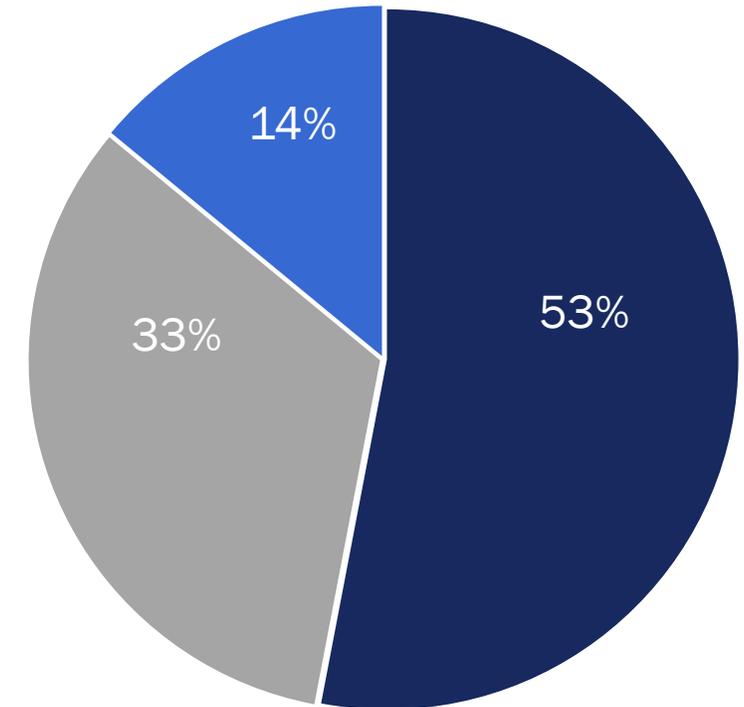
<sup>2</sup> Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y reexpresado en abril y noviembre de 2019

<sup>3</sup> Incluye el efecto de derivados de intercambio de tasas de interés referentes a préstamos bancarios para fijar tasas variables por un monto nominal de 1,000 millones de dólares

# Información adicional de deuda

	Primer Trimestre 2020		Cuarto Trimestre 2019	
		% del total		% del total
■ Renta Fija	6,177	53%	6,199	55%
■ Contrato de Crédito 2017	3,832	33%	2,865	26%
■ Notas Convertibles Sub.	0	0%	520	5%
■ Otros	1,692	14%	1,629	15%
<b>Deuda Total<sup>1</sup></b>	<b>11,701</b>		<b>11,213</b>	

Deuda total<sup>1</sup> por instrumento



<sup>1</sup> Incluye notas arrendamientos, de acuerdo a las NIIFs (IFRS por sus siglas en inglés)

# Resumen de volúmenes y precios 1T20: Países selectos



	Cemento gris doméstico 1T20 vs. 1T19			Concreto 1T20 vs. 1T19			Agregados 1T20 vs. 1T19		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	2%	(7%)	(0%)	(2%)	(5%)	1%	(2%)	(2%)	5%
Estados Unidos	10%	3%	3%	9%	3%	3%	10%	3%	3%
Europa	1%	(1%)	3%	(7%)	(3%)	0%	(8%)	(2%)	1%
Colombia	(15%)	(5%)	9%	(24%)	(11%)	3%	(23%)	(12%)	2%
Panamá	(30%)	(7%)	(7%)	(39%)	(8%)	(8%)	(35%)	(7%)	(7%)
Costa Rica	(4%)	(4%)	(9%)	(11%)	(5%)	(10%)	(73%)	163%	150%
Filipinas	(4%)	(4%)	(6%)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Egipto	11%	0%	(10%)	(20%)	20%	8%	(80%)	28%	15%

# Definiciones



<b>3M20/ 3M19</b>	Resultados para los tres primeros meses de los años 2020 y 2019, respectivamente
<b>SCA&amp;C</b>	Centro, Sudamérica y el Caribe
<b>AMEA</b>	Asia, Medio Oriente y África
<b>Cemento</b>	Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico)
<b>EBITDA (Flujo de operación)</b>	Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa
<b>IFRS</b>	IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“ISAB”).
<b>Inversiones en activo fijo estratégicas</b>	Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos
<b>Inversiones en activo fijo de mantenimiento</b>	Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa
<b>ML</b>	Moneda local
<b>pp</b>	Puntos porcentuales
<b>Precios</b>	Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos
<b>TCL</b>	Trinidad Cement Limited incluye Barbados, Guyana, Jamaica y Trinidad y Tobago
<b>US\$</b>	Dólares US
<b>% var</b>	Variación porcentual
<b>Comp. (comparable)</b>	En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.

# Información de contacto



## Relación con Inversionistas

En los Estados Unidos  
+1 877 7CX NYSE

En México  
+52 81 8888 4292

[ir@cemex.com](mailto:ir@cemex.com)

## Información de la acción

NYSE (ADS):  
CX

Bolsa Mexicana de Valores:  
CEMEXCPO

Razón del CEMEXCPO a CX:  
10 a 1

## Calendario de eventos

Julio 27, 2020      Reporte y llamada de resultados del segundo trimestre de 2020

Octubre 28, 2020      Reporte y llamada de resultados del tercer trimestre de 2020